

**L'AGROÉCOLOGIE, PILIER D'UNE
TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOCIALE
(APTES) AU BURUNDI**

L'Agroécologie, Pilier d'une Transition Écologique et Sociale (APTES) au Burundi

Contacts

Contact details for the outcome's ANGC reference person in Belgium

Name :	Philippine Cartier
Telephone :	+ 32(0)2 227 66 91
Email :	philippine.cartier@entraide.be

Contact details for the outcome's ANGC reference person or their representative in the field

Organization :	Organisation pour l'auto promotion - OAP
Name :	Prosper Masumbuko
Telephone :	+257 79 48 27 47
Email :	coordo.ef.burundi@entraide.be

Author information

Lead NGO/Owner :	EF
Name of accredited actor	Entraide et Fraternité

General

Title of the outcome - French or English (mandatory) :	L'Agroécologie, Pilier d'une Transition Écologique et Sociale (APTES) au Burundi		
IATI activity identifier :	BE-BCE_KBO-0418015461-prg2022-2-BI		
Outcome start date :	01-01-2022		
Outcome end date :	31-12-2026		
Country of intervention :	Burundi		
Region :	Eastern Africa, regional		
Sector :	43072 - Other Multisector - Household food security programmes	Budget share :	30%
Sector :	31120 - Agriculture, Forestry, Fishing - Agricultural development	Budget share :	30%
Sector :	31181 - Agriculture, Forestry, Fishing - Agricultural education/training	Budget share :	20%
Sector :	15150 - Government & Civil Society - Democratic participation and civil society	Budget share :	10%
Sector :	31110 - Agriculture, Forestry, Fishing - Agricultural policy and administrative management	Budget share :	5%
Sector :	31182 - Agriculture, Forestry, Fishing - Agricultural research	Budget share :	5%

Strategic target involved

3. Contribuer à la sécurité alimentaire, améliorer la...

- BURUNDI



Description :	3. Contribuer à la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir l'agriculture et l'élevage durables
Thematic/geographical :	GEOGRAPHIC JSF

5. Promouvoir l'inclusion sociale et l'égalité de g...

- o BURUNDI

Description :	5. Promouvoir l'inclusion sociale et l'égalité de genre dans tous les secteurs par une approche participative, sensible au genre et inclusive
Thematic/geographical :	GEOGRAPHIC JSF

1. Contribuer à l'émergence d'une société civile indépendante, forte, compétente et redevable

- o BURUNDI

Description :	1. Contribuer à l'émergence d'une société civile indépendante, forte, compétente et redevable
---------------	---

Approaches or sub-targets concerned

Cible 3 : approche 3A, 3B, 3C.2, 3C.3, 3D, 3D.2, 3D.3, 3D.5, 3D.7, 3D.9, 3E(tous)

Cible 5 : approche 1, 4, 5

Cible 1 : approche 1.2, 1.3, 1.4, 2.3, 5.4

Geographic location of the outcome's intervention zone

Bujumbura

Lat/Long :	-3.383333, 29.366667
------------	----------------------

Bubanza

Lat/Long :	-3.083333, 29.4
------------	-----------------

Cibitoke

Lat/Long :	-2.888611, 29.12
------------	------------------

Kirundo

Lat/Long :	-2.584838, 30.09613
------------	---------------------

Muyinga

Lat/Long :	-2.840939, 30.346433
------------	----------------------

Rumonge

Lat/Long :	-3.972916, 29.43774
------------	---------------------

Rutana

Lat/Long :	-3.879152, 30.066524
------------	----------------------

Outcome summary

Description of the outcome

L'Outcome mis en œuvre par EF et ses 4 organisations partenaires au Burundi vise à renforcer les ménages agricoles (hommes, femmes et jeunes) dans leur souveraineté alimentaire et leur autonomie financière, grâce à l'accès aux ressources productives, au développement des systèmes de production agroécologiques et à la valorisation post-récolte (conservation, transformation et commercialisation). Il cherchera à influencer le cadre politique et juridique Burundais pour qu'il favorise l'agriculture familiale et la structuration du mouvement paysan. L'objectif est d'améliorer le bien-être social et économique des ménages, et que chaque membre puisse être co-gestionnaire de son exploitation familiale. Les ménages élaboreront et exécuteront ensemble des plans familiaux de développement visant ainsi la répartition juste des tâches agricoles et le contrôle des revenus partagés. Le rendement des cultures vivrières sera amélioré, grâce aux formations à des techniques de productions agroécologiques durables.

Les ménages agricoles ciblés seront accompagnés dans la sécurisation juridique de leurs propriétés foncières auprès des nouveaux guichets fonciers et auront accès aux services de solidarité, d'épargne et de crédits, via la mise en place de groupements.

L'Outcome renforcera les capacités organisationnelles, techniques et financières des coopératives agricoles en vue de leur professionnalisation et de l'amélioration des services rendus à leurs membres, principalement via la formation professionnelle agropastorale. L'objectif à long terme est que les organisations de producteurs deviennent des acteurs incontournables du développement agricole et fassent valoir les droits des paysans dans une perspective de souveraineté alimentaire. Les organisations partenaires seront activement impliquées dans le Groupe de Plaidoyer Agricole (GPA) qui vise l'amélioration des politiques agricoles favorables à l'agroécologie, à l'agriculture familiale et au mouvement coopératif.

Wording of the outcome

L'Outcome va contribuer à renforcer la souveraineté alimentaire et l'autonomie financière de 12 465 ménages agricoles (dont au moins 50 % de femmes) grâce à l'accès aux ressources productives, au développement des systèmes de production agroécologique et à la valorisation post-récolte (conservation, transformation et commercialisation).

Target groups

L'Outcome cible les ménages agricoles, producteurs-trices dans leurs exploitations familiales. Ils-elles sont structurés en coopératives agricoles, autour de filières porteuses, et vivent en milieu rural. Les jeunes (filles, garçons) sont renforcés dans leurs pratiques agropastorales. Les femmes adhèrent à des groupements solidaires d'épargnes. Les guichets fonciers communaux, opérationnels, délivrent des certificats fonciers. Le GPA influence les politiques agricoles publiques.

Categorization: Sustainable Development Goals

SDG :	Goal 2. End hunger, achieve food security and improved nutrition and promote sustainable agriculture	SDT :	By 2030, double the agricultural productivity and incomes of small-scale food producers, in particular women, indigenous peoples, family farmers, pastoralists and fishers, including through secure and equal access to land, other productive resources and inputs, knowledge, financial services, markets and opportunities for value addition and non-farm employment
SDG :	Goal 2. End hunger, achieve food security and improved nutrition and promote sustainable agriculture	SDT :	By 2030, ensure sustainable food production systems and implement resilient agricultural practices that increase productivity and production, that help maintain ecosystems, that strengthen capacity for adaptation to climate change, extreme weather, drought, flooding and other disasters and that progressively improve land and soil quality
SDG :	Goal 2. End hunger, achieve food security and improved nutrition and promote sustainable agriculture	SDT :	By 2020, maintain the genetic diversity of seeds, cultivated plants and farmed and domesticated animals and their related wild species, including through soundly managed and diversified seed and plant banks at the national, regional and international levels, and promote access to and fair and equitable sharing of benefits arising from the utilization of genetic resources and associated traditional knowledge, as internationally agreed
SDG :	Goal 1. End poverty in all its forms everywhere	SDT :	By 2030, ensure that all men and women, in particular the poor and the vulnerable, have equal rights to economic resources, as well as access to basic services, ownership and control over land and other forms of property, inheritance, natural resources, appropriate new technology and financial services, including microfinance
SDG :	Goal 1. End poverty in all its forms everywhere	SDT :	By 2030, build the resilience of the poor and those in vulnerable situations and reduce their exposure and vulnerability to climate-related extreme events and other economic, social and environmental shocks and disasters
SDG :	Goal 5. Achieve gender equality and empower all women and girls	SDT :	End all forms of discrimination against all women and girls everywhere
SDG :	Goal 5. Achieve gender equality and empower all women and girls	SDT :	Undertake reforms to give women equal rights to economic resources, as well as access to ownership and control over land and other forms of property, financial services, inheritance and natural resources, in accordance with national laws
SDG :	Goal 12. Ensure sustainable consumption and production patterns	SDT :	By 2030, achieve the sustainable management and efficient use of natural resources

Markers & Tags

1. Gender Equality :	1
2. Aid to Environment :	2
3. Participatory Development / Good Governance :	2
4. Trade development :	0
5. Biodiversity :	2
6. Climat Change – Mitigation :	1
7. Climat Change – Adaptation :	1
8. Desertification :	0
9. RMNCH - Reproductive, Maternal, Newborn and Child Health :	0
10. HIV / AIDS :	0
11. Children's Rights :	1
12. Disability :	0

13. Nutrition :	1
1. D4D - Better use of big data :	No
2. D4D - Digital for inclusive society :	Yes
3. D4D - Digital for inclusive and sustainable economic growth :	Yes
4. Private Sector Development :	Yes
5. Health - Sexual and reproductive health :	No
6. Health - Quality medicines :	No
7. Health - Health financing and Universal Health Coverage :	No
8. Refugees :	No
9. Covid-19 :	No

Categorization: Positioning with regard to the objectives of Belgian Development Cooperation, described in its strategy papers

Agriculture and Food Security

Trois domaines d'intervention sont mis en évidence dans la note stratégique de la coopération au développement belge: la promotion de la participation des agriculteurs aux marchés et aux chaînes de valeur (domaine d'intervention 1), la contribution à la bonne gouvernance (2) et le soutien à la recherche et l'innovation (3). EF à travers son Outcome qui soutient les producteurs agricoles familiaux se positionne sur l'ODD 2 : Zéro faim et répond principalement aux deux premiers domaines de la note de la coopération gouvernementale belge (annexe PGR 12). Les producteurs seront renforcés à travers toute la chaîne de valeur, de la production à la commercialisation, en touchant aux enjeux d'accès aux ressources telles que la terre, les certificats fonciers et les intrants (domaine 1). L'agroécologie est une approche d'agriculture durable et responsable pour une souveraineté alimentaire locale et respectueuse de l'environnement. Le programme comporte également un volet politique avec le soutien à un groupe de plaidoyer national. EF va renforcer les capacités des organisations de producteurs et des organisations d'appui locales membres du GPA sur les techniques et stratégies de plaidoyer, afin d'améliorer la gouvernance et encourager les autorités publiques à soutenir l'agriculture familiale et le tissu coopératif Burundais (domaine 2). L'Outcome contribuera aussi au domaine 3 de recherche et d'innovation via une collaboration entre l'ISABU et l'organisation partenaire OAP. Le partenariat OAP-ISABU est articulé sur la recherche-action de nouvelles techniques agricoles et d'élevage, et l'accès aux semences de qualité.

L'objectif du partenariat est le partage d'une vision commune de la promotion de l'agriculture pour le développement du Burundi en contribuant à la réduction de la pauvreté à travers l'augmentation, la diversification des produits agricoles et d'élevage, l'intensification et l'amélioration de la sécurité alimentaire et l'augmentation des revenus des populations.

Children's rights

L'Outcome Burundi est en lien avec les priorités de la coopération au Développement de la Belgique dans sa note Droits de l'enfant. L'Outcome vise à protéger les enfants, et particulièrement les jeunes, et faciliter leur participation et prise de parole dans le secteur agricole, la gestion des coopératives et au sein du ménage. Afin de mieux les inclure et les prendre en compte, une synergie opérationnelle sera développée avec SOS VE qui vise à contribuer à la sécurité alimentaire des ménages dans le but de garantir le droit à un niveau de vie suffisant des enfants (alimentation) (art. 27). SOS VE a développé une très forte expertise sur les droits des enfants, et collabore avec EF à travers la plateforme Plateforme des Droits de l'Enfant dans la Coopération au Développement, ou « PKIO ». PKIO est un groupe informel qui possède une expertise en matière de droits de l'enfant et de coopération au développement. La Plateforme vise à assurer l'intégration des droits de l'enfant dans les politiques et leur mise en œuvre par les acteurs de la coopération au développement belge. L'Outcome Burundi aborde le ménage agricole dans son intégralité afin de responsabiliser les membres dans la gestion de l'exploitation, des revenus, des tâches et que chacun puisse jouir de son droit à la participation.

Environment and climate change

L'Outcome Burundi est aligné avec la note de la coopération belge au développement via les trois axes : d'abord, l'intégration de la protection de l'environnement (axe 4.1) est transversale au programme de par son approche agroécologique, puis via l'exploitation durable des terres (axe 4.2.2) et des sols, le programme veut restaurer la fertilité avec la fumure organique (engrais), et enfin avec un résultat axé sur le plaidoyer national sur les politiques agricoles en faveur de l'agriculture familiale et de la protection de l'environnement (axe 4.3.2) .

L'Outcome Burundi fonde ses interventions sur l'approche agroécologique, une approche qui, en plus de promouvoir des techniques durables d'augmentation de la production agricole, se doit de respecter et de sauvegarder les milieux écologiques des zones d'intervention. L'Outcome mène ainsi des actions spécifiques comme la sensibilisation des autorités administratives aux enjeux environnementaux et à la pertinence des techniques respectueuses de l'environnement.

L'Outcome aura un impact environnemental positif car il va contribuer au maintien d'un équilibre écologique. La vision portée par le programme implique le respect de l'environnement et de l'équilibre des écosystèmes. Par conséquent, des techniques de productions seront promues auprès des ménages: l'usage de la fumure organique, la protection des exploitations contre l'érosion de surface (haie antiérosive), association agro-sylvo-zootéchnique, les semences paysannes, association des cultures, le reboisement, ou encore l'utilisation de bio pesticide.

