

**L'AGROÉCOLOGIE, PILIER D'UNE
TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOCIALE
(APTES) EN RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE
DU CONGO**

L'Agroécologie, Pilier d'une Transition Écologique et Sociale (APTES) en République Démocratique du Congo

Contacts

Contact details for the outcome's ANGC reference person in Belgium

Name :	Philippine Cartier
Telephone :	+ 32(0)2 227 66 91
Email :	Philippine.Cartier@entraide.be

Contact details for the outcome's ANGC reference person or their representative in the field

Organization :	CAB - Comité pour l'auto promotion
Name :	Clément Bisimwa
Telephone :	+243997768667
Email :	Coordo.ef.congo@entraide.be

Author information

Lead NGO/Owner :	EF
Name of accredited actor	Entraide et Fraternité

General

Title of the outcome - French or English (mandatory) :	L'Agroécologie, Pilier d'une Transition Écologique et Sociale (APTES) en République Démocratique du Congo		
IATI activity identifier :	BE-BCE_KBO-0418015461-prg2022-8-CD		
Outcome start date :	01-01-2022		
Outcome end date :	31-12-2026		
Country of intervention :	Congo (the Democratic Republic of the)		
Region :	Africa, regional		
Sector :	31120 - Agriculture, Forestry, Fishing - Agricultural development	Budget share :	40%
Sector :	31110 - Agriculture, Forestry, Fishing - Agricultural policy and administrative management	Budget share :	20%
Sector :	15150 - Government & Civil Society - Democratic participation and civil society	Budget share :	20%
Sector :	15170 - Government & Civil Society - Women's rights organisations and movements, and government institutions	Budget share :	10%
Sector :	15112 - Government & Civil Society - Decentralisation and support to subnational government	Budget share :	10%

Strategic target involved

5. Favoriser l'agriculture émancipatrice et durable, o...

- REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO



Description :	5. Favoriser l'agriculture émancipatrice et durable, orientée vers le marché et une utilisation efficiente et durable de l'énorme potentiel qu'offre le Congo en matière de sylviculture, d'agriculture, d'élevage et de pêche, avec une attention particulière à l'agriculture familiale et l'augmentation des revenus des ménages agricoles
Thematic/geographical :	GEOGRAPHIC JSF

1. Promouvoir l'égalité entre les femmes et les hommes

- REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO

Description :	1. Promouvoir l'égalité entre les femmes et les hommes
Thematic/geographical :	GEOGRAPHIC JSF

8. Entrepreneuriat

- REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO

Description :	8. Entrepreneuriat
Thematic/geographical :	GEOGRAPHIC JSF

Approches or sub-targets concerned

Cible 5 : approche 5B.1, 5B.2, 5C.1, 5C.2, 5C.3, 5F.1, 5F.2, 5F.3

Cible 1 : approche 1.A.1, 1.D.1, 1.E.1

Cible 8 : approche 8A.1, 8C.1, 8C.3, 8C.6

Geographic location of the outcome's intervention zone

Walungu

Lat/Long :	-2.63333, 28.6667
------------	-------------------

Idjwi

Lat/Long :	-2.1183504569759, 29.06891995196
------------	----------------------------------

Mwenga

Lat/Long :	-3.206, 28.433
------------	----------------

Uvira

Lat/Long :	-3.372884, 29.144879
------------	----------------------

Kalehe

Lat/Long :	-2.0907608843624, 28.906944216048
------------	-----------------------------------

Kabare

Lat/Long :	-2.4722119355744, 28.774717999818
------------	-----------------------------------

Bukavu

Lat/Long :	-2.5007586177603, 28.878117630171
------------	-----------------------------------

Outcome summary

Description of the outcome

L'Outcome RDC d'EF vise à promouvoir la souveraineté alimentaire des territoires de Kabare, Kalehe, Idjwi, Uvira, Walungu et Mwenga, au Sud Kivu en diversifiant et valorisant la production agroalimentaire issue de l'agroécologie des producteurs-trices agricoles et de leurs organisations paysannes, tout en renforçant leurs capacités d'influence sur les politiques de développement locales. L'Outcome veut aussi travailler sur les conditions d'accès aux ressources productives durables telles que la terre, les intrants et le crédit autogéré, afin d'encourager les jeunes et les femmes à développer leurs activités agro-pastorales. Dans la continuité du programme 2017-2021, l'approche agroécologique est promue à travers toute la chaîne de valeur et ses techniques de production sont renforcées. Les activités poste-récoltes de transformation seront valorisées autour de 6 filières porteuses rémunératrices: maïs, riz, soja, arachide et manioc. Les producteurs-trices agricoles et leurs organisations paysannes seront renforcés dans leur capacité de plaidoyer pour la défense de leurs droits et participeront ainsi activement à la prise de décisions sur les politiques publiques au niveau des Entités Territoriales Décentralisées et de la province en vue de promouvoir l'agroécologie.

Le programme permettra à 7950 ménages agricoles regroupés dans 96 organisations paysannes, d'acquies des compétences techniques et des moyens adéquats pour accroître leur production, accéder aux marchés et améliorer leurs revenus ; et aux organisations paysannes de renforcer leurs capacités à produire tout en préservant l'environnement, à valoriser et à vendre leurs produits à des prix rémunérateurs et à défendre les intérêts de leurs membres.

L'Outcome sera réalisé en partenariat avec 4 organisations. EF fait le choix de collaborer directement avec des organisations partenaires locales, à travers une coordination locale sur place, car le développement durable est une dynamique principalement endogène.

Wording of the outcome

Promouvoir la souveraineté alimentaire des territoires de Kabare, Kalehe, Idjwi, Uvira, Walungu et Mwenga, au Sud Kivu en diversifiant et valorisant la production agroalimentaire issue de l'agroécologie de producteurs-trices agricoles et de leurs organisations paysannes tout en renforçant leurs capacités d'influence sur les politiques de développement locales.

Target groups

L'Outcome cible les producteurs-trices en milieu rural du Sud Kivu. Ils sont structurés en OP ou coopératives agricoles, autour de filières porteuses vivrières et adhèrent à des groupements solidaires d'épargnes. Les jeunes filles et garçons sont aussi appuyés. Les chefs de groupements, de villages et des chefferies sont sensibilisés sur les enjeux d'accès aux ressources. Les membres du programme EMPRISE de l'alliance AgriCongo se rassemblent pour influencer les politiques agricoles publiques.

Categorization: Sustainable Development Goals

SDG :	Goal 2. End hunger, achieve food security and improved nutrition and promote sustainable agriculture	SDT :	By 2030, end hunger and ensure access by all people, in particular the poor and people in vulnerable situations, including infants, to safe, nutritious and sufficient food all year round
SDG :	Goal 2. End hunger, achieve food security and improved nutrition and promote sustainable agriculture	SDT :	By 2030, double the agricultural productivity and incomes of small-scale food producers, in particular women, indigenous peoples, family farmers, pastoralists and fishers, including through secure and equal access to land, other productive resources and inputs, knowledge, financial services, markets and opportunities for value addition and non-farm employment
SDG :	Goal 2. End hunger, achieve food security and improved nutrition and promote sustainable agriculture	SDT :	By 2030, ensure sustainable food production systems and implement resilient agricultural practices that increase productivity and production, that help maintain ecosystems, that strengthen capacity for adaptation to climate change, extreme weather, drought, flooding and other disasters and that progressively improve land and soil quality
SDG :	Goal 1. End poverty in all its forms everywhere	SDT :	By 2030, eradicate extreme poverty for all people everywhere, currently measured as people living on less than \$1.25 a day
SDG :	Goal 1. End poverty in all its forms everywhere	SDT :	By 2030, reduce at least by half the proportion of men, women and children of all ages living in poverty in all its dimensions according to national definitions
SDG :	Goal 5. Achieve gender equality and empower all women and girls	SDT :	Ensure women's full and effective participation and equal opportunities for leadership at all levels of decision-making in political, economic and public life
SDG :	Goal 8. Promote sustained, inclusive and sustainable economic growth, full and productive employment and decent work for all	SDT :	Promote development-oriented policies that support productive activities, decent job creation, entrepreneurship, creativity and innovation, and encourage the formalization and growth of micro-, small- and medium-sized enterprises, including through access to financial services
SDG :	Goal 12. Ensure sustainable consumption and production patterns	SDT :	By 2030, achieve the sustainable management and efficient use of natural resources
SDG :	Goal 16. Promote peaceful and inclusive societies for sustainable development, provide access to justice for all and build effective, accountable and inclusive institutions at all levels	SDT :	Develop effective, accountable and transparent institutions at all levels
SDG :	Goal 16. Promote peaceful and inclusive societies for sustainable development, provide access to justice for all and build effective, accountable and inclusive institutions at all levels	SDT :	Ensure responsive, inclusive, participatory and representative decision-making at all levels

Markers & Tags

1. Gender Equality :	1
2. Aid to Environment :	2
3. Participatory Development / Good Governance :	2
4. Trade development :	0
5. Biodiversity :	2
6. Climat Change - Mitigation :	1
7. Climat Change - Adaptation :	1
8. Desertification :	0
9. RMNCH - Reproductive, Maternal, Newborn and Child Health :	0
10. HIV / AIDS :	0
11. Children's Rights :	0
12. Disability :	0
13. Nutrition :	1

1. D4D - Better use of big data :	No
2. D4D - Digital for inclusive society :	Yes
3. D4D - Digital for inclusive and sustainable economic growth :	Yes
4. Private Sector Development :	Yes
5. Health - Sexual and reproductive health :	No
6. Health - Quality medicines :	No
7. Health - Health financing and Universal Health Coverage :	No
8. Refugees :	No
9. Covid-19 :	No

Categorization: Positioning with regard to the objectives of Belgian Development Cooperation, described in its strategy papers

Agriculture and Food Security

Trois domaines d'intervention sont en évidence dans la note stratégique de la coopération au développement belge: la promotion de la participation des agriculteurs aux marchés et aux chaînes de valeur (domaine d'intervention 1), la contribution à la bonne gouvernance (2) et le soutien à la recherche et l'innovation (3). EF à travers l'Outcome de soutien aux producteurs agricoles familiaux se positionne sur l'ODD 2 : Zéro faim et répond principalement aux deux premiers domaines de la note de la coopération gouvernementale belge (voir annexe PGR 12).

En effet, les producteurs-trices seront renforcés à travers toute la chaîne de valeur, de la production à la commercialisation, en touchant aux enjeux d'accès aux ressources telles que la terre et les intrants (semences) (domaine 1). L'agroécologie est une approche d'agriculture durable et responsable pour une souveraineté alimentaire locale et respectueuse de l'environnement. Les producteurs-trices agricoles et leurs organisations paysannes seront renforcés dans leur capacité de plaider et participent à la prise de décisions sur les politiques publiques au niveau des Entités Territoriales Décentralisées et de la province. Les propositions faites amélioreront les droits des producteurs-trices et la gouvernance locale (domaine 2). L'Outcome contribuera aussi au domaine 3 de recherche et d'innovation via une collaboration entre l'INERA et l'organisation partenaire CPR. Le partenariat CPR-INERA est articulé sur la recherche-action des semences paysannes et de lutte contre les maladies sur les aspects suivants :

- Le choix des types des variétés des semences à multiplier,
- La recherche-action dans le cadre de la fabrication des bio pesticides et la diffusion à grande échelle au niveau des villages,
- D'autres techniques innovantes de lutte contre les maladies de plantes comme les chenilles sur le maïs, le soja, le wilt sur la banane et les insectes sur les cultures maraichères (tomates, aubergines).

Environment and climate change

L'Outcome RDC est aligné avec la note de la coopération belge au développement via les trois axes : d'abord, l'intégration de la protection de l'environnement (axe 4.1) est transversale au programme de par son approche agroécologique, puis via l'exploitation durable des terres (axe 4.2.2) et des sols, le programme veut restaurer la fertilité avec la fumure organique (engrais), et enfin avec un résultat axé sur le plaidoyer national sur les politiques agricoles en faveur de l'agriculture familiale et de la protection de l'environnement (axe 4.3.2) .

L'Outcome RDC fonde ses interventions sur l'approche agroécologique, une approche qui, en plus de promouvoir des techniques durables d'augmentation de la production agricole, se doit de respecter et de sauvegarder les milieux écologiques des zones d'intervention. L'Outcome mène ainsi des actions spécifiques comme la sensibilisation des autorités administratives aux enjeux environnementaux et à la pertinence des techniques respectueuses de l'environnement.

L'Outcome aura un impact environnemental positif car il va contribuer au maintien d'un équilibre écologique. La vision portée par le programme implique le respect de l'environnement et de l'équilibre des écosystèmes. Par conséquent, des techniques de productions

seront promues auprès des producteurs et productrices: l'usage de la fumure organique, la protection des exploitations contre l'érosion de surface (haie antiérosive), association agro-sylvo-zootechnique, les semences paysannes, association des cultures, le reboisement, ou encore l'utilisation de bio pesticide.

Gender

L'Outcome va se concentrer principalement sur une des 4 priorités de la coopération belge en matière de genre : sécurité alimentaire, accès aux ressources naturelles et empowerment économique (voir annexe PGR 13). Le genre sera intégré de façon transversale et non spécifique, et il n'est pas une thématique secondaire. La majorité des producteurs-trices sont des femmes, et des actions spécifiques seront organisées par les partenaires autour de la transformation et commercialisation. Des actions des plaidoyers auprès des décideurs-euses locaux-ales du domaine foncier ainsi que des contacts avec les concessionnaires visant l'accès amélioré à la terre, aux semences et leurs contrôles par les femmes seront organisés par les OP ciblées avec l'accompagnement des partenaires. Des formations mixtes (hommes - femmes) sur la masculinité positive et les séances de sensibilisation des hommes sur le genre sont prévues : elles contribueront à améliorer la position de la femme comme actrice du développement dans son milieu au même titre que l'homme. Des formations sur les techniques de transformation et conditionnement des produits agricoles en faveur des femmes pour renforcer leur autonomie sur le plan technique, car il a été démontré que peu de femmes maîtrisent les techniques de transformation et recourent aux hommes pour accomplir cette tâche. Des unités de transformation seront mises à la disposition des OP gérées par les femmes pour la valorisation et l'écoulement des produits au prix rémunérateur sur le marché qui permettront aux femmes d'accroître leur autonomie sur le plan économique et financier. Enfin, pour renforcer la participation accrue des femmes dans les instances de gestion, il est prévu de mettre en place les cercles d'alphabétisation pour adulte en faveur des nombreuses femmes et filles membres des OP ne sachant ni lire ni écrire.

Digitalization - Digital for Development D4D

L'Outcome veut contribuer à la priorité stratégique 3.2 : « numérique pour les sociétés inclusives ». La digitalisation est considérée comme un moyen prometteur pour la réalisation de l'ODD 2 « Faim zéro » et l'ODD 5 y fait notamment directement référence : « Renforcer l'utilisation des technologies clés, en particulier l'informatique et les communications, pour promouvoir l'autonomisation des femmes » (voir annexe PGR 14). En effet l'introduction et l'utilisation du numérique va faciliter la diffusion des informations économiques sur les marchés notamment la communication rapide sur les prix des intrants, les prix des produits agricoles. Dans le contexte du Sud Kivu caractérisé par l'enclavement des zones rurales et où le coût de déplacement coûte cher aux paysans producteurs, le numérique apparaît comme un moyen pour soulager les producteurs agricoles isolés, car ils auront l'information en temps réel et de manière précise avec l'usage des SMS, d'appels audio, vidéo et des autres applications pouvant aider à accéder au type d'informations recherchées. Le transfert mobile d'argent est aussi une voie qui facilitera la rapidité et l'autonomie des producteurs agricoles dans les transactions commerciales. Ainsi, EF touchera à l'impact du digital dans ce programme de manière à promouvoir une croissance économique inclusive et durable, et ce particulièrement chez les jeunes chez qui la notion d'entreprenariat socialement responsable est bien connue et déjà encouragée dans le programme 17-21. Les partenaires incluront dans cet Outcome des sensibilisations aux outils numériques pour les coopératives, avec également des cours d'alphabétisation numérique et pratique pour les femmes. En collaboration avec les partenaires du Rwanda, la création des plates-formes numériques d'échanges entre producteurs et les réseaux des producteurs sera développée. Cette plateforme permettra la vente des produits agroécologiques à un prix juste et rémunérateur.

Private sector

Dans la note de la coopération au Développement belge concernant le secteur privé, plusieurs priorités sont mises en avant. L'Outcome RDC d'EF répond aux priorités opérationnelles suivantes : 3.3 l'accès au financement ; 3.4 le renforcement des capacités des entrepreneurs ; 3.6 l'économie sociale, ainsi que la priorité sectorielle 4.1 agriculture. EF accorde une attention particulière aux petits producteurs, qui constituent la majorité de la population Burundaise, notamment via l'appui à l'agriculture familiale. Souvent regroupés en associations de producteurs et organisations paysannes, soutenus et encouragés par l'Outcome, ils sont porteurs de projets d'entreprises. Dans son programme 22-26, EF a renforcé le pilier économique, favorisant ainsi la valorisation et commercialisation des produits issus de l'agroécologie.