Gender

Le programme d'EF va se concentrer principalement sur une des 4 priorités de la coopération belge en matière de genre : Sécurité

alimentaire, accès aux ressources naturelles et empowerment économique. L'Outcome veut intégrer le genre de façon transversale et non spécifique, car ce n'est pas une thématique secondaire de l'Outcome (voir annexe PGR 13). La majorité des agriculteurs-trices sont des femmes, et des actions spécifiques seront organisées par les partenaires autour de la transformation et la commercialisation. L'Outcome va également travailler sur les causes profondes des inégalités de genre et de discrimination au sein du ménage et dans les relations interpersonnelles dans la famille. Ceci est dans un but de se concentrer sur l'autopromotion du ménage pour sortir de la grande vulnérabilité. C'est via la participation active de tous et toutes que cette approche sera promue par les organisations partenaires de l'Outcome et vulgarisée dans le cadre du CSC et des synergies : Organiser des ateliers / sessions de formation et des visites régulières de coaching / accompagnement sur diverses méthodologies/approches visant la planification familiale (homme, femme et enfants) participative (avec les méthodologies Gender Action Learning System / GALS et Planification Intégrée pour l'Autopromotion / PIA).

Digitalization - Digital for Development D4D

La digitalisation est considérée comme un moyen prometteur pour la réalisation de l'ODD 2 « Faim zéro » et l'ODD 5 y fait notamment directement référence : « Renforcer l'utilisation des technologies clés, en particulier l'informatique et les communications, pour promouvoir l'autonomisation des femmes ». EF touchera à l'impact du digital dans cet Outcome de manière à promouvoir une croissance économique inclusive et durable avec les coopératives. Cela s'inscrit dans l'axe 3.2 de la note stratégique : le numérique pour des sociétés inclusives (annexe PGR 14). En collaboration avec les partenaires du Rwanda et de la RDC, des partages d'expériences sur les outils de collectes de données sur la gestion de l'information des prix du marché seront organisés (le numérique pour l'inclusion financière et économique). Avec Caritas International Belgique, des actions de synergie et complémentarité seront développées dans les diocèses de Bubanza et Muyinga sur la digitalisation de la collecte des données au niveau des groupes de solidarité et d'épargne-crédit dans cette zone d'action. Ces actions utiliseront les technologies numériques telles que les téléphones pour le partage de données. Cela contribuera à une croissance économique durable et inclusive des coopératives et ménages agricoles du programme (axe 3.3). Un budget est prévu afin de matérialiser les appuis en technologie numérique aux partenaires et aux bénéficiaires tels que les guichets fonciers communaux.

Private sector

Dans la note de la coopération au Développement belge concernant le secteur privé, plusieurs priorités sont mises en avant. L'Outcome Burundi d'EF répond aux priorités opérationnelles suivantes : 3.3 l'accès au financement ; 3.4 le renforcement des capacités des entrepreneurs ; 3.6 l'économie sociale, ainsi que la priorité sectorielle 4.1 agriculture. EF accorde une attention particulière aux petits producteurs, qui constituent la majorité de la population Burundaise, notamment via l'appui à l'agriculture familiale. Souvent regroupés en associations de producteurs et organisations paysannes, soutenus et encouragés par l'Outcome, ils sont porteurs de projets d'entreprises. Dans son programme 22-26, EF a renforcé le pilier économique, favorisant ainsi la valorisation et commercialisation des produits issus de l'agroécologie.

Au Burundi, l'accès au financement est encouragé via la création et l'adhésion des agriculteurs-trices aux groupes solidaires d'épargne et de crédit. Les coopératives sont renforcées afin d'être des acteurs d'économie sociale et solidaire, et les jeunes sont formés et deviennent des entrepreneurs agro-pastoraux.

Subsidy bonus allocation: priority themes and strategic priorities

Human rights-based approach

L'Outcome Burundi d'EF promeut la souveraineté alimentaire et l'agroécologie dans une perspective de renforcement des droits humains, avec un accent particulier sur les droits des femmes. Par sa dimension politique, l'agroécologie opère un transfert des centres de pouvoir des systèmes agroalimentaires globaux vers les petits producteurs qui nourrissent la majorité de la population mondiale. C'est à travers une transition démocratique que l'agroécologie tente de rendre l'autonomie des paysans, éleveurs, consommateurs dans le circuit de production et consommation. L'Outcome veut permettre aux groupes plus vulnérables de prendre part à la formulation de politiques à l'échelle locale, nationale comme internationale. Ces groupes pourront ainsi revendiquer et exercer leur droit à l'alimentation.

En vue d'améliorer les connaissances sur les droits et devoirs des citoyens, des notions élémentaires seront dispensées aux producteurs agricoles. Ceux-ci sont souvent victimes d'abus divers dans l'exécution de leur métier et seront outillés pour y faire face lors des renforcements de capacités de gestion des coopératives agricoles. Cela leur permettra d'améliorer leur capacité d'entrer en discussion et de revendiquer leurs droits auprès des autorités locales compétentes.

Dans son cadre stratégique 2020-2024, EF place les droits civils et politiques au cœur de ses objectifs. Nous œuvrons à la protection des droits civils et politiques des individus et des organisations, particulièrement celles et ceux impliqués dans l'accès aux ressources qui font l'objet d'une criminalisation par les pouvoirs en place, et qui combattent, dans les pays du nord comme ceux du sud, les structures inégales du pouvoir et proposent des alternatives viables. Ces droits sont abordés de manière transversale dans tous nos programmes et une attention particulière sera apportée aux mouvements de lutte paysanne dans les territoires de nos partenaires.

Decent and sustainable work

L'économie sociale et solidaire telle que définie par la « charte ECOSOL » n'est pas dans les lois burundaises, mais les pouvoirs publics ont mis en place des mécanismes qui reconnaissent les acteurs de l'économie sociale et solidaire et permettent l'existence des associations de solidarité telles que les associations villageoises d'épargne et de crédit, les entreprises collectives du secteur informel, coopératives agricoles, etc.

D'une manière générale, l'économie sociale et solidaire au Burundi est soutenue techniquement et financièrement par l'aide internationale à travers les ACNG, tels EF et ses partenaires sur le terrain.

La participation de la femme ou la prise en compte du genre dans les priorités des programmes de concertation concernant l'ESS se heurte aux structures familiales patriarcales et à la hiérarchie sociale. L'Outcome présenté propose un volet renforcé d'accès à ces mécanismes d'épargne et crédits, services de solidarité entre les membres d'OP. L'Outcome met l'accent sur le ménage comme acteur maître de son développement, et en particulier l'inclusion des femmes et des jeunes. Ainsi, les résultats s'articulent autour de l'adhésion des ménages producteurs aux mutuelles de solidarités, groupements d'épargne et crédits, ainsi qu'aux coopératives existantes dans le programme en cours. La coopérative est un outil qui aide les producteurs à s'adapter collectivement aux défis du secteur agricole. Par exemple, ce sont via les coopératives que les organisations partenaires de l'Outcome pourront se former aux nouvelles technologies, faciliter l'obtention de certificats fonciers, ou améliorer durablement les méthodes de production. En mutualisant les ressources et les compétences de cette façon, chaque ménage producteur peut bénéficier de conseils et d'un accompagnement de bons niveaux. Ainsi, le ménage se trouve soutenu, renforcé et équipé pour rentabiliser son exploitation, travailler dans des conditions décentes et améliorer ses conditions de vie.

Gender

Le secteur informel Burundais concentre la majeure partie des emplois (93,5 %). Dans ce secteur, les femmes prédominent à 56,3 % contre 43,7 % pour les hommes. Le secteur agricole emploie plus de 90 % de la population active, dont 77 % sont des femmes. Les femmes, bien que forces motrices du secteur agricole et de la souveraineté alimentaire des familles et des communautés, sont discriminées au niveau patrimonial et successoral. Moins de 18 % des femmes possèdent leurs propres terres (Analyse CSC cible 5 2022-2026).

Basé sur ce constat, l'Outcome réserve une place centrale à la dimension genre en visant l'empowerment des femmes au sein des ménages et des organisations paysannes (OP). Trois résultats sur quatre sont prévus pour le renforcement des ménages au niveau de la planification intégrée des activités et le processus de planification doit impliquer l'homme et la femme. Au niveau des OP et Coopératives, la parité homme-femme en session de formation et de planification devra être observée. Egalement les groupes solidaires d'épargne et crédit tiennent compte de la dimension genre en matière d'accès aux crédits et d'encouragement d'initiatives génératrices de revenus. Le programme prévoit aussi le renforcement de la formation des lauréates aux différents centres de formation qui vont permettre l'augmentation des effectifs de femmes formées en agroécologie et bien d'autres thématiques, grâce à la disponibilité des infrastructures d'accueil pour les femmes et filles.

Des plans de renforcement des capacités des partenaires sur l'intégration du genre sont prévus, en vue d'améliorer leurs prestations auprès des bénéficiaires et de leurs organisations.

Environment

L'agroécologie est l'approche promue par EF dans cet Outcome au Burundi (annexe PGR 16). L'agroécologie a émergé en réponse à trois enjeux majeurs auxquels l'agriculture est aujourd'hui confrontée: nourrir les populations, préserver l'environnement, faire face à l'épuisement de certaines ressources et au changement climatique. Les écosystèmes influencent le climat à toutes les échelles. L'agroécologie se positionne comme une réponse à ces enjeux environnementaux et à ce changement de perspective en mettant la biodiversité au cœur du fonctionnement des agrosystèmes. Cet Outcome permettra de dépasser les oppositions entre production, environnement, durabilité, afin de protéger l'environnement, neutraliser les effets du changement climatique, et nourrir une population dépendante du travail de la terre. Une forte attention sera portée sur la protection du sol, liée aux problèmes d'érosion et de déforestation mais aussi aux usages d'intrants chimiques. Des séances de sensibilisation et conscientisation sur la durabilité environnementale de l'approche agroécologique, agroforestière et de résilience seront organisées dans le but de conscientiser les agriculteurs, promouvoir la paysannerie et ses pratiques traditionnelles endogènes (association agro-sylvo-zootechnique). Les producteurs seront formés au sein des coopératives, dans des centres de formations agropastoraux et des champs écoles.

Il est prévu dans le cadre des synergies un partenariat avec Louvain Coopération (LC) sur l'Outil d'Intégration Environnementale (OIE) qui est conçu pour porter une attention structurée sur les problématiques environnementales liées à un programme productif. Le but de ce partenariat sera l'utilisation de cet outil par les organisations partenaires afin de renforcer les impacts positifs et/ou d'atténuer les impacts négatifs, d'une part, de l'environnement sur l'Outcome, et, d'autre part, de l'Outcome sur l'environnement.

Areas of complementarity and synergy with the intervention of ENABEL

L'Outcome Burundi d'EF 22-26 est complémentaire avec ENABEL notamment avec le programme PAIOSA (secteur agricole). Malheureusement pour le Burundi, où l'aide directe est gelée suite à la crise de 2015, les actions d'ENABEL sont minimes et sur financement additionnel jusqu'en 2022. Bien qu'EF et ENABEL ne se retrouvent pas directement dans la même zone d'action, certains volets du PAIOSA sont mis en œuvre par Louvain Coopération notamment dans la zone Sud-Est du Burundi (province Rutana), et des actions de synergie et de complémentarité sont prévues et vont porter sur la protection de l'environnement à travers la vulgarisation des techniques de reboisement et l'échange d'expériences sur l'agroécologie.

Le souci et l'engagement d'engager une collaboration/complémentarité effective avec Enabel à travers le PAIOSA sont exprimés dans l'Outcome. De plus, les objectifs et les résultats sont alignés à ceux du PAIOSA notamment via le R1 : Aménagement des bassins versant et protection des investissements hydro-agricoles, le R3 : Amélioration des systèmes de production et de compétitivité des chaînes de valeur retenue, le R4 : Amélioration des capacités des organisations non étatiques à assumer leurs rôles et mandats ; et le R6 qui vise la recherche agronomique orientée vers les besoins des utilisateurs-trices. Connaissant les avancées des interventions d'ENABEL dans le secteur agricole au Burundi, des échanges d'expériences seront développés et renforcés par des échanges de modules sur les pratiques innovatrices du secteur agricole.