En RDC, l'accès au financement est encouragé via la création et l'adhésion des agriculteurs-trices aux groupes solidaire d'épargne et de crédit. Les coopératives sont renforcées afin d'être des acteurs d'économie sociale et solidaire, et les jeunes sont formés et deviennent des entrepreneurs agro-pastoraux.

Subsidy bonus allocation: priority themes and strategic priorities

Human rights-based approach

L'Outcome promeut la souveraineté alimentaire et l'agroécologie dans une perspective de renforcement des droits humains, avec un accent particulier sur les droits des femmes. Par sa dimension politique, l'agroécologie opère un transfert des centres de pouvoir des systèmes agroalimentaires globaux vers les petits-es producteurs-trices qui nourrissent la majorité de la population congolaise. C'est à travers une transition démocratique que l'agroécologie tente de rendre l'autonomie des paysans-nes, éleveurs-euses, consommateurs-trices dans le circuit de production et consommation. L'Outcome veut permettre aux groupes plus vulnérables de prendre part à la formulation de politiques à l'échelle locale, nationale comme internationale. Ces groupes pourront ainsi revendiquer et exercer leur droit à l'alimentation. EF a mené en 2021 une étude sur les conditions d'accès à la terre des peuples autochtones, mais aussi des femmes dans les concessions de grands propriétaires terriens. Cette étude de cas formule des recommandations pour le respect des droits économiques, sociaux et culturels de ces groupes marginalisés au Sud Kivu. Le suivi des recommandations sera essentiel dans l'implémentation du programme 22-26.

En vue d'améliorer les connaissances sur les droits et les devoirs de citoyen-ne des bénéficiaires de l'Outcome, des formations seront dispensées aux producteurs-trices agricoles qui sont victimes des tracasseries et abus divers dans l'exécution de leur métier. Ils-elles seront outillés sur les droits : cela leur permettra d'améliorer leur capacité de dénonciation auprès des autorités compétentes et de

plaidoyer. Ainsi il est prévu des séances de vulgarisation sur la loi agricole, le code foncier, les dispositions relatives aux petits commerces, à la taxation, etc. Ces textes seront traduits en langues locales et vulgarisés en faveur des producteurs dans des ateliers de formation et également sur les radios locales en vue d'une large diffusion.

Decent and sustainable work

Les organisations d'économie sociale et solidaire (ESS) les plus opérationnelles en RDC sont les coopératives, les mutuelles et les organisations paysannes. Le regroupement des producteurs-trices accompagnés par l'Outcome en coopérative est à la fois la promotion de la gestion collective des ressources et aussi une alternative à l'absence des capitaux dans le secteur agricole. Elles sont tenues d'apporter un encadrement adéquat à leurs membres en amont et en aval de l'activité de production. Elles forment leurs membres, facilitent l'accès aux marchés pour les produits de leurs membres en collectant leurs produits. De ce fait, elles protègent le membre. Par exemple, elles ont l'obligation de fournir, et cela gratuitement, l'appui technique aux membres, et autres apprentissages en pratiques agricoles, ou encore de livrer une semence de bonne qualité et à un prix compétitif par rapport aux marchés à leurs membres. Ces groupes ont démontré leurs avantages lors de la pandémie du COVID en mutualisant les moyens et les risques. L'Outcome continuera de promouvoir ces organisations paysannes structurées et renforcera les services rendus à leurs membres.

L'Outcome a aussi un volet accès aux ressources financières pour les membres des OP via des mutuelles de solidarité. Les MUSO (Mutuelle de Solidarité) sont des groupes autogérés d'épargne et crédit qui réunissent les populations à faible revenu exclues du système bancaire. Ces structures sont un modèle d'économie sociale et solidaire adaptées au contexte agricole où il y a peu de crédits disponibles. L'aspect social et solidaire de ces organisations provient de leur mode d'organisation : les membres se connaissent, ils évoluent souvent dans la même activité, ils ont des besoins similaires et se font confiance. L'Outcome propose un résultat axé sur l'accès aux ressources dont celles financières à travers le plaidoyer et la mise en place des MUSO au sein des OP.

Gender

En RDC, les femmes représentent 51% de la population rurale et 85% d'entre elles sont engagées dans le secteur agricole. L'Outcome reflètera cette réalité avec un groupe cible de femmes supérieur à 50%, incluant les jeunes filles. Les femmes en RDC sont traditionnellement privées d'accès aux ressources telles que la terre, dont elles ne peuvent pas hériter, et ont souvent peu de contrôle sur les ressources financières du ménage. A travers l'agroécologie, l'Outcome prévoit de renforcer l'intégration du genre dans tous les maillons de la chaîne de valeur agricole pour les cultures retenues par les organisations paysannes (maïs, manioc, riz, arachide, haricot). Les hommes, les femmes et les jeunes, et particulièrement les jeunes filles, seront impliqués dans le processus de production et valorisation des produits. Tous bénéficieront équitablement des appuis techniques et matériels. Des plans de renforcement des capacités des partenaires sur la mise en œuvre de l'intégration du genre sont prévus, en vue d'améliorer leurs prestations auprès des bénéficiaires et de leurs organisations.

Des séances de sensibilisation sur les enjeux de genre et les violences basées sur le genre sont prévues, ainsi que des ateliers de formation sur la masculinité positive pour les membres des organisations paysannes. Le partenaire APEF spécialisé sur les questions de genre sera référent pour toute la durée du programme.

Avec l'Appui de ONU-femmes, les acteurs de la société civile au Sud Kivu travaillent sur 4 thématiques :

1. « Violences sexuelles et basées sur le genre » ;
2. « Egalité des sexes et réhabilitation du statut juridique de la femme et la jeune fille » ;
3. « Renforcement du pouvoir économique et autonomisation de la femme et de la jeune fille » ;
4. « Participation politique et leadership féminin » ;

En cohérence avec les orientations de l'Outcome, EF et les organisations partenaires sont actifs sur la thématique 3 à travers la participation active d'APEF.

Environment

L'agriculture en RDC est confrontée à 4 enjeux majeurs: nourrir les populations, préserver l'environnement, faire face à l'épuisement de certaines ressources et à l'urgence climatique. L'agroécologie se positionne comme une réponse à ces enjeux environnementaux en mettant la biodiversité au cœur du fonctionnement des agrosystèmes. Cet Outcome permettra de dépasser les oppositions entre production, environnement, durabilité, afin de protéger l'environnement, neutraliser les effets du changement climatique, et nourrir une population dépendante du travail de la terre. Une forte attention sera portée sur la protection du sol, lié aux problèmes d'érosion et de déforestation mais aussi aux usages d'intrants chimiques. Des séances de sensibilisation et conscientisation sur la durabilité environnementale de l'approche agroécologique, agroforestières et de résilience seront organisées dans le but de conscientiser les agriculteurs, promouvoir la paysannerie et ses pratiques traditionnelles endogènes.

Les organisations partenaires formeront les producteurs-trices à l'utilisation d'au moins 4 pratiques agroécologiques dans leurs exploitations. L'APEF sensibilise aussi sur la lutte anti érosive et la mise en place de haies vives, ainsi que la mise en place des pépinières des arbres fruitiers et agroforestiers. Le CAB sensibilise aux pratiques et méthodes qui préservent l'environnement, et valorise les cultures traditionnelles et résilientes (ex. le sorgho). Il développera des outils de vulgarisation des pratiques environnementales (ex. fiches techniques sur l'aménagement des pépinières notamment par la production des plans pour le reboisement). Il prévoit une production moyenne annuelle de 1 millions de plants pour le reboisement de villages du Sud Kivu.

Le CPR introduira les techniques de la permaculture et la construction des terrasses agricoles. Il contribuera au reboisement des flancs des nombreuses collines dénudées surplombant la zone d'Idjwi.

Common outcome between distinct programmes

Le résultat 5 « Gestion des Connaissances » est commun avec plusieurs autres programmes d'ACNG en RDC. Le résultat détermine les aspects de participation des ACNG à des travaux de réflexion collective au sein d'Espaces de Gestion des Connaissances (EGC) (tels que des plateformes, groupes de pairs, etc). Cela peut prendre la forme de réflexions et partages de bonnes pratiques interactives, capitalisations et productions de contenus, harmonisation de contenants, programmes d'apprentissages mutualisés autour de thématiques

déterminées annuellement en cours de programme. Les référentiels qui en découlent peuvent prendre la forme de cartographies, études, guides pratiques d'interventions combinées autour des approches intersectorielles ou transversales. Cela sera aussi l'occasion d'échanger des informations sur les zones d'intervention et les groupes cibles.

EF et les organisations partenaires sont parties prenantes de la cible stratégique 5 concernant la capitalisation à travers l'Alliance AgriCongo et le programme commun EMPRISE, qui inclut le résultat 5 « construction d'expertise interne à travers la capitalisation des meilleures pratiques, l'apprentissage commun et l'innovation ». Les thèmes d'apprentissages identifiés sont entre autres la fertilité des sols, le crédit agricole, la sécurisation foncière, les études systémiques agraires, l'agroécologie, l'entrepreneuriat agricole et la connexion des producteurs-trices agricoles aux systèmes urbains alimentaires. Des membres de l'alliance AgriCongo se rencontrent au sein de l'alliance minimum quatre fois l'an à Bruxelles, et trois fois par an au sein des COCAS (conseils de capitalisation et suivi) au niveau national et provincial (8 provinces) dans lesquels les partenaires aussi participent. EF participera et contribuera financièrement au COCAS du Sud Kivu grâce à son coordonnateur qui fera le lien avec les partenaires locaux et la société civile paysanne.

Areas of complementarity and synergy with the intervention of ENABEL

Enabel-RDC coordonne un portefeuille important de programmes autour des thématiques de l'urbanisation et de l'agriculture, notamment dans les provinces de Nord-Kivu et Sud-Kivu. Le CSC thématique des villes durables s'est engagé à trouver des complémentarités maximales avec le travail d'Enabel sur le terrain via l'ACNG Rikolto avec qui EF collabore à travers le programme EMPRISE ainsi que les réunions de synergies au niveau de Bukavu. Concernant les zones d'interventions d'EF, ENABEL est principalement actif en Eau Hygiène et Assainissement (WASH), un travail complémentaire à celui que les partenaires d'EF mènent en agriculture. Le projet d'Enabel est dans la même zone d'actions avec l'Outcome EF (exemple : kabare /cirunga). La collaboration directe sur le terrain doit toutefois être renforcée.

Comments on priority themes and strategic priorities

Submitted by EF on Mon, 05/02/2022 - 14:57

Gender

Le genre abordé de manière institutionnelle par EF

Bien que la réduction des inégalités de genre ne constitue pas l'objectif principal de notre programme, l'égalité et l'équité des relations hommes/femmes est un objectif significatif du programme. L'approche genre y est intégrée à la fois de manière transversale et spécifique, et plus largement, dans les missions et pratiques de gouvernance. Ainsi, dans le cadre de la première partie de l'audit triennal (2019-2022), mené en collaboration avec l'ONG Monde Selon les Femmes (MSF), EF a pu réaliser une première remise à niveau (formation de l'équipe des salarié·es et du CA) et identifier les forces et acquis ainsi que les chemins d'amélioration en matière d'égalité et d'équité hommes/femmes.

Dans la manière d'aborder le contenu (thématiques travaillées), les analyses et positionnements politiques ainsi que les outils pédagogiques font maintenant l'objet d'une révision/actualisation ayant pour objectif non seulement d'encourager la participation et la représentativité des femmes, mais aussi d'identifier les impacts différenciés d'une thématique ou d'une action sur les femmes et sur les hommes. EF s'est également positionnée en faveur de l'utilisation de l'écriture inclusive.

Les campagnes de sensibilisation et, plus largement, nos événements et activités intègrent les enjeux des inégalités femmes/hommes, analysent les freins à l'émancipation et à la prise de zones de pouvoir par les femmes. Ils présentent également des histoires fortes de réussites inspirantes qui brisent les assignations patriarcales de genre et proposent des pratiques incluant.

Lors des campagnes, les revendications des pays appauvris sont portées par les premier·ères concerné·es (dans une logique d'intersectionnalité). Les figures de proue de la campagne, avec un équilibre homme/femme, suscitent des questions et pointent des préoccupations concrètes liées au genre.

Dans les pays appauvris, en s'attaquant aux problèmes de paupérisation des communautés, les femmes qui sont les plus marginalisées bénéficieront de notre action. EF travaille dans une logique de «peerlearning» où des associations féministes sont leaders de réflexion et de formation de autres partenaires. L'objectif est de soutenir les stratégies d'action produites par les femmes elles-mêmes dans une perspective transformatrice.

Grâce à la collaboration avec l'ONG MSF: l'année 2022 sera dédiée à l'identification des besoins de renforcement au sein de chaque département et, en conséquence, à l'amélioration de nos outils de suivi-évaluation (indicateurs, budgets sexo-spécifiques). C'est dans ce cadre qu'il est envisagé une évolution des indicateurs afin de mettre la dimension genre davantage en évidence. EF compte également bénéficier de l'expérience du programme commun CNCD/MSF/CETRI/OXFAM/MdM et développer sa propre grille de screening (contenu/moyens/posture) permettant de « screener » chacune des interventions.

Description of the outcome, results and strategy

Description of the expected results

Formulation of outcome or result :	Outcome : Promouvoir la souveraineté alimentaire des territoires de Kabare, kalehe, Idjwi, Uvira, Walungu et Mwenga, au Sud Kivu en diversifiant et valorisant la production agroalimentaire issue de l'agroécologie de 7950 producteurs-trices agricoles (40% femmes, 20% jeunes) et de leurs organisations paysannes tout en renforçant leurs capacités d'influence sur les politiques de développement locales
Indicator title :	Indicateur 1 de l'Outcome
Indicator description :	Nombre d'OP accompagnées qui exercent une influence accrue sur les décisions politiques et administratives dans le secteur de l'agriculture et de l'environnement au niveau local
Baseline :	16
Target Year 3 - 31/12/2024 :	63
Target Year 5 - 31/12/2026 :	96

Formulation of outcome or result :	Outcome : Promouvoir la souveraineté alimentaire des territoires de Kabare, kalehe, Idjwi, Uvira, Walungu et Mwenga, au Sud Kivu en diversifiant et valorisant la production agroalimentaire issue de l'agroécologie de 7950 producteurs-trices agricoles (40% femmes, 20% jeunes) et de leurs organisations paysannes tout en renforçant leurs capacités d'influence sur les politiques de développement locales
Indicator title :	Indicateur 2 de l'Outcome
Indicator description :	Nombre de producteurs-trices agricoles (hommes, femmes et jeunes) accompagnés dont la production agroalimentaire se diversifie et augmente (chaque ménage étant représenté par 1 producteur agricole ciblé avec au total au moins 40% de femmes, 20 % jeunes, et 40% d'hommes)
Baseline :	4030 : 1497 hommes, 1591 femmes, 413 jeunes filles, 529 jeunes hommes
Target Year 3 - 31/12/2024 :	5560: 2084 hommes, 2144 femmes, 576 jeunes filles, 756 jeunes hommes
Target Year 5 - 31/12/2026 :	7950: 2771 hommes, 3077 femmes, 964 jeunes filles, 1138 jeunes hommes

Formulation of outcome or result :	Outcome : Promouvoir la souveraineté alimentaire des territoires de Kabare, kalehe, Idjwi, Uvira, Walungu et Mwenga, au Sud Kivu en diversifiant et valorisant la production agroalimentaire issue de l'agroécologie de 7950 producteurs-trices agricoles (40% femmes, 20% jeunes) et de leurs organisations paysannes tout en renforçant leurs capacités d'influence sur les politiques de développement locales
Indicator title :	Indicateur 3 de l'Outcome
Indicator description :	Nombre de ménages agricoles accompagnés (dont au moins 40% de femmes, 20% jeunes, et 40% d'hommes) qui attestent avoir améliorés leurs conditions de vie notamment par le niveau d'alimentation et de revenus
Baseline :	1190
Target Year 3 - 31/12/2024 :	3395
Target Year 5 - 31/12/2026 :	5050

Formulation of outcome or result :	Résultat 1 : Les producteurs-trices agricoles (hommes, femmes et jeunes) diversifient et augmentent leur production en quantité et en qualité grâce à l'adoption des pratiques agroécologiques respectueuses de l'environnement
Indicator title :	Indicateur 1.1
Indicator description :	Quantités récoltées (en tonnes) dans les cultures maïs, riz, haricot et manioc annuellement, par les producteurs agricoles (femmes, hommes et jeunes) accompagnés en agroécologie
Baseline :	maïs 350T, riz 400 T, haricot 285T et manioc 100T
Target Year 3 - 31/12/2024 :	maïs 740 T, riz 900T, haricot 434T, manioc 763T
Target Year 5 - 31/12/2026 :	maïs 1180T, riz 1500T, haricot 500T, manioc 1000T