Description of the outcome, results and strategy

Description of the expected results

Formulation of outcome or result :	Outcome : Renforcer la souveraineté alimentaire et l'autonomie financière des ménages agricoles (dont au moins 50% de femmes) grâce à l'accès aux ressources productives, au développement des systèmes de production agroécologiques et à la valorisation post-récolte (conservation, transformation et commercialisation).
Indicator title :	Indicateur 1 de l'Outcome
Indicator description :	% de ménages appuyés ayant au moins 2 repas par jour
Baseline :	NA
Target Year 3 – 31/12/2024 :	60 %
Target Year 5 – 31/12/2026 :	83 %

Formulation of outcome or result :	Outcome : Renforcer la souveraineté alimentaire et l'autonomie financière des ménages agricoles (dont au moins 50% de femmes) grâce à l'accès aux ressources productives, au développement des systèmes de production agroécologiques et à la valorisation post-récolte (conservation, transformation et commercialisation).
Indicator title :	Indicateur 2 de l'Outcome
Indicator description :	% des bénéficiaires directs (hommes et femmes) affirmant avoir amélioré leur bien-être social et économique grâce aux interventions du programme.
Baseline :	NA
Target Year 3 – 31/12/2024 :	63% (hommes et femmes)
Target Year 5 – 31/12/2026 :	90% (hommes et femmes)

Formulation of outcome or result :	Outcome : Renforcer la souveraineté alimentaire et l'autonomie financière des ménages agricoles (dont au moins 50% de femmes) grâce à l'accès aux ressources productives, au développement des systèmes de production agroécologiques et à la valorisation post-récolte (conservation, transformation et commercialisation).
Indicator title :	Indicateur 3 de l'Outcome
Indicator description :	% des femmes qui attestent cogérer équitablement les exploitations familiales
Baseline :	NA
Target Year 3 – 31/12/2024 :	30 %
Target Year 5 – 31/12/2026 :	70 %

Formulation of outcome or result :	Résultat 1 : Les ménages agricoles et leurs OP dans 7 provinces du Burundi (Bujumbura, Rumonge, Kirundo, Muyinga, Cibitoke, Bubanza et Rutana) développent des pratiques agroécologiques dans leurs exploitations agricoles et améliorent leurs productions.
Indicator title :	Indicateur 1.1
Indicator description :	Nombre de ménages et de jeunes ayant intégré dans leurs champs au moins 3 pratiques agroécologiques
Baseline :	3750
Target Year 3 – 31/12/2024 :	7500 ménages, dont 2140 jeunes (50% de filles)
Target Year 5 – 31/12/2026 :	10300 ménages, dont 4755 jeunes (50% de filles)

Formulation of outcome or result :	Résultat 1 : Les ménages agricoles et leurs OP dans 7 provinces du Burundi (Bujumbura, Rumonge, Kirundo, Muyinga, Cibitoke, Bubanza et Rutana) développent des pratiques agroécologiques dans leurs exploitations agricoles et améliorent leurs productions.
Indicator title :	Indicateur 1.2
Indicator description :	Amélioration des rendements des cultures vivrières porteuses (pomme de terre, maïs et riz) (t/ha par an)
Baseline :	Pomme de terre=10t/ha; Maïs = 2,5t/ha; Riz = 4t/ha
Target Year 3 – 31/12/2024 :	PdT = 13 t/ha Maïs = 3,5 t/ha Riz = 5,5 t/ha
Target Year 5 – 31/12/2026 :	PdT = 16 t/ha Maïs = 4,5 t/ha Riz = 7 t/ha

Formulation of outcome or result :	Résultat 2 : Les ménages agricoles dans 7 provinces du Burundi élaborent et exécutent, de manière concertée, leurs plans familiaux de développement; sécurisent juridiquement leurs propriétés foncières et ont accès aux services de solidarité, d'épargne et de crédit.
Indicator title :	Indicateur 2.1
Indicator description :	% des ménages appuyés ayant leurs plans d'autopromotion en cours d'exécution
Baseline :	3 %

Target Year 3 - 31/12/2024 :	70%
Target Year 5 - 31/12/2026 :	90 %

Formulation of outcome or result :	Résultat 2 : Les ménages agricoles dans 7 provinces du Burundi élaborent et exécutent, de manière concertée, leurs plans familiaux de développement; sécurisent juridiquement leurs propriétés foncières et ont accès aux services de solidarité, d'épargne et de crédit.
Indicator title :	Indicateur 2.2
Indicator description :	Nombre de groupements de solidarité, épargne et crédit fonctionnels (tontine, IGG, SILC, GAP, etc.)
Baseline :	5
Target Year 3 - 31/12/2024 :	450
Target Year 5 - 31/12/2026 :	850

Formulation of outcome or result :	Résultat 2 : Les ménages agricoles dans 7 provinces du Burundi élaborent et exécutent, de manière concertée, leurs plans familiaux de développement; sécurisent juridiquement leurs propriétés foncières et ont accès aux services de solidarité, d'épargne et de crédit.
Indicator title :	Indicateur 2.3
Indicator description :	% de femmes membres des groupements de solidarité, épargne et crédit
Baseline :	25 %
Target Year 3 - 31/12/2024 :	70 %
Target Year 5 - 31/12/2026 :	90 %

Formulation of outcome or result :	Résultat 2 : Les ménages agricoles dans 7 provinces du Burundi élaborent et exécutent, de manière concertée, leurs plans familiaux de développement; sécurisent juridiquement leurs propriétés foncières et ont accès aux services de solidarité, d'épargne et de crédit.
Indicator title :	Indicateur 2.4
Indicator description :	% des ménages appuyés ayant des certificats fonciers
Baseline :	0 %
Target Year 3 - 31/12/2024 :	40 %
Target Year 5 - 31/12/2026 :	75 %

Formulation of outcome or result :	Résultat 3 : Les coopératives agricoles dans 4 provinces du Burundi (Bujumbura, Rumonge, Cibitoke et Bubanza) offrent des services de valorisation post-récolte de bonne qualité (conservation, transformation et commercialisation) aux ménages et OP agricoles.
Indicator title :	Indicateur 3.1
Indicator description :	Nombre de tonnes de récoltes stockés dans les hangars des coopératives pour le haricot, maïs et riz
Baseline :	25 tonnes
Target Year 3 - 31/12/2024 :	50 tonnes
Target Year 5 - 31/12/2026 :	110 tonnes

Formulation of outcome or result :	Résultat 3 : Les coopératives agricoles dans 4 provinces du Burundi (Bujumbura, Rumonge, Cibitoke et Bubanza) offrent des services de valorisation post-récolte de bonne qualité (conservation, transformation et commercialisation) aux ménages et OP agricoles.
Indicator title :	Indicateur 3.2
Indicator description :	% d'augmentation des recettes des coopératives obtenues de la commercialisation des produits agricoles bruts et transformés
Baseline :	NA
Target Year 3 - 31/12/2024 :	45%
Target Year 5 - 31/12/2026 :	70%

Formulation of outcome or result :	Résultat 3 : Les coopératives agricoles dans 4 provinces du Burundi (Bujumbura, Rumonge, Cibitoke et Bubanza) offrent des services de valorisation post-récolte de bonne qualité (conservation, transformation et commercialisation) aux ménages et OP agricoles.
Indicator title :	Indicateur 3.3
Indicator description :	% des agriculteurs-trices exprimant satisfaction des services offerts par leurs coopératives
Baseline :	40 %

Target Year 3 - 31/12/2024 :	65 %
Target Year 5 - 31/12/2026 :	80 %

Formulation of outcome or result :	Résultat 4 : Le Groupe de Plaidoyer Agricole (GPA) a renforcé ses compétences et mène un plaidoyer actif visant l'amélioration des politiques agricoles favorables à l'agroécologie, à l'agriculture familiale et au mouvement coopératif.
Indicator title :	Indicateur 4.1
Indicator description :	Nombre de recommandations, engagements ou décisions de l'autorité publique suite aux fora et foires organisés par le GPA
Baseline :	0
Target Year 3 - 31/12/2024 :	3
Target Year 5 - 31/12/2026 :	5

Formulation of outcome or result :	Résultat 4 : Le Groupe de Plaidoyer Agricole (GPA) a renforcé ses compétences et mène un plaidoyer actif visant l'amélioration des politiques agricoles favorables à l'agroécologie, à l'agriculture familiale et au mouvement coopératif.
Indicator title :	Indicateur 4.2
Indicator description :	Nombre d'argumentaires de plaidoyer documentés produits par le GPA et soumis aux instances de prise de décision
Baseline :	0
Target Year 3 - 31/12/2024 :	3
Target Year 5 - 31/12/2026 :	5

Activities, targets groups and beneficiaries

Classification of activities

Résultat 1 :

- Sessions de formation et accompagnement sur les techniques agroécologiques des ménages, organisations paysannes et coopératives
- Recherche-action sur différentes techniques agroécologiques vulgarisées.
- Mettre en œuvre l'outil d'intégration environnementale "OIE" dans les actions de renforcement de la biodiversité et productions agro-sylvo-zootechniques.
- Fourniture des intrants agricoles et pastorales

Résultat 2 :

- Création et accompagnement des groupes communautaires de solidarité, d'épargne et de crédit.
- Ateliers / sessions de formation et des visites régulières de coaching / accompagnement sur diverses méthodologies/approches visant la planification familiale (homme, femme et enfants) participative.
- Outiller les guichets fonciers communaux
- Ateliers sur les procédures et exigences pour la certification foncière
- Sessions de formation sur les techniques de fonctionnement des groupes de solidarité, d'épargne et de crédit

Résultat 3 :

- Ateliers de renforcement des capacités des leaders et gérants des coopératives sur les thématiques : de gouvernance et leadership, du rôle et de la responsabilité des organes, techniques de stockage et d'administration des stocks, de valorisation post-récolte des productions agricoles, plans d'affaires, des états financiers, ...
- Foires et fora pour la promotion des produits locaux issus d'une agriculture familiale durable
- Suivi-accompagnement et coaching des coopératives et des Groupes de solidarité et d'Epargne-crédit

Résultat 4 :

- Initier, organiser et effectuer des actions multiformes de plaidoyer à travers le GPA (analyses thématiques, débat, etc.)
- Renforcer les capacités des organisations de producteurs et des organisations d'appui locaux membres du GPA sur les techniques et stratégies de lobbying et plaidoyer.
- Activités pilotées par le GPA et appuyer techniquement et financièrement les initiatives de la plateforme

Target group(s)

12.495 ménages agricoles, membres des organisations de producteurs (représenté par un homme et une femme, dont au moins 6.053 femmes), qui gèrent et dirigent leurs exploitations agricoles avec des pratiques agroécologiques.

-115 organisations de producteurs (groupements associatifs et coopératives).

-Le GPA national et ses 25 membres qui sont des Organisations d'Appui de la société civile et les Organisations de Producteurs.

-4 guichets fonciers communaux

-850 groupements d'épargne et de crédit

Beneficiaries

Bénéficiaires directs :

74970 personnes au total, sur une base de 6 personnes par ménages agricoles touchées par l'intervention.

4755 jeunes, dont 50% de filles.

6053 femmes.

Bénéficiaires indirects :

un total de 2.208.821 personnes soit un total de 368.137 ménages.

Title of the reference annex :	Annexe OUT2.1_Burundi_ToC Outcome_EF
Title of the reference annex :	Annexe OUT2.2_Burundi_Analyse des risques_EF

Description of the Relevance

Pour EF et les organisations partenaires, l'agroécologie est une approche de la recherche scientifique comprenant l'étude holistique des écosystèmes agricoles et des systèmes alimentaires ; une série de principes et de pratiques qui améliore la résilience et la durabilité des systèmes alimentaires et agricoles tout en préservant l'intégrité sociale ; et un mouvement sociopolitique qui cherche de nouvelles façons d'envisager l'agriculture, la transformation, la distribution, la consommation de denrées alimentaires et sa relation avec la société et la nature. L'agroécologie a une dimension environnementale, économique, socio-culturelle et politique (annexe PGR 16). Ces éléments ont servi de guide à l'élaboration du programme DGD 2022-2026 et plus spécifiquement l'Outcome Burundi.

Au Burundi, l'agriculture contribue au PIB à hauteur de 39,6% et offre 84% d'emplois (cf. Plan National de Développement du Burundi 2018-2027 de juin 2018). Elle fournit 95% de l'offre alimentaire et constitue le principal pourvoyeur de matières premières de l'agro-industrie. 6% du budget national est dédié à l'agriculture (malgré les accords de Maputo qui demandent 10% du budget national). Depuis les années 1990, des politiques de soutien à l'agriculture familiale ont été initiées par le gouvernement du Burundi à travers des services décentralisés du ministère de l'Agriculture et de l'élevage mais sans succès. Si bien que le paysan burundais reste pauvre et est confronté à une insécurité alimentaire constante. Les terres ne produisent plus comme avant en raison de l'usage excessif des engrais chimiques et des pesticides qui détruisent les écosystèmes rendant par conséquent les terres infertiles.

Pour faire face à la perte de fertilité des sols et grâce aux actions de sensibilisation et de conscientisation des pouvoirs publics et des communautés rurales par les ACNG, les pratiques agroécologiques (compostage, usage des engrais organiques, protection contre l'érosion par des fosses et des haies antiérosives), la pratique des associations agro-sylvo-zootéchnique, l'usage des semences sélectionnées locales, l'élevage en stabulation permanente...), à travers l'agriculture familiale respectueuse de l'environnement et de la biodiversité, commencent à être vulgarisées et sont adoptées petit à petit par les producteurs agricoles, qui sont accompagnés par les ACNG qui comme EF sont engagées dans l'agroécologie. Ainsi, la thématique environnement est transversale puisqu'elle se retrouve dans la dimension principale de l'agroécologie (voir indicateur 1 du résultat 1). Le programme prévoit également un volet de recherche-action sur les biopesticides et biofongicides et la production diversifiée et accélérée de la fumure organique.

Afin d'élaborer le prochain Outcome, EF, ses organisations partenaires, et les membres d'OP et Coopératives ont participé à l'analyse du contexte et identifié les défis qui entravent le développement des familles rurales et surtout l'épanouissement des femmes et des jeunes. En complément des informations recueillies auprès des communautés accompagnées à travers les réunions et les focus-groupe, l'Outcome proposé est basé sur l'analyse des documents stratégiques du secteur agricole notamment le Plan National de Développement du Burundi « PND 2018-2027 », le Document d'Orientations des politiques environnementales, Agricoles et d'Elevage « DOPEAE » et les Plans Communaux de Développement Communautaires « PCDC ». Ces orientations politiques présentent un aperçu exhaustif des ressources et des priorités de développement dans tous les domaines de la vie socio-économique de la commune et du pays.