Formulation of outcome or result :	Résultat 1 : Les producteurs-trices agricoles (hommes, femmes et jeunes) diversifient et augmentent leur production en quantité et en qualité grâce à l'adoption des pratiques agroécologiques respectueuses de l'environnement
Indicator title :	Indicateur 1.2
Indicator description :	% de producteurs-trices agricoles (femmes, hommes et jeunes) accompagnés qui adoptent au moins 4 pratiques agroécologiques (fertilisation organique, conservation du sol, intégration agriculture-élevage et agroforesterie)

Baseline :	35 %
Target Year 3 - 31/12/2024 :	60 %
Target Year 5 - 31/12/2026 :	85 %

Formulation of outcome or result :	Résultat 2: Les producteurs-trices agricoles (femmes, hommes, jeunes filles et jeunes garçons) et les organisations paysannes structurées accèdent de façon durable et améliorée aux ressources productives (terre, intrants, finances).
Indicator title :	Indicateur 2.1
Indicator description :	Nombre de femmes productrices et de jeunes (filles et garçons) agri-entrepreneurs accompagnés qui accèdent à des ressources productives durables et vivent de leurs activités agro-pastorale
Baseline :	730 femmes, 190 jeunes filles, 260 jeunes garçons
Target Year 3 - 31/12/2024 :	2158 femmes, 582 jeunes filles, 790 jeunes garçons
Target Year 5 - 31/12/2026 :	3128 femmes, 867 jeunes filles, 1205 jeunes garçons

Formulation of outcome or result :	Résultat 2: Les producteurs-trices agricoles (femmes, hommes, jeunes filles et jeunes garçons) et les organisations paysannes structurées accèdent de façon durable et améliorée aux ressources productives (terre, intrants, finances).
Indicator title :	Indicateur 2.2
Indicator description :	Nombres de producteurs agricoles (hommes, femmes, jeunes garçon et jeunes filles) qui adhèrent aux systèmes d'épargnes - crédits autogérés (MUSO ou AVEC) pour la facilité des petits crédits internes visant à répondre aux besoins urgents de leurs ménages
Baseline :	235 hommes, 610 femmes, 55 jeunes garçons , 80 jeunes filles
Target Year 3 - 31/12/2024 :	725 hommes, 1828 femmes, 254 jeunes garçons , 293 jeunes filles
Target Year 5 - 31/12/2026 :	975 hommes, 2418 femmes, 338 jeunes garçons, 379 jeunes filles

Formulation of outcome or result :	Résultat 2: Les producteurs-trices agricoles (femmes, hommes, jeunes filles et jeunes garçons) et les organisations paysannes structurées accèdent de façon durable et améliorée aux ressources productives (terre, intrants, finances).
Indicator title :	Indicateur 2.3
Indicator description :	Nombre d'actions de plaidoyer organisées par les producteurs agricoles (hommes, femmes, jeunes garçons et jeunes filles) et leurs OP visant l'accès amélioré et durable à la terre
Baseline :	3
Target Year 3 - 31/12/2024 :	13
Target Year 5 - 31/12/2026 :	23

Formulation of outcome or result :	Résultat 3: Les producteurs-trices agricoles (hommes, femmes et jeunes) et leurs organisations paysannes accroissent leurs capacités de transformation, conditionnement, et d'écoulement et valorisent leurs productions sur les marchés locaux
Indicator title :	Indicateur 3.1
Indicator description :	Quantité des produits transformés et/ou conditionnés par an à travers les unités installées dans les organisations paysannes
Baseline :	maïs 80T, riz 270 T, manioc 120 T, soja 0 T, Arachides 0 T
Target Year 3 - 31/12/2024 :	maïs 400 T, riz 900T, manioc 226T, soja 12 T, arachide 10 T
Target Year 5 - 31/12/2026 :	maïs 600T, riz 1220T, manioc 544T, soja 15 T, arachide 12 T

Formulation of outcome or result :	Résultat 3: Les producteurs-trices agricoles (hommes, femmes et jeunes) et leurs organisations paysannes accroissent leurs capacités de transformation, conditionnement, et d'écoulement et valorisent leurs productions sur les marchés locaux
Indicator title :	Indicateur 3.2
Indicator description :	% de femmes productrices qui augmentent leurs revenus grâce à la vente de leurs produits transformés sur les marchés locaux rémunérateur
Baseline :	70 %
Target Year 3 - 31/12/2024 :	80 %
Target Year 5 - 31/12/2026 :	90 %

Formulation of outcome or result :	Résultat 4 : Les producteurs-trices agricoles et leurs organisations paysannes renforcent leur capacité de plaidoyer et participent à la prise de décisions sur les politiques publiques au niveau des Entités Territoriales Décentralisées et de la province en vue de promouvoir l'agroécologie au Sud Kivu
Indicator title :	Indicateur 4.1
Indicator description :	Nombre de propositions d'édits, d'arrêtés et de décisions relatives aux droits des producteurs et aux défis qu'ils rencontrent élaborées collectivement et soumises aux autorités locales et provinciales
Baseline :	0
Target Year 3 - 31/12/2024 :	15
Target Year 5 - 31/12/2026 :	21

Formulation of outcome or result :	Résultat 4 : Les producteurs-trices agricoles et leurs organisations paysannes renforcent leur capacité de plaidoyer et participent à la prise de décisions sur les politiques publiques au niveau des Entités Territoriales Décentralisées et de la province en vue de promouvoir l'agroécologie au Sud Kivu
Indicator title :	Indicateur 4.2
Indicator description :	Nombre d'organisations paysannes accompagnées qui participent à des synergies entre elles et avec d'autres organisations locales pour le plaidoyer sur l'accès à la terre et aux intrants, et sur les réglementations favorables au secteur agricole
Baseline :	16 (CAB 5, APEF 7, CPR 0, CHANGE 4)
Target Year 3 - 31/12/2024 :	63 (CAB 20, APEF 13, CPR 5, CHANGE 25)
Target Year 5 - 31/12/2026 :	96 (CAB 40, APEF 21, CPR 10, CHANGE 25)

Formulation of outcome or result :	Résultat 5 : La participation à des travaux réalisés au sein d'Espaces collectifs de Gestion des Connaissances, regroupant une diversité d'acteurs du changement par thématique et par secteur, permet de créer et stimuler des synergies, ainsi que de produire plusieurs référentiels qui seront utiles et exploitables.
Indicator title :	Indicateur 5.1
Indicator description :	Participation aux Espaces collectifs de gestion des connaissances (tel que l'Alliance AgriCongo, réunions COCAS) de la cible 1, 5 et 8
Baseline :	0
Target Year 3 - 31/12/2024 :	4 réunions AAC par an ; 3 réunions COCAS par province par an ; 2 réunions genre et entrepreneuriat par an
Target Year 5 - 31/12/2026 :	4 réunions AAC par an ; 3 réunions COCAS par province par an ; 2 réunions genre et entrepreneuriat par an

Formulation of outcome or result :	Résultat 5 : La participation à des travaux réalisés au sein d'Espaces collectifs de Gestion des Connaissances, regroupant une diversité d'acteurs du changement par thématique et par secteur, permet de créer et stimuler des synergies, ainsi que de produire plusieurs référentiels qui seront utiles et exploitables.
Indicator title :	Indicateur 5.2
Indicator description :	Nombre d'outils méthodologiques/fiches pratiques réalisées et partagées au sein de l'Alliance AgriCongo, autres EGC (inclus intra-sectoriels /intra-CSC)
Baseline :	0
Target Year 3 - 31/12/2024 :	3 trajectoires d'apprentissages développées (plaidoyer/ agriculture, organisation/ structuration, filière/développement économique, environnement/agriculture, genre/agriculture)
Target Year 5 - 31/12/2026 :	5 trajectoires d'apprentissages développées: plaidoyer/ agriculture, organisation/ structuration, filière/développement économique, environnement/agriculture, genre/agriculture)

Activities, targets groups and beneficiaries

Classification of activities

R1:

- Doter les ménages en semences, géniteurs, intrants vétérinaires et outils aratoires
- Mise en place des champs semenciers, des pépinières d'arbres agroforestiers, fruitiers et cultures maraîchères
- Sensibilisation sur le genre, les violences basées sur le genre, la masculinité positive, les changements climatiques
- Cercles d'alphabétisation
- Organiser les séances de démonstration des pratiques agroécologiques

-Recherche action pour la production de biofertilisants et pesticides botaniques

R2:

-Ateliers d'échange avec les autorités locales et les concessionnaires sur l'importance de l'accès à la terre