Pour s'assurer de sa pertinence, l'Outcome 22-26 a été élaboré sur la base de ces constats, des observations et commentaires relevés et repris dans les documents de suivi régulier de la mise en œuvre du programme 2017-2021 (*rapports semestriels et annuels*), des recommandations de la mission d'évaluation du programme à mi-parcours, des diagnostics des organisations partenaires faits par EF, du cadre stratégique 2020-2024 d'EF, des orientations du CSC 2022-2026 dans sa cible stratégique commune 3 « sécurité alimentaire et agriculture » et des plans stratégiques des organisations partenaires. Ce n'est pas à proprement parlé une continuité de l'actuel programme mais il tient compte de la consolidation et capitalisation des acquis, la prise en compte des contraintes et les besoins émergents liés au contexte actuel.

C'est ainsi qu'un volet accès aux ressources (approche 3.D.3) s'est ajouté pour compléter les volets production et structuration des producteurs de l'Outcome 17-21. Un accent est aussi mis sur le renforcement du plaidoyer agricole au niveau national (approche 3.E.1).

Tous les acteurs de développement (organisations partenaires) s'accordent sur le fait qu'un développement harmonieux et efficace d'un terroir devrait prendre ses racines au sein des ménages nucléaires à travers les approches d'autopromotion de tous les membres d'un ménage (*approches GALS et PIA*). L'Outcome va donc étendre ces approches sur toute la zone d'action des organisations partenaires. La problématique de la perte de la fertilité des sols et des exploitations agricoles qui reste un frein à la sécurité et à la souveraineté alimentaire, sera résolue grâce à l'application des pratiques agroécologiques, le développement des AGRs rentables, et groupes de solidarité et d'épargne-crédit par les communautés accompagnées et leur voisinage (*par tache d'huile*).

Pour EF, les populations concernées sont au cœur de tout projet de changement. Ainsi, les méthodes de formation seront participatives. Les formations seront dispensées soit en assemblée collinaire par petit groupe, au champ par démonstration pratique, en ateliers ou dans des centres de formation agricoles.

L'Outcome pays réserve une place prioritaire à la dimension genre et vise l'empowerment des femmes au sein des ménages et des OP. Ainsi, trois résultats sur quatre sont prévus pour le renforcement des ménages au niveau de la planification intégrée des activités où le processus de planification doit impliquer l'homme et la femme (voir indicateur 3 de l'Outcome et indicateur 3 du résultat 2). Au niveau des OP, la parité homme-femme en session de formation et de planification devra être observée. La parité est aussi obligatoire dans tous les comités de représentation et de gestion des structures. Les groupes solidaires d'épargne et crédit tiennent compte de la dimension genre en matière d'accès aux crédits et d'encouragement d'initiatives génératrices de revenus. Le programme prévoit aussi le renforcement de la formation des lauréates aux différents centres de formation qui vont permettre l'augmentation des effectifs de femmes formées en agroécologie et bien

d'autres thématiques, grâce à la disponibilité des infrastructures d'accueil pour les femmes et filles. L'empowerment des femmes est le fondement même de ce programme où les approches GALS et PIA permettront de rehausser de façon significative la participation active des femmes dans les analyses, la définition des besoins communs et des besoins spécifiques aux femmes, la participation effective dans la planification, la gestion des ressources et des revenus des ménages, la répartition des rôles et des responsabilités ainsi que l'autonomisation économique des femmes. La cible stratégique commune à laquelle le programme pays contribue est la cible 5 « Genre et inclusion » considérée dans sa dimension transversale sur toutes les actions prévues par le programme.

Le 4^{ème} résultat du programme s'axe autour du renforcement de la capacité de plaidoyer au niveau du groupe de plaidoyer agricole nationale, afin de renforcer la société civile. Ce résultat est aligné sur la cible 1 du CSC Burundi : Contribuer à l'émergence d'une société civile indépendante, forte, compétente et redevable, ainsi que sur la cible 3 : sécurité alimentaire et agriculture, approche 3E.

Description of Coherence

De manière globale le programme 2022-2026 et l'Outcome Burundi en particulier sont en cohérence avec les approches de la Coopération belge. Des notes stratégiques propres à EF ont été élaborées pour faciliter l'appropriation de celles de la DGD (annexes PGR 11 à 16) et guider l'élaboration de l'Outcome. L'Outcome a aussi une cohérence sectorielle via la participation active d'EF dans le CSC. Il y a enfin une cohérence interne car il est essentiel d'agir dans le respect des préceptes préconisés dans ce programme et dans cet Outcome en particulier (audit interne sur l'égalité de Genre, label environnement attribué par Bruxelles Environnement aux entreprises écodynamiques, politique intégrité, etc. - voir la ToC programme en annexes PGR 1 et 2).

Au Burundi, il existe d'autres organisations locales dont les interventions sont en lien ou peuvent influencer l'Outcome et la transition agroécologique commencés dans le programme 2017-2021 : ADISCO, Inades-Formation Burundi, Caritas-Burundi, FOPABU, les Organisations de Développement diocésains, CAPAD, etc. Il y a aussi des organisations internationales liées à l'Outcome d'EF : Broederlijk Delen, Caritas-Belgique, CCFD-Terre Solidaire, etc. D'autres organisations interviennent dans l'humanitaire ou sont financées par des partenaires multilatéraux (Banque mondiale, FIDA, etc...) avec des approches parfois conflictuelles avec les organisations de développement (exécution rémunérée de certaines activités : formation, traçage courbe de niveau dans les exploitations familiales, etc...). EF mise pour sa part sur une stratégie d'intervention basée sur une relation partenariale forte. Il s'appuie sur une analyse commune des réalités et sur un dialogue tenant compte des positions et des moyens réciproques. Les organisations partenaires ne sont pas des agences d'exécution qui mettent en œuvre le programme élaboré par EF. Ce sont plutôt les populations locales qui identifient leurs besoins, conçoivent et mettent en œuvre des initiatives qui déboucheront sur des programmes et projets appuyés. Pour EF, les populations concernées sont au cœur de tout projet de changement.

EF est un membre actif de la CIDSE et travaille avec les membres du réseau présent au Burundi (CCFD et BD). En 2021, ces organisations ont réalisé une analyse du mouvement paysan afin de faire ressortir les tendances et défis du secteur, et permettre aux organisations de configurer un nouveau programme basé sur ces constats.

L'Outcome d'EF est généralement complémentaire aux interventions des autres organisations, qu'elles soient locales ou internationales œuvrant dans les secteurs de l'agriculture, l'élevage, l'environnement et du mouvement associatif. La complémentarité se situe au niveau de partage des expériences, de recherche-action et des approches et stratégies de mise en place. L'identification de la zone d'action et des bénéficiaires tient compte des interventions des autres acteurs pour éviter les doublons et la concentration des appuis aux mêmes communautés. L'Outcome prévoit aussi des cadres d'échange d'expériences, et de partage de résultats de recherche-action à travers des ateliers. Le volet « plaidoyer » de l'Outcome Burundi est également cohérent avec l'Outcome Belgique où des collaborations sont prévues pour l'organisation d'un séminaire commun et régional sur l'agroécologie.

L'Outcome sera en lien avec le projet exécuté par ADEPE-CEPRODILIC dans la Province Rutana à partir de l'année 2022. EF compte appuyer le programme de ADEPE à Rutana sur fonds propres. Quant au lien avec les programmes DGD des autres pays, des synergies seront développées avec le programme RDC et celui du Rwanda au niveau de l'organisation des foires agricoles régionales, des visites d'échanges d'expériences notamment sur la sécurisation foncière et les semences paysannes, et de capacitation mutuelle par le partage des résultats de la recherche-action et de la digitalisation de la collecte des données.

Comments on description of coherence

Submitted by EF on Mon, 05/02/2022 - 15:00

Synergies avec d'autres acteurs

Synergie avec Joint For Water (JFW):

JFW va intervenir dans la commune d'Isare et de Bubanza, dans le cadre de son Outcome axé sur la protection et la conservation de la ressource en eau, en partenariat avec l'OAP, un partenaire commun. Le manque de renseignements relatifs aux complémentarités ou aux synergies possibles dans la zone d'action est justifié par l'intégration tardive de JFW à la cible 3 (sécurité alimentaire et agriculture) et, surtout, par son souhait d'intégrer le groupe thématique «Agriculture» ou FOBAC sectoriel agriculture le 15 octobre 2021. Cependant, depuis lors, EF a pris contact avec l'équipe de JFW afin de partager les programmes. Etant donné qu'il existe une complémentarité au sein des thématiques, des actions en synergie seront développées, surtout au niveau des échanges d'expériences, notamment sur la résilience socio-écologique et sur les services écosystémiques liées à l'eau et aux exploitations agricoles.

Synergie avec IRED-Suisse :

L'Outcome Burundi d'EF interviendra dans six communes des provinces de Cibitoke et de Bubanza. Il entretiendra des synergies complémentaires avec d'autres programmes mis en place dans la même zone d'action sur la thématique de l'agroécologie ; notamment avec le Projet PAFOP financé par l'ONG IRED-Suisse pour le Burundi et la RDC. Au Burundi, le projet est implémenté dans deux communes, Ndava

et Rutegama, situées respectivement dans les provinces de Mwaro et de Muramvya. En RDC, il est mis en œuvre par l'ONG local DIOBASS-Kivu dans le groupement Ruhuhi, sur le territoire Kabare, au sein de la province du Sud-Kivu. EF y intervient également via deux partenaires, le CAB et l'APEF. Via ce projet, les ménages sont sensibilisés à l'adoption des pratiques agroécologiques qui améliorent leur résilience. Ils sont accompagnés par des techniciens agronomes affectés à ce projet afin d'améliorer progressivement leurs exploitations agricoles. Des outils d'accompagnement des ménages sur l'agroécologie, tels que des fiches techniques des pratiques agroécologiques et des messages de sensibilisation seront partagés avec le nouveau programme DGD-EF bien que les zones d'actions ne soient pas les mêmes.

Dès la première année, l'Outcome EF travaillera en synergie avec le projet PAFOP sur des outils de formation existants et sur l'échange d'expériences afin de renforcer les capacités de la nouvelle équipe du personnel recrutée par l'UHACOM. Des visites d'échange d'expériences inter-projets seront aussi organisées pour permettre la diffusion rapide des résultats.

Enfin, des activités spécifiques telles que des ateliers de formation, la recherche-action, le plaidoyer, la rédaction des modules de formation ou l'harmonisation de certains outils d'accompagnement seront organisées conjointement.

Synergie avec Vétérinaire sans Frontière (VSF) :

Tous deux membres de la cible stratégique «Sécurité alimentaire et agriculture», des synergies opérationnelles avec VSF, dans la province de Rutana, sont prévues. Elles concernent les aspects d'intégration de l'agriculture et de l'élevage au sein des exploitations familiales, le renforcement des capacités des agri-éleveurs à travers des formations d'auxiliaires communautaires de la santé animale, les échanges mutuels sur les approches de développement des chaînes de valeurs des filières d'élevage et celles de l'agriculture à travers l'agroécologie. Cette synergie démarrera la première année du programme.

Description of Effectiveness

La ToC Burundi a été travaillée préalablement à la formulation de l'Outcome par les organisations partenaires. Les changements visés par la ToC se centrent sur des systèmes de production socialement équitables, résilients et durables, sur des modes de transformation et de commercialisation durables, solidaires et préférablement en circuits courts, sur un contexte social, économique et culturel plus favorable et mobilisé et sur un cadre politique, juridique et institutionnel plus favorable.

Sur la base des différents changements visés dans la ToC, l'Outcome a été formulé par les partenaires en concertation avec les groupes cibles du programme en cours.

L'Outcome poursuivi répond à une préoccupation majeure du public cible et des bénéficiaires qui ont démontré un intérêt et une satisfaction à poursuivre la transition agroécologique : autopromotion des ménages agricoles, augmentation de la production agroécologique, valorisation de cette production à travers la commercialisation, la structuration et le réseautage des organisations d'appuis et des organisations paysannes dans le but de faire valoir leurs revendications, notamment en matière d'accès aux ressources productives (certificats fonciers, et mécanisme d'épargne et crédit...).

Afin d'atteindre cet Outcome, 4 résultats sont définis comme suit :

1. Des ménages agricoles et leurs OP développent des pratiques agroécologiques dans leurs exploitations agricoles et améliorent leurs productions.
2. Les ménages agricoles élaborent et exécutent, de manière concertée, leurs plans familiaux de développement; sécurisent juridiquement leurs propriétés foncières et ont accès aux services de solidarité, d'épargnes et de crédits.
3. Les coopératives agricoles offrent des services de valorisation post-récolte de bonne qualité (conservation, transformation et commercialisation) aux ménages et OP agricoles.
4. Le GPA a renforcé ses compétences et mène un plaidoyer actif visant l'amélioration des politiques agricoles favorables à l'agroécologie, à l'agriculture familiale et au mouvement coopératif.

Pour chaque résultat, des stratégies d'intervention ont été développées afin de poursuivre ces changements, que ce soit pour la production (renforcement de la maîtrise des techniques agroécologiques, accès aux moyens de production), la valorisation des produits agricoles (renforcement des compétences des organisations et de leurs membres en matière de négociation et de commercialisation), la valorisation du rôle des femmes et des jeunes au sein du ménage et au sein de leurs communautés (répartition des tâches agricoles, meilleure gestion des revenus, formation professionnelle des jeunes dans les centres agropastoraux, implications des femmes et des jeunes sur les foires agricoles et organes de gestion des coopératives) et enfin, tout le travail politique (renforcer les capacités des organisations de producteurs et des organisations d'appui locales membres du Groupe de Plaidoyer Agricole sur les techniques et stratégies de plaidoyer, actions multiformes au niveau national en faveur de l'agriculture familiale et l'agroécologie).