-Structuration des AVEC et MUSO

-Plaidoyer des jeunes, des femmes et des OP sur l'accès et le contrôle de la terre

R3:

-Construction des hangars avec aires de séchage

-Installer des unités de transformation des produits agricoles et de production d'emballages biodégradables

-Doter les OP en matériels de conditionnement et de conservation des produits (maïs, riz, soja, arachide et manioc) et fonds de roulement

-Certification des produits agricoles par les autorités étatiques

-Formation des jeunes et des femmes sur la commercialisation des produits agricoles

-Introduction de la technologie numérique au sein des OP et mises en pratiques sur les marchés

R4:

-Notes de plaidoyer sur l'accès aux ressources et le droit des producteurs

-Plaidoyer auprès des députés, ministres et services techniques provinciaux dans le cadre de l'Observatoire de Développement de l'Agriculture à Bukavu

-Rencontres de concertation multi-acteurs sur la mise en œuvre des alternatives contre les obstacles de l'exercice du droit d'accès aux ressources

-Tribunes d'expression populaire, émissions radios pour la sensibilisation et le plaidoyer sur l'accès à la terre et à l'eau

-Élaboration des propositions d'édits, d'arrêtés et de décisions concernant l'amélioration du secteur agricole

R5 :

-Accompagnement technique de la FOPAC Sud Kivu

-Renforcement thématique des ANCG et les partenaires locaux

Target group(s)

7950 producteurs agricoles

96 Organisations Paysannes

23 chefs des groupements (8 groupements à Ngweshe, 8 à Kabare, 3 à Idjwi, 2 à Uvira, 1 à Mwenga) ; 60 chefs des villages, 6 agronomes de chefferies/secteurs ; les vulgarisateurs agricoles des groupements et de secteurs ; les chefs des chefferies Ngweshe, kabare, kalehe, Idjwi, Uvira, Mwenga

Décideurs politiques (députés et ministres de l'agriculture, des affaires foncières, du développement rural, des mines pour la province du Sud Kivu)

Beneficiaries

Directs :

7950 producteurs-trices agricoles : 2771 hommes, 3077 femmes, 964 jeunes filles, 1138 jeunes hommes

47 700 personnes, en comptant une moyenne de 6 personnes par ménage.

Indirectes :

3.127.192 personnes (52 % de femmes et 48% d'hommes)

Title of the reference annex :	Annexe OUT8.1_RDC_TOC Outcome_EF
Title of the reference annex :	Annexe OUT8.2_RDC_Analyse des risques_EF

Description of the Relevance

L'Outcome RDC d'EF est pertinent car il vise l'amélioration des conditions de vie et la participation au développement des politiques locales en faveur de l'agroécologie des producteurs-trices agricoles familiaux, et plus globalement du tissu coopératif du Sud Kivu. Il vient en réponse au contexte politique national et régional, où l'appui de l'Etat dans le secteur agricole est presque inexistant. Vivant essentiellement de l'agriculture, les populations du Sud Kivu sont confrontées à une insécurité alimentaire et une pauvreté grandissante. Pourtant, le Code agricole de la RDC accorde de l'importance à l'agriculture familiale. Cependant à l'instar de la plupart de pays africains la RDC n'a jamais dépassé 3,66 % de la part du budget allouée au secteur agricole (accord de Maputo). Le code agricole de la RDC insiste sur l'encadrement du paysan, l'équité dans l'accès et la répartition des terres, ainsi que la réduction de la pression fiscale et policière. Les producteurs-trices agricoles réclament plus de soutien et de protection du gouvernement.

Par ailleurs, les résultats d'une analyse socioéconomique menée en 2014 ont montré que les femmes étaient presque absentes dans les emplois du secteur formel (public et privé), mais très présentes dans le secteur informel. 97% des femmes de Sud-Kivu travaillaient dans le secteur informel, dont l'agriculture fait partie (Enquête socioéconomique au Sud Kivu partenaires de la GIZ 2014). Dans les milieux ruraux et péri urbains, elles sont employées dans l'agriculture, parfois comme main d'œuvre agricole de grands concessionnaires, ou bien à leur compte dans des terrains pris en location (métayage).

Pour EF et les organisations partenaires au Sud-Kivu, l'agroécologie est une réponse pertinente à cette situation car elle offre une approche holistique des écosystèmes agricoles et des systèmes alimentaires ; une série de principes et de pratiques qui améliore la résilience et la durabilité des systèmes alimentaires et agricoles tout en préservant l'intégrité sociale ; et un mouvement sociopolitique qui se concentre sur l'application pratique de l'agroécologie et cherche de nouvelles façons d'envisager l'agriculture, la transformation, la distribution, la consommation de denrées alimentaires. Elle repose sur 4 piliers afin de bien cerner sa complexité et son aspect multidimensionnel : environnementale, socioculturelle, économique et politique (annexe PGR 4 et 7).

Pour l'élaboration de son Outcome, les 4 organisations partenaires d'EF au Sud Kivu ont mené des consultations avec leurs membres afin d'élaborer un Outcome adapté aux enjeux socio-économiques, sécuritaires et environnementaux de leurs zones d'actions. Au cours des enquêtes avec les groupes cibles, ils ont listé plusieurs défis du secteur agricole: l'accès à la terre, aux bonnes semences, au financement, aux équipements adaptés de transformation et conditionnement des produits, ainsi qu'au marché rémunérateur des produits. Les questions d'accès à la terre, aux semences et au financement étant intimement liés, elles sont prioritairement abordées dans l'Outcome de sorte à faciliter les capacités de production des paysans en leur garantissant l'accès aux ressources clés. Des solutions proposées pour y arriver ont été traduites en actions prioritaires.

L'objectif de l'Outcome sera de promouvoir la diversification, l'augmentation et la valorisation de la production agroalimentaire par les producteurs-trices agricoles et leurs organisations paysannes, avec une structuration renforcée pour influencer le développement de politiques locales en faveur de l'agroécologie. Il s'inscrit dans la continuité du programme 2017-2021 via les résultats de transition agroécologique dans la production (résultat 1) et la commercialisation des produits agricoles (résultat 3), mais tient compte de la problématique de l'accès aux ressources (résultat 2) et de l'importance de la mobilisation citoyenne pour un plaidoyer renforcé auprès des autorités compétentes (résultat 4). Les résultats proposés s'inscrivent dans les cibles stratégiques élaborées avec le CSC Géographique RDC sur le genre, l'agriculture durable et l'entrepreneuriat (Cible 1, 5 et 8). Principalement, les actions vont promouvoir l'égalité entre les hommes et les femmes, tant pour ce qui est de l'emploi dans l'agriculture que de l'accès, de la gestion et du contrôle des facteurs de production (production, transformation et commercialisation) et de la participation à la prise de décision (Cible 5B.1), ainsi que renforcer la sécurité alimentaire et lutte contre la pauvreté par l'amélioration durable de la productivité des exploitations familiales (Cible 5C2).

Le volet **plaidoyer** de l'Outcome prend une dimension plus importante afin d'améliorer le cadre politique, juridique et institutionnel pour le développement de systèmes agroalimentaires résilients, durables et solidaires au Sud Kivu. Des ateliers de réflexion sur le droit d'accès à la terre et à l'eau et sur le contrôle citoyen de l'action publique seront organisés, afin d'élaborer collectivement des propositions d'édits, d'arrêtés et de décisions relatives aux droits des producteurs-trices et aux défis qu'ils rencontrent. Le programme 2017-2021 mettait un accent particulier sur l'inclusion de la jeunesse dans le mouvement paysan en tant que producteurs-trices, il doit aujourd'hui promouvoir leur participation aux revendications du secteur, à la construction d'une société civile renforcée et active. Les **jeunes** continueront à être appuyés en tant qu'agri-entrepreneur pour valoriser et commercialiser leurs productions, qui demeurent fragiles après seulement quelques années de suivi technique (approche 8.A.1 de la cible 8 du CSC). Les **femmes**, majoritaires dans le programme en cours et prochain, seront outillées à la gestion des coopératives via des cercles d'alphabétisation. Cela sera mis en place pour pallier un problème récurrent dans nos organisations paysannes : le manque d'éducation freine la participation de toutes aux instances de décisions, à la bonne gestion et gouvernance d'une organisation. De plus, EF soutient les initiatives visant la promotion de la femme particulièrement en milieu rural et lutte pour qu'elles accèdent aux ressources productives pour sa promotion socioéconomique. L'Outcome compte sensibiliser les hommes à soutenir la lutte pour l'intégration de la femme et l'égalité femme-homme (approches 1.A.1 et 1.D.1 de la cible 1 du CSC).