En ce qui concerne le **résultat 1**, les partenaires ont développé une grande expérience. Suite au travail de vulgarisation des pratiques agroécologiques, l'adoption des techniques agroécologiques sera promue principalement au niveau du ménage, et particulièrement celles de production rapide de fumure organique pour la restauration des sols, ainsi que la production de pesticide organique. L'objectif sera de diffuser et mettre à l'échelle ces pratiques tout en fournissant des intrants agricoles de qualités aux OP, telles que des semences et des animaux d'élevage.

L'expérience a clairement démontré l'importance d'impliquer le ménage en entier, et d'appartenir à un collectif qui motive l'individu à s'impliquer dans un changement. La méconnaissance, le manque de références techniques, sont autant de freins à une agriculture durable et résiliente. En revanche, l'appartenance à une communauté et l'appropriation de connaissances techniques donnent confiance au producteur grâce aux discussions et au partage d'expériences entre membres d'une communauté. Les organisations partenaires entendent donc

atteindre ce résultat à travers des activités de vulgarisation, d'encadrement technique et de suivi des activités des producteurs-trices agricoles, la mise en place d'infrastructures agricoles et des pépinières, l'organisation de visites d'échange et l'appui à l'accès aux intrants et aux moyens de production.

Pour le **résultat 2**, suite à la constatation que la transition vers des systèmes agroalimentaires durables, permettant de lutter durablement contre la faim et la pauvreté, ne peut se faire sans un meilleur accès aux ressources productives, l'Outcome va mettre l'accent sur les certificats fonciers, la création de groupes communautaires de solidarité, d'épargne et de crédit, ainsi que l'autopromotion des ménages via une vision commune du changement. Le GALS (Gender Action Learning system) est une méthode de renforcement de capacités, employée par la communauté, qui vise à donner aux femmes comme aux hommes plus de contrôle sur leur vie, de catalyser et soutenir un mouvement durable pour la justice de genre. C'est via cette approche que les partenaires pourront travailler pour réduire les inégalités entre les sexes au sein de la famille et de la communauté, et s'attaquer aux causes profondes qui les empêchent de réaliser leur vision et de générer des revenus dans leurs familles via l'exploitation agricole familiale.

Au niveau du **résultat 3**, suite au constat que le niveau des coopératives agricoles demeure trop faible et qu'elles ne rendent pas suffisamment de services à leurs membres, les partenaires souhaitent se concentrer sur la valorisation des produits via le développement de circuits de commercialisation à l'échelle locale/provinciale. Les partenaires vont organiser des ateliers de renforcement des capacités des leaders et gérants des coopératives sur les thématiques diverses telles que la bonne gouvernance et leadership, le rôle et la responsabilité des organes de gestion, les techniques de stockage et d'administration des stocks, de valorisation post-récolte des productions agricoles, plans d'affaires, des états financiers... Ce renforcement de compétences se fera parallèlement à l'équipement des coopératives en outils et unités de transformation suivi des séances de coaching des responsables sur l'exploitation et la maintenance du matériel fourni. Trois filières porteuses seront mises en avant et valorisées : le haricot (stockage des semences), la pomme de terre, le riz et le maïs. C'est également à travers l'organisation des foires et fora qu'aura lieu la promotion des produits locaux issus d'une agriculture familiale durable. Ces foires constituent des tribunes/espaces de vulgarisation et de présentation des valeurs et principes universels des coopératives.

Concernant le **résultat 4**, la collaboration étroite avec les autorités politiques à l'échelle locale, régionale et nationale pour induire des changements favorables à l'agroécologie et à la souveraineté alimentaire apparaît essentielle. Le renforcement du volet politique dans sa globalité est un objectif clair, confirmé par l'évaluation mi-parcours et l'étude du mouvement paysan par EF, BD et CCFD en 2021. Le Groupe de plaidoyer Agricole (GPA) est une plateforme qui regroupe les acteurs Burundais et a besoin d'un positionnement clair avec une définition de ses stratégies et des finalités du choix de systèmes alimentaires appropriés au contexte. Ainsi, les partenaires d'EF doivent initier, organiser et effectuer des actions multiformes de plaidoyer à travers le GPA (analyses thématiques, débat, etc.) en faveur du soutien des autorités publiques à l'agriculture familiale, à l'agroécologie et au mouvement coopératif bien structuré. Il faudra pour cela démontrer la plus-value et les avancées sur le terrain des techniques agroécologiques au niveau de la production. Parallèlement, le secteur agricole doit se renforcer à la base, au niveau des organisations de producteurs.

Un gage d'efficacité de cet Outcome est l'ancrage des partenaires d'EF dans la société Burundaise, en particulier dans le secteur agricole et au sein des organisations d'appuis qui soutiennent le mouvement paysan. Les partenaires disposent d'une réelle notoriété dans le milieu rural et de nombreux relais sont mobilisés sur le terrain comme animateur, agent de suivi et techniciens du programme. Ces animateurs endogènes confèrent une légitimité particulière pour intervenir dans les collines et travailler de manière continue avec les populations ciblées. Cette légitimité renforce l'efficacité des messages de sensibilisation et de vulgarisation des pratiques agricoles dans ce public spécifique. EF dispose également d'une présence à Bujumbura avec un coordonnateur pays de la région, qui facilite les échanges entre partenaires d'appui et autres ACNG. Il a une connaissance affinée des publics et des réalités propres au secteur agricole.

L'Outcome Burundi fait suite à d'autres programmes mis en œuvre par EF avec les organisations partenaires du Burundi depuis 2006. Ce programme quinquennal DGD-EF est le deuxième et fait directement suite au programme DGD-EF 2017-2021. Les valeurs de bases des indicateurs sont déterminées provisoirement à partir des résultats atteints avec le programme 2017-2021, mais les valeurs définitives seront disponibles après la clôture du programme 2017-2021. Ceci est notamment le cas pour les indicateurs de l'Outcome qui seront calculés lors de l'évaluation de fin du programme en cours. Des enquêtes semi-structurées et des focus-groupe auprès des groupes cibles et des bénéficiaires permettront d'obtenir des données de base qui reflètent la réalité du terrain. Pour renforcer son suivi évaluation apprentissage, EF aura une personne qui sera responsable de superviser, harmoniser et améliorer les processus de SEA au sein de l'organisation, superviser le personnel, accompagner les organisations partenaires dans le renforcement des capacités et initiatives de capitalisation (une description du poste se trouve en annexe PGR 10).

Pour EF, le principe de « ne laisser personne de côté » (« Leave No One Behind ») est primordial. Au Burundi, EF est inscrit dans la cible 5 genre et inclusion, aussi appelée Leave No one Behind. Dans toutes leurs actions, les partenaires veilleront à ce que le genre, l'inclusion et le « ne laisser personne pour compte » soient pris en compte à toutes les étapes de l'Outcome. Les résultats souhaités de l'Outcome tiennent compte des groupes vulnérables ou marginalisés par la société. Ces groupes sont constitués par les femmes et des jeunes qui éprouvent d'énormes difficultés pour accéder aux moyens de production et surtout n'ont pas le droit d'accès à la propriété foncière. Un autre frein est le manque de participation des femmes et jeunes dans la gestion des biens des ménages et au contrôle de la propriété foncière, bien qu'ils constituent une main d'œuvre dynamique de la famille. L'Outcome prévoit d'encourager les femmes et les jeunes à adhérer aux groupes solidaires d'épargne et crédit et de les coacher dans leurs initiatives de développement des activités génératrices de revenus. Un accompagnement de proximité par les animateurs endogènes et des visites régulières des techniciens de terrain seront assurés. De plus, EF et ses partenaires sont conscients que les « Batwa » (ethnie minoritaire) pourraient moins bénéficier des interventions du programme que les autres groupes ethniques car elles sont parfois marginalisées au sein des communautés rurales. Les partenaires locaux d'EF seront attentifs à sensibiliser les leaders des Batwa dans leurs zones d'intervention respectives, afin que ceux-ci soient intégrés dans les organisations des producteurs appuyés par le programme. Le suivi des résultats pourra indiquer de façon systématique la part de ces groupes dans la réussite de l'Outcome.

Description of Efficiency

Dès ses origines, au tout début des années 1960, EF s'est interrogée sur la place laissée aux bénéficiaires eux-mêmes dans l'élaboration de

ses stratégies et la réalisation de ses actions. À l'encontre d'une vision post-colonialiste, les fondateurs de l'ONG ont fait le choix que, tant dans une optique d'efficacité que dans une simple logique d'humilité et de respect, il revenait avant tout aux populations censées être « aidées » de définir elles-mêmes leurs besoins et leurs priorités. Des relations de partenariat plus nombreuses et de meilleure qualité sont établies et la coopération mutuelle s'améliore, le personnel local est impliqué dans la planification et le développement des programmes et des projets, l'axe de la coopération se déplace vers les pays partenaires et le marché du travail est largement élargi au profit de la population locale. L'expérience récente montre également que le personnel local reste flexible dans le pays partenaire en cas de crise mondiale, tandis que de nombreux expatriés doivent être rapatriés.

Pour ce nouveau programme, EF réaffirme ce choix de principe de collaborer directement avec des partenaires nationaux pour la mise en œuvre de ses projets et, par conséquent, de ne pas y envoyer de coopérateurs. Chaque pays s'organise afin d'identifier une organisation et/ou une personne, désignée par les partenaires, qui se charge de coordonner avec eux l'Outcome. Outre l'avantage en termes d'efficacité, cela permet d'assurer un meilleur ancrage et un renforcement des capacités dans chaque pays d'intervention. Cela induit un impact et une durabilité des projets très forts au niveau local. Au Burundi, une unité de coordination est disponible et est chargée d'assurer le bon fonctionnement du processus de pilotage du programme, de superviser et d'assurer le suivi du programme sur le plan technique, administratif et financier dans le respect des principes et valeurs de l'organisation et de ses partenaires, ainsi qu'aux objectifs définis.

Pour assurer la mise en œuvre et la gestion du programme, les partenaires disposent chacun des locaux et des équipements nécessaires, ainsi que du personnel qualifié et expérimenté.

Le budget global de l'outcome du programme pays est estimé à 1.335.118,41 Euros répartis entre trois chapitres avec des proportions réparties ainsi : 5% pour les investissements, 57% pour le fonctionnement et 43% pour le personnel. Les budgets de fonctionnement et de personnel sont ventilés sur les quatre résultats du programme pays.

Des synergies logistiques et organisationnelles entre les organisations partenaires d'EF seront développées pour plus d'efficacité lors de l'organisation des foires agricoles, des actions de plaidoyer, des évaluations, des audits et aussi en partageant les coûts des capacitations des partenaires sur des thématiques de leur choix.

Une synergie logistique est aussi prévue au niveau du partage des coûts de location du bureau de la coordination d'EF avec les autres ACNG Belge en place au Burundi : partage du bureau de coordinateur de l'Outcome DGD-EF avec les autres ACNG Belges qui sont : Médecin Sans Vacances, Broederlijk Delen et MEMISA Belgique. Une synergie logistique est aussi prévue au niveau du FOBAC Sectoriel (Agriculture et sécurité alimentaire) qui prévoit une organisation tournante des réunions pour le partage des coûts relatifs.

Des synergies de complémentarité sont prévues par le programme pays et concerne la capacitation des organisations partenaires sur certaines approches d'autopromotion comme le PIA et le GALS. ACORD Burundi et l'OAP vont assurer les sessions de formation au profit des bénéficiaires directs de UHACOM et du CAM.

Enfin, le cadre de pilotage de l'outcome sera renforcé avec le nouveau programme pour une meilleure complémentarité entre les partenaires burundais d'EF. Des rencontres auront lieu trimestriellement à tour de rôle chez les organisations partenaires.

Comments on description of efficiency

Submitted by EF on Mon, 05/02/2022 - 15:03

Zone d'intervention d'EF au Burundi :

Les partenaires se connaissent depuis longtemps et possèdent chacun une expertise reconnue qui ajoute de la valeur à l'intervention. Bien qu'ils travaillent dans plusieurs provinces du Burundi, l'ensemble des communes et des zones voire des collines ne sont pas concernées par la proposition. Pour éviter les doublons, tous les acteurs intervenant dans la même zone sont connus et consultés, amenant ainsi une complémentarité dans les actions.

De plus, à l'exception de l'UHACOM, les zones d'actions de l'OAP, du CAM et d'ACORD Burundi restent les mêmes. Concernant l'UHACOM, le choix des provinces n'est pas définitif et dépend de l'appui qui sera mis à sa disposition par BD et SolSoc. En effet, EF appuie le bureau national à Bujumbura ainsi que le volet commercialisation et plaidoyer. Cependant, pour s'assurer d'un appui durable et coordonné, UHACOM souhaite répartir ses 33 coopératives par bailleur afin de ne laisser personne de côté dans le suivi sur le terrain.

De manière plus générale, le partenariat avec le Burundi étant historique, des ponts ont été mis en place entre les partenaires pour se renforcer et demeurer complémentaire. A titre d'exemple, deux des partenaires disposent de centres de formation et d'innovation en matière d'agriculture familiale (CAM et OAP) et agroécologique. Ces centres profitent aux autres partenaires et acteurs du développement de leurs zones, par exemple via les résultats de la recherche action, le renforcement des leaders paysans, l'accès à des infrastructures adaptés à la formation professionnelle en agriculture. Des renforcements mutuels (entre les partenaires d'EF) sont réalisés en apiculture au profit des jeunes ruraux (ADEPE et CAM, et bientôt l'OAP). Les nouveaux partenaires, ACORD Burundi et UHACOM, viennent, quant à eux, renforcer la programmation avec leurs expertises en matière de structuration du mouvement paysan. ACORD se démarque par son travail sur les semences paysannes, sur le foncier et sur le droit des femmes paysannes ; 3 angles importants pour les organisations d'appui. L'UHACOM se situe sur une majorité du territoire burundais et constitue une faitière multifilière qui présente un grand potentiel. Cette union pourra, par la suite, s'élargir afin d'intégrer nos coopératives déjà suffisamment solides. Par exemple, l'UHACOM travaille dans la zone du CAM où des ponts de collaboration sont possibles et déjà en cours de réflexion.

Enfin, le Burundi étant relativement petit, chaque organisation partenaire reçoit à tour de rôle les autres, soit au bureau soit sur le terrain pour des visites d'échange d'expériences, à raison de 4 fois par an. Ces rencontres sont très précieuses pour la synergie qui est dynamique et collaborative et qui travaille vers une même vision du développement de son pays.

Au niveau des thématiques, les partenaires ont pu analyser les défis auxquels ils sont confrontés quotidiennement sur le terrain. L'inclusion

de l'axe « accès aux ressources » représente une réelle avancée car elle répond aux problèmes des bénéficiaires, en particulier les femmes, que ce soit pour le foncier ou les crédits agricoles. Le résultat « plaidoyer » vient compléter le travail au niveau local, ce qui permettra d'influencer les politiques agricoles nationales. Les partenaires font actuellement déjà ce travail de plaidoyer. L'Outcome vise enfin à renforcer ce volet et à le mettre en avant pour tisser des liens entre les plaidoyers des pays appauvris (surtout avec la RDC et le Rwanda) et la Belgique.

Description of the expected Impact

L'impact attendu de l'Outcome se situe à 4 niveaux de changements pour les ménages agricoles. D'abord, les ménages agricoles, y compris les femmes et les jeunes, renforcent durablement leur accès aux ressources productives (semences de qualité, fertilisants organiques, bio-pesticides, sécurisation foncières). Ils-elles prennent conscience des intérêts de l'agroécologie, adoptent les techniques et sécurisent leurs terres, dans le but de construire des systèmes de production socialement équitables, résilients et durables, qui permettront de nourrir toute la population et de favoriser le développement socio-économique des ménages agricoles.

Deuxièmement, les producteurs agricoles, y compris les femmes et les jeunes, sont davantage solidaires et s'organisent en coopératives pour améliorer l'accès aux ressources productives, la valorisation et la commercialisation de leurs produits. Les OP et coopératives de l'Outcome fonctionnent d'une manière professionnelle, les services qu'elles offrent sont appréciés par les producteurs qui confient la gestion de leur production commercialisable. Les producteurs verront leurs produits valorisés sur les marchés locaux, ils seront protégés par le secteur agricole qui encourage les circuits courts, et la consommation solidaire et responsable.

Troisièmement, la production et la commercialisation des produits vient renforcer l'autonomie des individus et groupes ciblés par le programme. Les membres des ménages agricoles se concertent pour planifier et prendre des décisions. Les femmes sont responsables et jouissent de leurs droits.

Enfin, pour renforcer l'impact sur les groupes cibles, le cadre politique, juridique et institutionnel doit être plus favorable : les services fonciers communaux (SFC), nouvellement créés, deviennent opérationnels et le personnel administratif des institutions locales (administrateurs communaux, chefs de zones, chefs de collines) adhère aux techniques de production et encouragent les populations à les adopter.

Description of Sustainability

La durabilité du programme est d'abord garantie par la stratégie d'intervention d'EF. En effet, les organisations partenaires ont déterminé les résultats et les activités de l'Outcome en collaboration avec les communautés appuyées. Cette appropriation est déjà un gage de durabilité.

Il est par ailleurs prévu de renforcer les capacités du personnel des organisations partenaires impliqué dans la mise en œuvre de l'Outcome, notamment en matière d'agroécologie, d'exploitation de l'outil d'intégration environnementale, d'exploitation du Système d'information géographique des réalisations du programme, afin de pouvoir bien exécuter les activités de l'Outcome et ainsi suivre l'évolution de l'impact et les effets en temps réel. Ces renforcements de capacités seront organisés par le coordonnateur pays EF, en collaboration avec les organisations partenaires et les ACNG avec qui EF travaille en synergie : Caritas, BD et Louvain Coopération. Les partenaires seront ainsi autonomes sur ces nouveaux outils et pourront les appliquer dans la réalisation de l'Outcome.

Comme pour le programme 2017-2021, le transfert des responsabilités et des techniques aux services décentralisés de l'état se fera proportionnellement au degré d'appropriation des bénéficiaires, qui doit être d'abord satisfaisant pour éviter un retour en arrière de leur niveau d'autopromotion. Le principe même de l'autopromotion mise en avant par les partenaires est le principal moteur et facteur clé de la durabilité de l'intervention. En effet, dès le départ, les ménages ciblés sont conscientisés sur le fait que leur progrès proviendra de leurs efforts, de leur détermination et de leur capacité à rentabiliser leur savoir-faire. Les autorités locales, ayant participé activement à toutes les étapes de montage de l'Outcome, sont sensibilisées et bien informées sur les activités qui seront mises en place et seront en mesure d'en assurer le suivi et d'en faire la promotion. Ceci permet une appropriation des effets positifs de l'Outcome sur la qualité de vie des habitants d'une commune par les autorités locales, les responsabilisant et les engageant dans le suivi technique à venir.

L'appropriation de l'Outcome, et de ses actions par les groupes-cibles, est garantie grâce aux nombreuses activités prévues par le programme qui portent sur la capacitation des membres des ménages, des OP et des coopératives. Ces derniers sont encouragés, et s'engagent à s'impliquer dans la transmission des connaissances acquises aux ménages voisins et aux autres membres des OP et coopératives.

Les membres d'OP formés, les animateurs volontaires de développement des organisations partenaires, apprennent les techniques de formation afin de pouvoir se les approprier, accompagner et coacher les communautés pendant la période du programme et même au-delà de sa période de mise en œuvre ; ce qui permettra de pérenniser les acquis de ce dernier.

À travers la formation par les techniciens, les bénéficiaires vont acquérir des connaissances techniques d'une agriculture durable. Il est attendu que 10300 ménages pratiquent au moins 3 techniques agroécologiques de production à la fin du programme : les techniques de lutte antiérosive dans les champs, de fertilisation organique, de traitements naturels des plantes et des animaux à travers la promotion des pratiques paysannes, d'élevage en stabulation, d'agroforesterie et d'intégration agriculture-élevage. Une attention particulière doit être apportée dans la fourniture d'intrants. Les distributions d'intrants prévues dans le cadre du programme font l'objet d'un suivi technique strict. Des minimums techniques sont établis et vérifiés lors de l'achat/livraison. Par exemple, pour les semences, des minimums sont fixés en ce qui concerne la pureté variétale, le pourcentage d'humidité, le taux de germination, etc. Dans le cas des animaux, l'âge, le sexe, et la conformité sont vérifiés, les animaux ne sont distribués qu'après examen par un vétérinaire.

Comments on description of sustainability

Submitted by EF on Mon, 05/02/2022 - 15:04

La viabilité de l'intervention

La viabilité de l'intervention est assurée puisque la proposition s'inscrit dans la continuité de ce que EF met en œuvre depuis plusieurs années avec des cibles bien connues. Elle concerne les communautés accompagnées par les organisations partenaires, avec un accent spécifique sur les femmes et les jeunes. Concernant les thèmes choisis, ils sont intimement liés et complémentaires puisque l'un ne peut pas laisser l'autre de côté si on souhaite promouvoir les ménages ou les familles paysannes. L'agroécologie étant le thème central, l'accès à la terre et à sa sécurisation restent solidaires dans un environnement d'autopromotion couplé au souci de rendre plus fort le pouvoir paysan (renforcer le mouvement coopératif et permettre aux agri-éleveurs de contrôler et de gérer leur production).

Description of the Partnership Strategy

Le partenariat est à la fois un principe fondateur, une relation et un processus opérationnel. Il repose sur une analyse commune de nos réalités et sur un dialogue franc, la participation des populations locales et des échanges d'égal à égal où les uns et les autres apportent leurs contributions. EF travaille directement avec des groupes organisés et des communautés locales qui luttent pour une vie digne et pour des structures sociales justes (cf. note sur la relation partenariale, annexe PGR 15).

Les organisations partenaires de cet Outcome travaillent avec EF depuis plusieurs années et des relations solides de confiance se sont bâties. ACORD, CAM, OAP et UHACOM travaillent en complémentarité sur les pratiques agroécologiques et la sécurisation foncière ; l'accès aux ressources et l'équité de genre ; le renforcement des organisations de producteurs-trices (coopératives) et le plaidoyer national.

L'OAP est une ONG de développement, créée en 1993, qui développe ses interventions autour de la bonne gouvernance et la décentralisation, la sécurité alimentaire et économique, l'accès aux infrastructures sociales de base, la protection de l'environnement et le renforcement des capacités institutionnelles. Ses stratégies sont l'auto-développement et la promotion de l'équité de genre. EF collabore avec l'OAP depuis 2008 et poursuivra le partenariat avec cette structure qui a démontré sa capacité à mobiliser les paysans-nes et à maintenir son action dans une zone à haut risque (Bujumbura et Rumonge). Sa capacité à suivre de près le contexte local et à développer des collaborations avec des acteurs diversifiés constitue un atout majeur. L'OAP a su développer son expertise et elle est un des partenaires clés au sein de la société civile burundaise. Dans le cadre du programme précédent, l'OAP a initié des synergies avec les autres partenaires burundais et congolais d'EF, particulièrement en ce qui concerne la transformation des produits agricoles et la mise en place des stratégies de commercialisation. Un centre agricole de formation et d'innovation a été construit avec le programme DGD 2017-2021 et est actuellement fonctionnel. Ces acquis seront mis à profit dans le cadre du nouveau programme. L'OAP sera le pilote de l'approche agroécologique et du genre. Elle interviendra dans les provinces de Bujumbura et Rumonge.

ACORD Burundi collabore avec EF depuis 2019. L'organisation travaille sur sécurisation foncière, l'agriculture familiale et l'agroécologie, les changements climatiques ; la méthodologie de gestion des ménages avec l'approche GALS ; la gouvernance locale et la planification communautaire à travers des plans communaux de développement communautaire.

ACORD Burundi pilotera au sein de l'Outcome l'approche GALS et la sécurisation foncière en collaboration avec les ménages agropastoraux de la province Rutana et les autres acteurs du secteur agricole et foncier.

Le CAM est un centre agropastoral diocésain de formation créé en 1995 en vue de renforcer les capacités des agriculteurs et éleveurs se trouvant sur le territoire du diocèse de Musinga, afin d'augmenter les revenus familiaux et d'offrir un marché d'écoulement qui respecte la dignité des producteurs et productrices agropastoraux. Il collabore avec EF depuis 2011 en complémentarité avec Broederlijk Delen. EF soutient l'organisation de formations pour les leaders paysans au CAM même et une réhabilitation et extension des dortoirs des filles et des auditoires, qui viennent d'être réalisées avec l'appui financier d'EF, afin d'encourager la participation des candidates. Ces formations sur les techniques agropastorales améliorées, le renforcement psycho humain des lauréats et lauréates sont ensuite retransmises au sein de groupements d'autopromotion créés autour des lauréats. Ces derniers rassemblent autour d'eux une dizaine de familles pour mettre en pratique et diffuser les techniques apprises au centre.

Le CAM a testé des initiatives innovantes en matière d'énergie renouvelable (biogaz et l'énergie solaire) et d'usage économique du bois (fourcs améliorés). Il apportera à l'Outcome son expertise en matière de transformation et de conditionnement, la formation professionnelle des leaders paysans et pilotera la stratégie d'encadrement des jeunes en vue de leur intégration en agriculture familiale agroécologique.

UHACOM est l'union haguruka des coopératives multifilières créée en 2014 après l'assemblée constitutive des coopératives fondatrices. EF collabore avec elle depuis 2019 (DGD 2017-2021) sur l'autopromotion et la professionnalisation des coopératives et les membres coopérateurs qu'elle mène dans l'Outcome. L'économie sociale et solidaire et la démocratie seront aussi valorisées par chacun des membres d'UHACOM, à travers la mutualisation des services (IGG) et avec l'agroécologie comme thématique principale, qui sera renforcée, pour arriver à produire de la matière première saine, sans l'usage des intrants chimiques. EF travaillera en synergie avec BD et SolSoc qui soutiennent aussi UHACOM.

EF et les organisations partenaires envisagent les « stratégies de sortie » qui doivent éviter que les communautés soutenues ne deviennent de façon récurrente dépendantes des financements extérieurs au lieu de gagner en indépendance. Dans cet esprit, l'Outcome prévoit des actions différenciées pour les anciens et les nouveaux groupes cibles afin d'offrir un accompagnement approprié vers la prise en charge par les communautés de leur développement. Le suivi-évaluation prévu dans le cadre de l'Outcome a été élaboré en ce sens.

Comments on description of the partnership strategy

Submitted by EF on Mon, 05/02/2022 - 15:09

Plaidoyer et Renforcement mutuel

Expertise en plaidoyer au Burundi :

Trois partenaires sont membres actifs du Groupe de Plaidoyer Agricole (GPA) et du Forum Paysan du Burundi (FOPABU). Ils y ont développé une expertise en plaidoyer. Il s'agit de l'OAP qui dispose d'une expertise significative au niveau du plaidoyer pour l'agriculture familiale et agroécologique, d'ACORD Burundi sur la thématique de la sécurisation foncière et de l'autopromotion des ménages ainsi que l'UHACOM qui est une organisation faitière des coopératives communautaires. Ceci démontre l'expertise combinée dont disposent les organisations partenaires pour le plaidoyer.