La méthode d'accompagnement des groupes prend plusieurs formes comme des séances de formations thématiques ciblées, par exemple sur l'entrepreneuriat agricole en faveur des jeunes. Il y aura aussi des formations techniques sur les pratiques agroécologiques, sur la transformation et le conditionnement des produits agricoles, sur la communication et le marketing, sur les techniques de plaidoyers. Ces types de formations participatives sont accompagnées et complétées par des séances de démonstrations afin que le groupe cible s'empare de façon concrète de l'activité et qu'il soit en mesure de l'appliquer, et rendre compte des acquis à ses voisins. Les visites d'échanges d'expérience dans la province ou région constitueront une autre méthode d'apprentissage autant pour les partenaires que les groupes cibles.

Description of Coherence

En RDC, il existe d'autres organisations dont les interventions sont en lien ou peuvent influencer (positivement ou négativement) l'Outcome pays et la démarche de transition agroécologique commencée dans le programme 2017-2021 par les organisations partenaires d'EF. Dans la province du Sud Kivu, un autre réseau de 4 ONG locales (DIOBASS, IADL, CAPA et CPR) vulgarisent et font la promotion de l'agroécologie comme modèle d'agriculture respectueuse de l'environnement, avec l'appui financier de Pain Pour le Monde (une organisation allemande). Les activités de ce réseau s'étendent sur 3 des 6 territoires concernés par le programme en cours et suivant. Cette collaboration thématique et géographique est un avantage conséquent pour la vulgarisation en masse des techniques agroécologiques dans la zone du projet. En 2020, EF nouait un partenariat avec le CPR afin de rapprocher notre synergie de ce réseau et de permettre une collaboration plus systématique entre les acteurs. Par ailleurs, d'autres ACNG belges de la cible 5 agriculture, sont présentes et sensibilisent la communauté sur les bonnes pratiques agricoles qui protègent l'environnement. Ces acteurs (Oxfam, Louvain Coopération, Kiyo, Rikolto, VSF Belgique et EF) se retrouvent régulièrement dans une plateforme de coordination et d'échange afin de discuter des programmes et des thématiques communes. Le Sud Kivu est également une province représentée par la fédération de la CONAPAC qui pilote le programme PASPOR actuel. La synergie des partenaires d'EF collaborent régulièrement avec la fédération au niveau de la province pour le travail de plaidoyer.

De nombreux acteurs internationaux sont actifs dans le secteur agricole au Sud Kivu : la BAD, les agences de développement de l'ONU telles que la FAO ou le FIDA, de nombreuses ONG internationales (MercyCorps, Care, World Vision, Médecin du Monde), mais aussi la Banque Mondiale. Actuellement le Projet PICAGL (Projet intégré de croissance agricole dans les grands Lacs), est exécuté dans les provinces du Sud Kivu et du Tanganyika, sous le financement de la Banque Mondiale. Certains acquis de ce projet comme le renforcement des capacités des producteurs sur l'approche entrepreneuriat agricole, des infrastructures d'irrigations dans la plaine de la Ruzizi, pourraient bénéficier aux groupes cibles de l'Outcome. Cependant des techniques agricoles vulgarisées dans le cadre du PICAGL dans la zone (usage des engrais chimiques) pourraient devenir un obstacle à l'adoption rapide de l'agroécologie par les habitants cette zone. Cela est identifié comme un risque et EF est en contact avec les acteurs de mises en œuvre sur le terrain de ce projet important pour atténuer les effets négatifs.

L'Outcome sera en lien avec le projet exécuté par GEADES, un partenaire du programme 2017-2021, dans le territoire de Fizi à partir de

l'année 2022 et l'appuiera sur fonds propres. EF est également appuyé par la WBI dans la région et met en œuvre des projets en agroécologie et l'autopromotion des femmes qui viennent compléter le travail réalisé dans le cadre de cet Outcome.

Des synergies seront aussi développées avec les Outcomes du Burundi et du Rwanda pour l'organisation des foires agricoles régionales, des visites d'échanges d'expériences notamment sur la sécurisation foncière, et les semences paysannes, et la capacitation mutuelle par le partage des résultats de la recherche-action et la digitalisation de la collecte des données.

Ainsi, l'Outcome contribuera à avancer ensemble et de manière cohérente, vers des systèmes agroalimentaires plus résilients, durables et solidaires dans la province du Sud-Kivu en République Démocratique du Congo, dans une perspective de justice sociale et environnementale. Il s'inscrit en lien avec l'objectif spécifique N° 1 du cadre stratégique d'entraide et Fraternité (2020 - 2024) qui met en priorité les droits d'accès aux ressources ainsi que l'objectif transversal de droits civils et politiques (annexe PGR 1 et 2).

Description of Effectiveness

La ToC RDC a été travaillée préalablement à la formulation de l'Outcome par les organisations partenaires d'EF. Les changements visés par la ToC se centrent sur des systèmes de production socialement équitables, résilients et durables, des modes de transformation et de commercialisation durables, solidaires et préférentiellement en circuits courts, un contexte social, économique et culturel plus favorable et mobilisé et un cadre politique, juridique et institutionnel plus favorable. Sur la base de ces différents changements visés dans la ToC, l'Outcome a été formulé par les partenaires en concertation avec les groupes cibles du programme 2017-2021.

L'Outcome poursuivi répond à une préoccupation majeure du public cible et des bénéficiaires du programme, qui ont démontré un intérêt et une satisfaction dans l'appropriation des pratiques agroécologiques. L'atteinte d'une meilleure autonomie dans la souveraineté alimentaire est envisagée à travers plusieurs aspects dont : l'augmentation de la production agroécologique, la valorisation de cette production à travers la commercialisation et la structuration et le réseautage des organisations d'appuis et paysannes dans le but de faire valoir leurs revendications, notamment en matière d'accès aux ressources productives (accès à la terre, à l'eau et mécanisme d'épargne et crédit...).

L'Outcome s'inscrit également dans la vision partagée par les ACNG dans le cadre du CSC : l'agriculture familiale, notamment à travers les initiatives et actions des organisations paysannes, pourrait apporter une contribution très importante au développement, à la sécurité alimentaire, à la création d'emplois et à la lutte contre la pauvreté. Il contribue à l'échelle locale à la cible stratégique 5 du CSC : Favoriser l'agriculture émancipatrice et durable, orientée vers le marché et une utilisation efficiente et durable de l'énorme potentiel qu'offre le Congo en matière de sylviculture, d'agriculture, d'élevage et de pêche, avec une attention particulière à l'agriculture familiale et l'augmentation des revenus des ménages agricoles.

Afin d'atteindre cet Outcome, cinq résultats sont définis :

1. Les producteurs-trices agricoles (hommes, femmes et jeunes) diversifient et augmentent leur production en quantité et en qualité grâce à l'adoption des pratiques agroécologiques respectueuses de l'environnement
2. Les producteurs-trices agricoles (femmes, hommes, jeunes filles et jeunes garçons) et les organisations paysannes structurées accèdent de façon durable et améliorée aux ressources productives (terre, intrants, finances).
3. Les producteurs-trices agricoles (hommes, femmes et jeunes) et leurs organisations paysannes accroissent leurs capacités de transformation, conditionnement, et d'écoulement et valorisent leurs productions sur les marchés locaux
4. Les producteurs-trices agricoles et leurs organisations paysannes renforcent leur capacité de plaidoyer et participent à la prise de décisions sur les politiques publiques au niveau des Entités Territoriales Décentralisées et de la province en vue de promouvoir l'agroécologie au Sud Kivu
5. La participation à des travaux réalisés au sein d'Espaces collectifs de Gestion des Connaissances, regroupant une diversité d'acteurs du changement par thématique et par secteur, permet de créer et stimuler des synergies, ainsi que de produire plusieurs référentiels qui seront utiles et exploitables.

Pour chaque résultat, des stratégies d'intervention ont été développées afin de poursuivre ces changements, que ce soit pour la partie production (renforcement de la maîtrise des techniques agroécologiques, accès aux moyens de production), la valorisation des produits agricoles (renforcement des compétences des organisations et de leurs membres en matière de négociation et de commercialisation), la valorisation du rôle des femmes et des jeunes dans les exploitations et au sein de leurs communautés (implications des femmes et des jeunes sur foires agricoles et organes de gestion des coopératives) et enfin, tout le travail politique (renforcer les capacités des organisations de producteurs et des organisations d'appui locaux membres du Groupe de Plaidoyer Agricole sur les techniques et stratégies de plaidoyer, actions multiformes au niveau national en faveur de l'agriculture familiale et l'agroécologie).