Renforcement mutuel entre EF et ses partenaires :

Des renforcements mutuels de capacités et d'expériences sont prévus par EF au cours de la mise en œuvre de l'Outcome au niveau local, sur les aspects de gouvernance et de bonne gestion. En effet, le renforcement mutuel fait partie intégrante de la relation partenariale qui est au cœur de la stratégie d'EF.

Au niveau du plaidoyer, EF poursuit une démarche «Nord-Sud» initiée lors du programme 2017-2021 sur les enjeux fonciers. L'objectif était de poser les bases d'un plaidoyer commun sur les enjeux d'accès et de contrôle de la terre pour et par les communautés paysannes en vue de développer l'agroécologie ; le manque d'accès à la terre étant pointé par tous les partenaires comme un obstacle majeur à la mise en place de l'agroécologie. Trois études ont ainsi été menées avec les organisations partenaires de Madagascar, des Philippines et du Sud-Kivu en RDC, et ce en collaboration avec des chercheurs du CETRI en Belgique. Une deuxième étude est actuellement en cours de préparation à Madagascar ainsi qu'une en Haïti.

Ce travail de recherche et de plaidoyer se poursuit lors de ce programme 2022-2026 car il répond à des besoins de renforcement mutuel. En effet, les organisations partenaires sont demandeuses d'une expertise de recherche afin d'appuyer leur plaidoyer national sur l'accès à la terre. Et en même temps, ils mettent à disposition une connaissance pointue du contexte rural, des informations de terrain, des contacts, etc. Le soutien d'organisations internationales (EF et CIDSE) à leur lutte et leurs revendications est considéré comme une plus-value car cela donne de la légitimité et une visibilité supplémentaire à leur travail. De la même manière, cela renforce le travail en Belgique car cela permet d'alimenter les outils de sensibilisation et le plaidoyer sur les accaparements de terre liés à la Belgique par exemple.

En outre, cela montre concrètement à quel point l'accès et le contrôle à la terre sont fondamentaux dès lors que l'on souhaite mettre en œuvre l'agroécologie. Ce problème d'accès aux ressources se relie avec des enjeux de vision du développement (modèle d'agriculture à grande échelle tournée vers l'exportation vs. souveraineté alimentaire orientée vers l'agroécologie), les acteurs en jeu (paysans, associations locales de développement rural, ONG, entreprises, institutions financières de développement, États) et les déséquilibres de pouvoir entre ceux-ci. Autant d'occasions de nourrir les analyses et le travail de terrain.

Par ailleurs, depuis la crise sanitaire, EF a mis en place des collaborations plus directes avec les partenaires des pays appauvris. Le recours aux réunions virtuelles permet une plus grande participation à la préparation et aux activités. Par exemple, ils prennent part aux réunions du groupe de travail chargé d'élaborer le contenu thématique des campagnes annuelles. Dès lors, les outils d'éducation et les orientations du plaidoyer sont construits ensemble. De plus, les thèmes de campagnes à venir sont choisis collégialement avec les coordinateurs.trices locaux.les des pays partenaires.

Il est, par ailleurs, convenu que des événements de sensibilisation hors campagne seront consacrés chaque année à différents pays d'intervention. Les partenaires seront associés à l'organisation de ces événements auxquels ils participeront en tant qu'experts et témoins du vécu. Pour le public scolaire et la jeunesse, les partenaires s'impliquent au niveau des rencontres durant le carême. Ces activités sont une des étapes des modules pédagogiques qui permet de faire des liens entre les pays appauvris et les pays enrichis.

En dehors des campagnes, les partenaires sont également fortement impliqués dans les voyages relais et d'immersion. Ces séjours permettent aux volontaires d'EF, aux enseignants et aux jeunes de comprendre les enjeux vécus par les organisations partenaires, d'appréhender la thématique de campagne à partir du terrain, d'assimiler l'interdépendance Nord/Sud et de créer des outils d'animation ou de sensibilisation. Bref, il existe un renforcement mutuel entre les organisations partenaires d'EF dans les pays appauvris et le travail d'ECMS et de plaidoyer en Belgique.

Description of Synergies

Les synergies opérationnelles de l'Outcome sont en lien direct avec celles mentionnées dans le CSC :

Avec Broederlijk Delen et SolSoc, une synergie opérationnelle sera développée pour l'UHACOM qui est aussi notre partenaire commun. L'objectif de cette synergie est une concertation dans la planification opérationnelle, la budgétisation et le rapportage, pour assurer de façon continue une bonne coordination des appuis, un renforcement des capacités et un bon alignement des stratégies d'intervention de l'UHACOM, principalement sur la promotion de l'agroécologie, et de l'économie sociale et solidaire auprès de ses coopérateurs. Via le financement d'EF, UHACOM va intervenir dans les provinces de Bubanza et Cibitoke sur 4 volets : renforcement de la production agroécologique des membres des coopératives, développement des services d'épargne et de solidarité pour les membres, amélioration des services rendus en transformation et commercialisation, ainsi que participation active d'UHACOM au GPA pour le plaidoyer vers des politiques agricoles plus favorable au mouvement coopératif. Cette synergie s'inscrit dans la cible 3 Agriculture (3A, 3C3, 3D3 et 3D7), et fait le lien avec le CSC Travail Dément grâce à l'implication de SolSoc.

Avec 11.11.11, une synergie opérationnelle autour du partenariat de l'OAP sera développée. 11.11.11 se charge de développer l'axe gouvernance locale, dans la continuité du programme DGD 2017-2021 et EF travaille sur l'agroécologie et la capitalisation des résultats de la recherche-action en matière d'agroécologie (*production et certification des biopesticides par exemple*). Cette synergie s'inscrit dans la cible 3 : approche 3C.2 et la cible 1 : approches 1.1 et 1.2. Les deux organisations assurent une stabilité financière à l'organisation qui est un acteur majeur de développement dans Bujumbura rural.

Avec Louvain Coopération, une synergie sera développée à travers l'organisation partenaire ACORD Burundi qui travaille dans la province Rutana et sera axée sur la mise en œuvre de l'Outil d'Intégration Environnementale "OIE", une des thématiques transversales d'EF (voir lettre d'intention annexe OUT 2.3.1). Ainsi, une plateforme d'échange sera mise en place sur l'agroécologie en général, particulièrement sur la production en pépinière des plants autochtones, l'utilisation des biopesticides contre les termites (EF à LC) et sur l'utilisation et l'exploitation de l'outil « OIE », conçu par LC (LC à EF). L'OIE est conçue pour porter une attention structurée sur les problématiques environnementales liées à un programme productif ; dans le but de renforcer les impacts positifs et/ou atténuer les impacts négatifs, d'une part, de l'environnement sur le programme, et, d'autre part, du programme sur l'environnement. Il permettra aux bénéficiaires et au programme d'anticiper sur les risques et d'adapter notre stratégie. Il offre aux partenaires des moyens d'aborder l'impact environnemental, d'y réfléchir et de s'investir dans cette réflexion (ex : innovation avec une base de données des OIE Producteurs). Aussi, il amène une prise de conscience de certains problèmes chez les bénéficiaires (ex : soucis de gestion des déchets et eaux usées), étape nécessaire à l'action. Cette synergie opérationnelle s'inscrit dans la cible 3, approches 3.D.2 et 3.E.2.

Avec Caritas International Belgique, une synergie opérationnelle sera développée avec les organisations partenaires UHACOM et CAM dans les diocèses de Bubanza et Muyinga, une zone d'action commune entre nos organisations (voir convention annexe OUT 2.3.2). L'objectif de la synergie est de mutualiser les expériences et renforcer le volet digitalisation de la collecte des données des GEC, GAP et des coopératives accompagnées par UHACOM et CAM dans ces deux provinces. Dans cette même perspective, des relations commerciales seront nouées entre les organisations accompagnées par nos partenaires respectifs dans la même zone d'action (exposition des produits dans des points de ventes respectifs et collaboration entre les filières). Cette synergie s'inscrit au sein de la cible 3 Agriculture et particulièrement des approches 3.A et 3.D.1.

Avec SOS Village d'Enfant BE (SOS BE), une synergie opérationnelle sera développée qui vise à contribuer à la sécurité alimentaire des ménages dans le but de garantir le droit à un niveau de vie suffisant des enfants (alimentation) (art. 27). La synergie opérationnalise la Cible 1- Contribuer à l'émergence d'une société civile indépendante, forte, compétente et redevable, (approche 1.2) en promouvant le genre, les droits humains, le respect et la protection de l'environnement, ainsi que la Cible 3-Sécurité alimentaire et agriculture (3.E.4) en renforçant l'échange et l'apprentissage sur base des expertises internes des ACNG dans le cadre des synergies et complémentarités. Il est notamment prévu des échanges de modules et bonnes pratiques sur les approches d'autonomisation des ménages ou familles (EF à SOS BE), et le partage d'outils sur la responsabilité parentale pour une prise en charge efficace des enfants (SOS BE à EF) et sur les pratiques agroécologiques (EF à SOS BE). Cette synergie opérationnelle aura lieu dans la province de Cibitoke, zone d'action commune aux deux organisations.

EF est membre de la CIDSE, une famille internationale d'organisations catholiques œuvrant pour la justice sociale, qui s'emploie à créer un changement transformationnel pour mettre un terme à la pauvreté et aux inégalités, dénoncer les injustices systémiques, les inégalités, la destruction de la nature et promouvoir des alternatives justes et durables pour l'environnement. EF est participant actif du groupe de travail Climate and Agriculture. Avec la CIDSE, EF travaille également sur des dossiers tels que le genre, le financement de l'agroécologie, etc. Une convention de collaboration a été signée et se trouve en annexe PGR 17. Au Burundi, une étude sur le mouvement paysan a déjà été produite en synergie, et cette initiative va se poursuivre dans l'Outcome.

Des synergies locales pour la recherche-action sont aussi envisagées par certaines des organisations partenaires. L'OAP, basé à Bujumbura et actif dans Bujumbura rural et Rumongé, continue son partenariat entamé en 2017 avec l'Institut des Sciences Agronomiques du Burundi (ISABU). Le partenariat OAP-ISABU est articulé sur les actions suivantes :

- Appuis aux agriéleveurs engagés dans le programme de gestion intégrée des ressources naturelles, agricoles et d'élevage ;
- Diffusion de nouvelles techniques agricoles et d'élevage mis au point par l'ISABU en tant qu'institution de recherche agricole ;
- Déterminer les types de recherche-action à mener en fonction des différentes zones agroécologiques d'intervention ;
- Accéder aux semences de qualité (de base) produites par l'ISABU.

L'objectif du partenariat est le partage d'une vision commune de la promotion de l'agriculture pour le développement du Burundi, en contribuant à la réduction de la pauvreté à travers l'augmentation, la diversification des produits agricoles et d'élevage, l'intensification, l'amélioration de la sécurité alimentaire et l'augmentation des revenus des populations. Ce partenariat, bien qu'entre acteurs burundais, s'inscrit dans la cible 3, approches 3C.2 et 3C.3.

Comments on description of synergies

Submitted by Ambabel-Burundi on Wed, 10/27/2021 - 17:28

Synergie met SOLSOC en BD in begeleiding lokale partners

Beste,

In kader van synergiën wordt verwezen naar samenwerking met BD, SOLSOC en CCFD-TS rond steun aan lokale partner UHACOM. In het voorstel staat beschreven op welke thema's EF in dit kader wil inzetten. Is het mogelijk meer informatie te verschaffen over de manier waarop elk van de andere organisaties vanuit de eigen expertise de lokale partners omkadert, en op welke manier deze samenwerking het niveau van afstemming/complementariteit overstijgt?

Alvast bedankt.

Submitted by EF on Fri, 11/12/2021 - 16:56 in reply to synergie met solsoc en bd in begeleiding lokale partners by ambabel-burundi

Réponse à la question sur les synergies

UHACOM est une faïtière des coopératives multifilières créée le 05 décembre 2014 par l'organisation d'appui « Association pour le Développement Intégral et la Solidarité sur les Collines », soit ADISCO. Elle consiste à accompagner un réseau de 33 coopératives d'agriculteurs pour qu'elles soient institutionnellement et financièrement autonomes, développées et soient le flambeau du développement

de l'agriculteur et de son milieu. Ces 33 coopératives représentent une moyenne de 150 membres/coopérative. UHACOM est un nouveau-né très porteur sur les enjeux de l'agroécologie dans le secteur agricole burundais, et un acteur potentiel pour l'action de plaidoyer multisectoriel (agroécologie, positionnement de coopératives, protection sociale des paysans).

Pour le programme 22-26, il est prévu que UHACOM soit un partenaire direct de BD et EF, et un partenaire indirect de SolSoc via une organisation d'appui, ADISCO.

EF compte appuyer le volet accompagnement de 15 coopératives dont 11 à Bubanza et 4 à Cibitoke. EF continuera à appuyer également le volet commercial avec les magasins à Gitega et Bujumbura pour la vente des produits transformés des coopératives multifilières. EF contribuera aux frais de gestions et de structure de la faïtière afin qu'elles soient opérationnelles, tant dans les provinces que dans les capitales. UHACOM a rejoint la synergie des partenaires d'EF qui œuvrent ensemble pour l'autonomisation du mouvement paysan, à travers son renforcement à la base via la promotion de l'agroécologie. Cette synergie bénéficie de l'expertise d'UHACOM en structuration du mouvement paysan et se renforce mutuellement sur les pratiques agroécologiques à vulgariser et capitaliser au sein des exploitations familiales. EF compte également renforcer le volet plaidoyer afin de permettre à UHACOM de se positionner comme acteur incontournable dans le groupe de plaidoyer agricole, avec les autorités compétentes comme l'ANACOOP pour la réglementation du mouvement coopératif. BD concentrera son appui sur les provinces de Ngozi et Kayanza pour un total de 6 coopératives dont 2 dans Kayanza et 4 dans Ngozi. Avec EF, il partage l'appui aux frais de gestions et de structure de la faïtière afin qu'elle puisse progresser vers l'autonomie totale. BD travaille également dans une approche de soutien aux jeunes et aux initiatives de transformation, dans la promotion de l'agroécologie, et appuie UHACOM dans son suivi évaluation et à travers des ateliers stratégiques de capitalisation et réflexion pour la suite.

SolSoc travaille avec ADISCO dans la province de Gitega, Rutana et Muruvia. Les 8 coopératives de ces zones d'action sont membres de l'union UHACOM. Cet appui aux coopératives s'inscrit dans le pilier 1 du Travail décent (création d'emplois productifs) notamment au travers de l'économie sociale et solidaire. Pour le programme 22-26, SolSoc prévoit d'appuyer les actions qui contribuent au travail décent, à la mutualisation et aux syndicats. SolSoc sera complémentaire à BD et EF en se spécialisant sur ces thématiques telles que la protection sociale, la promotion du travail décent et le renforcement des mécanismes de protection sociale notamment à travers les mutuelles de santé communautaires.

Ainsi, une répartition géographique entre les trois organisations et une complémentarité dans les renforcements et thématiques est proposée. BD et EF travaillent conjointement vers la structuration du mouvement paysan en insistant sur la promotion des pratiques agroécologiques. Ils font partie du réseau CIDSE, et sont des organisations sœurs engagées dans plusieurs partenariats solides dans nos pays d'interventions. SolSoc avec son expertise en travail décent pourra former et encadrer la faïtière sur la protection sociale des ménages membres des coopératives. BD, EF et SolSoc établiront des cadres de concertations régulières avec le partenaire local afin de s'assurer d'un bon suivi et d'une bonne gestion des ressources. Nous collaborons également au niveau du plaidoyer et de la formation de nos partenaires locaux.

Enfin, pour conclure, EF travaille dans une logique de partenariat durable et de confiance. EF ne traite pas directement avec les populations. Elle privilégie le recours aux acteurs locaux. EF a bâti au fil des années de fortes relations avec des organisations qui refusent la marginalisation des paysans et communautés à la base. Souvent, ces organisations jouent dans les programmes le rôle de « structures d'appui local » qui aident au renforcement des organisations communautaires.

Le partenariat n'est donc plus ici un accord entre organisations, mais une structuration d'alliances entre Entraide et Fraternité et des organisations d'appui dans les pays appauvris, entre ces organisations et des organisations de base en sorte de faire avancer des programmes et projets conformes aux attentes et dynamiques des populations. Les synergies entre organisations du Nord, promues notamment par la Coopération belge, doivent se situer dans la même dynamique.

UHACOM a entièrement conçu son plan stratégique et opérationnel pour le prochain programme, accompagné par l'équipe d'EF. Les décisions prises, ainsi que les orientations qu'il a souhaité mettre de l'avant ont été respectées et intégrées dans la programmation. EF n'impose aucun choix, et encourage son partenaire d'appui à diversifier ses sources de revenus afin d'éviter la dépendance sur un seul bailleur. La proactivité d'UHACOM dans la diversification de ses partenaires est encouragée, et c'est lui-même qui joue ce rôle important dans la définition des synergies et complémentarités entre ses partenaires techniques et financiers. Nous appuyons UHACOM dans sa création d'alliances et synergies diverses qui renforcent et soutiennent la création de cette union de coopératives, porte-parole des revendications des paysans à la base.

Description of how individual or collective recommendations and lessons are to be taken into account

EF a réalisé en 2020 une évaluation mi-parcours du programme DGD 2017-2021. Ses conclusions et recommandations plus générales ont servi de base aux orientations du programme DGD 2022-2026. Il était recommandé que les organisations partenaires soient complémentaires dans leurs actions afin de bien couvrir les 4 piliers de l'agroécologie (dans la plupart des pays, les piliers politique et économique sont les moins développés). C'est pour cette raison que UHACOM voit son rôle renforcé dans le pilier économique du programme. Il était aussi recommandé d'opérer un recentrage et une focalisation là où cela est nécessaire, afin de mieux adapter les ressources disponibles aux objectifs du programme, en particulier pour renforcer les capacités des partenaires et des organisations paysannes soutenues, afin de se donner les chances d'un saut qualitatif et d'une montée en échelle des expériences d'agroécologie. L'Outcome va se concentrer sur 4 organisations partenaires plutôt que 5 afin de permettre ce passage à l'échelle et de donner les moyens aux ambitions des partenaires (ADEPE sera sur fond propre).

En ce qui concerne le Burundi spécifiquement, l'évaluation portait sur l'agroécologie, les changements observés au niveau des publics-cibles et sur la contribution de l'Outcome à ces changements. Il a été observé plusieurs changements de pratiques et de comportements concernant la transition vers une agriculture agroécologique et durable. La perte progressive de la fertilité des exploitations, matérialisées par les faibles rendements des cultures et le coût élevé des engrais chimiques et pesticides motivent les organisations paysannes et les communautés à adopter des pratiques agroécologiques. Les exploitants constatent que l'adoption de ces pratiques permet de meilleurs rendements tout en restaurant durablement la fertilité des sols. En effet, environ 65% des ménages accompagnés ont adopté des pratiques agroécologiques pour certaines cultures sans intrants chimiques et 100% pour les champs communautaires de pomme de terre et de haricot en association avec le maïs.

Il a été recommandé de renforcer la recherche-action pour mettre au point des alternatives de production (*fumures organiques en quantité suffisante, bio-pesticides et bio-fongicides, etc.*) ; de soutenir les coopératives accompagnées afin de les amener à améliorer les services rendus à leurs membres et non membres ; d'instaurer un cadre d'échange régulier avec les responsables administratifs en faveur du mouvement coopératif harmonisé, de l'agroécologie, et de la sécurisation du capital foncier.

Enfin, les choix posés dans l'Outcome sont le fruit d'une longue réflexion autour de la mise en œuvre du programme en cours, suivie d'une analyse contextuelle poussée, et d'un diagnostic organisationnel et institutionnel des organisations partenaires. Cela a servi pour définir les forces et faiblesses à tirer des leçons du suivi des partenariats, pour l'atteinte de l'objectif spécifique. Suite à cela, des réaménagements ont été faits afin de finaliser certains investissements en infrastructure d'ici à 2021 (centre de formation de l'OAP, rénovation du centre du CAM, infrastructure de stockage et de transformation d'UHACOM) et permettre d'axer le nouvel outcome sur la formation, l'autopromotion et le plaidoyer.

Les projets antérieurs ou en cours au sein de nos organisations partenaires (*OAP, UHACOM, CAM et ACORD Burundi*) et d'autres acteurs ont inspiré les approches d'autopromotion des ménages, notamment la Planification Intégrée pour l'Autopromotion (PIA) et le Gender Action Learning system sustainability (GALS), les Groupes solidaires d'épargne et crédit pour la mobilisation de fonds propres (*IGG, GEC et Tontines*) et la stimulation des initiatives génératrices de revenus de ce nouvel Outcome.

Mandatory annexes classified by outcome

Title of the annex	Type of document	File
Annexe OUT2.1_Burundi_ToC Outcome_EF	Theory of Change associated with the outcome	https://fundhub.openaid.be/sites/default/files/2021-07/Annexe%20OUT2.1_Burundi_ToC%20Outcome_EF.pdf
Annexe OUT2.2_Burundi_Analyse des risques_EF	Analysis of risks associated with the outcome	https://fundhub.openaid.be/sites/default/files/2021-07/Annexe%20OUT2.2_Burundi_Analyse%20des%20risques_EF.xlsx
Annexe OUT2.3.1_Burundi_Convention de synergie LC_EF	Collaboration Agreement	https://fundhub.openaid.be/sites/default/files/2021-07/Annexe%20OUT2.3.1_Burundi_Convention%20de%20synergie%20LC_EF.pdf
Annexe OUT2.3.2_Burundi_Convention de synergie CI-CJP-EF	Collaboration Agreement	https://fundhub.openaid.be/sites/default/files/2021-07/Annexe%20OUT2.3.2_Burundi_Convention%20de%20synergie%20CI-CJP-EF.pdf
Annexe OUT2.3_Burundi_Convention de synergie_modèle DGD 22-26_EF	Collaboration Agreement	https://fundhub.openaid.be/sites/default/files/2021-07/Annexe%20OUT2.3_Burundi_Convention%20de%20synergie_mod%C3%A8le%20DGD%2022-26_EF.pdf
Annexe OUT2.4_Burundi_Convention de partenariat_modèle_EF	Partnership Agreement	https://fundhub.openaid.be/sites/default/files/2021-07/Annexe%20OUT2.4_Burundi_Convention%20de%20partenariat_mod%C3%A8le_EF.pdf
Annexe OUT2.5_Burundi_Fiche signalétique Partenaires_EF	Fact sheet per partner	https://fundhub.openaid.be/sites/default/files/2021-07/Annexe%20OUT2.5_Burundi_Fiche%20signal%C3%A9tique%20Partenaires_EF_0.pdf
Annexe OUT2.6_Burundi_Fiche signalétique Synergie_EF	Fact sheet per collaboration	https://fundhub.openaid.be/sites/default/files/2021-07/Annexe%20OUT2.6_Burundi_Fiche%20signal%C3%A9tique%20Synergie_EF.pdf
Annexe OUT2.7_Burundi_liste acronymes Outcome_EF	Other	https://fundhub.openaid.be/sites/default/files/2021-07/Annexe%20OUT2.7_Burundi_liste%20acronymes%20Outcome_EF.pdf

Outcome budget

T4 - Operational costs

HEADINGS	2022	2023	2024	2025	2026	TOTAL
TOTAL OPERATIONAL COSTS FOR THE OUTCOME	2022	2023	2024	2025	2026	TOTAL

TOTAL OPERATIONAL COSTS FOR THE OUTCOME	2022	2023	2024	2025	2026	TOTAL

Description

Les principaux investissements et dépenses de fonctionnement par résultats sont les suivants :

R1 :

- Intrants agricoles et d'élevage
- Matériel et outils de production en pépinière des agroforestiers et forestiers
- Fournitures et charges diverses pour les lauréats en internat aux centres de formation
- Participation aux ateliers de renforcement des capacités en agroécologie
- Visite d'échange d'expérience et capitalisation des résultats de recherche-action.

R2 :

- Matériel informatique de collecte des données
- Kits fonciers
- Formation des animateurs
- Matériel et outils de gestion pour les coopératives

R3 :

- Matériel didactique et pédagogique
- Déplacement et location salle pour les ateliers de formation
- Foire agricole
- Transport des productions transformées
- Matériel et outils de conditionnement
- Matériel informatique de gestion des stocks
- Equipement de transformation

R4 :

- Production et impression des documents de plaidoyer
- Ateliers et séminaires d'animation et de sensibilisation des décideurs publiques
- Emission radio diffusées

Le budget du programme prendra en charge le personnel des organisations partenaires. Il est constitué d'un coordinateur de la synergie pour le suivi et la coordination, 6 techniciens agronomes pour l'accompagnement technique des bénéficiaires, 1 responsable de formation, 1 animateur terrain pour le suivi de proximité, de 2 comptables pour le suivi financier, ainsi que des 4 gestionnaires de programme. La part du budget affectée au personnel représente environ 42.7%.

De plus, les coûts opérationnels au siège incluront les frais pour :

- les missions de suivi sur le terrain
- un séminaire des partenaires
- une mission au siège de la coordination locale
- une consultance pour la mise en place d'un système informatique pour le SEA
- le salaire du Chargé.e de partenariat qui s'assurera de la bonne implémentation de l'Outcome
- le salaire du Chargé.e du SEA, responsable du renforcement des capacités des partenaires

Mandatory annexes classified by outcome

File

List of partnerships/cooperative for the outcome

List of partnerships for the outcome

Acronym OAP

Full name Organisation pour l'auto-promotion

Budget available

2022	2023	2024	2025	2026	TOTAL
108.792,88 €	113.540,64 €	98.001,36 €	105.650,66 €	88.939,71 €	514.925,26 €

Acronym UHACOM

Full name Union Haguruka des Coopératives Multifilières

Budget available

2022	2023	2024	2025	2026	TOTAL
65.948,45 €	48.991,65 €	40.720,65 €	36.701,08 €	37.638,16 €	230.000,00 €

Acronym ACORD Burundi

Full name Association de Coopération et de Recherche pour le Développement

Budget available

2022	2023	2024	2025	2026	TOTAL
52.495,18 €	33.782,57 €	47.632,86 €	40.079,10 €	56.521,07 €	230.510,77 €

Acronym CAM

Full name Centre Agropastoral de Mutwenzu

Budget available

2022	2023	2024	2025	2026	TOTAL
34.665,53 €	28.082,74 €	27.931,24 €	29.790,43 €	29.633,13 €	150.103,06 €

List of cooperative partnerships for the outcome

Acronym BD

Full name Broederlijk Delen

Budget available

2022	2023	2024	2025	2026	TOTAL
0	0	0	0	0	0

Acronym SOS BE

Full name SOS Village d'enfants Belgique

Budget available

2022	2023	2024	2025	2026	TOTAL
0	1000	0	1000	0	2000

Acronym LC

Full name Louvain Coopération

Budget available

2022	2023	2024	2025	2026	TOTAL
0	2000	2000	1000	1000	6000

Acronym CI.be

Full name Caritas International Belgique

Budget available

2022	2023	2024	2025	2026	TOTAL
0	0	4000	3000	0	7000