Le premier volet de l'Outcome : « diversification et augmentation de la production agroalimentaire » est en lien avec l'élément système agroalimentaire contenu dans la TOC. Ce volet sera réalisé grâce à la production abondante des denrées alimentaires par les bénéficiaires du programme qui auront adopté des pratiques agroécologiques (Résultat 1) et qui pourront accéder aux intrants de qualités et durablement telles que semences, terres, et les financements (Résultat 2). Le deuxième volet concernant la valorisation des produits agricoles est en lien avec les systèmes solidaires décrits dans la TOC. Ce sont les membres, en majorité les femmes, regroupés autour des unités de transformation, et dans la solidarité, qui participent à cette activité, qui est prévue au sein du résultat 3. Le volet concernant l'influence des politiques dans l'Outcome est en lien avec les perspectives de justice sociale décrits dans la TOC. En effet, le programme s'adresse aux petits producteurs qui souvent sont marginalisés et dévalorisés dans les communautés rurales. Le programme voudrait les accompagner afin qu'ils participent pleinement à la prise des décisions qui les engagent, et deviennent des acteurs forts d'un mouvement paysan solidaire et constructeur d'une souveraineté alimentaire (Résultat 4).

Un gage d'efficacité de cet Outcome est l'ancrage des partenaires d'EF dans la société civile Congolaise, en particulier dans le secteur

agricole et au sein des organisations d'appuis qui soutiennent le mouvement paysan. Les partenaires disposent d'une réelle notoriété dans le milieu rural et de nombreux relais sont mobilisés sur le terrain comme animateurs, agents de suivi et techniciens du programme. Ces animateurs endogènes confèrent une légitimité particulière pour intervenir dans les territoires et travailler de manière continue avec les populations ciblées. Cette légitimité renforce l'efficacité des messages de sensibilisation et de vulgarisation des pratiques agricoles dans ce public spécifique. EF dispose également d'une présence à Bukavu avec un coordonnateur pays, provenant lui-même de la région, ce qui facilite les échanges entre partenaires d'appuis et autres ACNG. Il a également une connaissance affinée des publics et des réalités propres au secteur agricole.

L'Outcome fait suite à d'autres programmes/projets mis en œuvre par EF avec les organisations partenaires du Sud Kivu depuis les années 1990. Il poursuit le travail dans le programme 2017-2021 mais avec un saut qualitatif important compte tenu de l'expérience acquise par les EF et les organisations partenaires. Les valeurs de bases des indicateurs sont déterminées provisoirement à partir des résultats atteints avec le programme précédent (les rapports narratifs d'activités), puisque les vraies valeurs seront disponibles au démarrage du nouveau programme, c'est-à-dire après la clôture du programme en cours. Des enquêtes semi-structurées et des focus-groupe auprès des bénéficiaires directs et indirects du programme permettront d'obtenir des données de base qui reflètent la réalité du terrain en 2021. L'organisation d'une enquête baseline devra préciser ou confirmer les données de base en tout début du programme.

Pour EF et les organisations partenaires, le principe de « ne laisser personne de côté » (« Leave No One Behind ») est primordial. Dans toutes leurs actions, les partenaires veilleront à ce que le genre, l'inclusion et le « ne laisser personne pour compte » soient pris en compte à toutes les étapes de la planification. Les femmes et les jeunes constituent des groupes marginalisés dans le domaine agricole car ils ne disposent pas des ressources productives durables. Cet Outcome prévoit mettre en œuvre des actions qui favorisent l'accès aux ressources productives par les femmes et les jeunes. Dans la zone d'action de CHANGE (Mwenga, une zone minière), le partenaire porte son attention particulièrement aux femmes « twangeuses » qui vivent de leurs activités artisanales minières par manque de moyens de subsistance. Là, elles exercent des travaux très lourds et difficiles (concassage et creusage) et sont souvent victimes de violences sexuelles et d'accidents. Plus particulièrement, le programme s'adresse à un groupe faisant partie des peuples autochtones (PA) vivant en territoire d'Idjwi, où se trouve le CPR. Les peuples autochtones sont une ethnie minoritaire appelée « Twa » ou « Bambuti en swahili ». Ils sont reconnus comme les premiers habitants du Congo, mais considérés comme de second rang, à cause de leur statut social, économique et de leur situation financière très précaire. Ceux du Sud Kivu habitaient la forêt de Kahuzi, devenue réserve zoologique de la colonie belge en 1930, puis plus tard appelé le Parc National de Kahuzi Biega en 1970, d'où ils ont été chassés définitivement en 1975 lors de l'extension du parc. Ils sont très éparpillés en petits groupes à différents endroits, notamment autour des grandes forêts car ils vivent généralement de la cueillette des fruits, et du miel, de la chasse des gibiers. La plupart des PA n'ont pas de terres.

Les organisations partenaires de l'Outcome vont appuyer les activités de production agricole des PA en leur formant aux techniques agroécologiques, en fournissant des intrants en semences et outils aratoires pour les cultures de manioc et du maïs et maraichères, afin de les aider à assurer leur autonomie alimentaire et financière. Une structuration en OP mixtes (PA – Bahavu, l'ethnie majoritaire) sera faite pour favoriser l'intégration des PA et éviter leur marginalisation. Ils bénéficieront également des programmes d'alphabétisation fonctionnelle et conscientisante car la plupart ne sont pas scolarisés. Des actions de plaidoyers d'accès à la terre par les PA seront organisées afin qu'ils acquièrent l'autonomie sur le plan de la ressource productive principale : la terre.

Finalement, EF accordera une importance toute particulière au suivi, évaluation et apprentissage (SEA) dans le programme 22-26. En effet, les dispositifs de suivi des résultats du programme 2017-2021 financé par la DGD (cadres logiques, indicateurs, systèmes de rapportage) étaient trop orientés vers la redevabilité et insuffisants pour apprécier les changements induits par le programme (Les enseignements de l'évaluation à mi-parcours du volet Sud, mars 2020).

Pour renforcer le SEA, EF propose un programme basé sur les orientations stratégiques de l'organisation, une ToC générale pour le programme de laquelle découlent les ToC pays. EF estime que cette cohérence contribuera à renforcer un SEA axé sur les changements et les résultats. De plus, toujours dans le but de renforcer l'efficacité du programme, 4 notes thématiques (Agriculture et environnement, Genre, Digitalisation et Éducation) ont été élaborées en collaboration avec les organisations partenaires (annexe PGR 11, 12, 13, 14). Dans ce cadre, les indicateurs ont été identifiés afin qu'ils répondent adéquatement aux résultats de l'Outcome.

Par ailleurs, EF entend mettre en place un comité aviseur en RDC et un au siège pour l'ensemble du programme. Ils auront pour principal objectif d'analyser les indicateurs et les résultats obtenus en lien avec la ToC de l'Outcome et du programme.

Pour renforcer son SEA, EF aura une personne qui sera responsable de superviser, harmoniser et améliorer les processus de SE et accompagner les organisations partenaires dans le renforcement des capacités et initiatives de capitalisation (une description du poste se trouve à l'annexe PGR 10).

Description of Efficiency

Dès ses origines, au tout début des années 1960, Entraide et Fraternité s'est interrogée sur la place laissée aux bénéficiaires eux-mêmes dans l'élaboration de ses stratégies et la réalisation de ses actions. À l'encontre d'une vision post-colonialiste, paternaliste ou assistanciste, les fondateurs de l'ONG ont fait le choix que, tant dans une optique d'efficacité que dans une simple logique d'humilité et de respect, il revenait avant tout aux populations censées être « aidées » de définir elles-mêmes leurs besoins et leurs priorités. Il en a résulté de nombreuses conséquences positives. Des relations de partenariat plus nombreuses et de meilleure qualité sont établies et la coopération mutuelle s'améliore, le personnel local est impliqué dans la planification et le développement des programmes et des projets, l'axe de la coopération se déplace vers les pays partenaires et le marché du travail est largement élargi au profit de la population locale. L'expérience récente montre également que le personnel local reste flexible dans le pays partenaire en cas de crise mondiale, tandis que de nombreux expatriés doivent être rapatriés.

Pour cet Outcome, EF réaffirme ce choix de principe de collaborer directement avec des partenaires nationaux pour la mise en œuvre de

ses projets dans les pays cibles et, par conséquent, de ne pas y envoyer de coopérateurs. Chaque pays s'organise afin d'identifier une organisation et/ou une personne, désignée(s) par les partenaires, qui se charge de coordonner avec eux le programme. Cela permet aussi à EF d'avoir un interlocuteur identifié dans chaque pays. Outre l'avantage en termes d'efficacité, cela permet d'assurer un meilleur ancrage et un renforcement des capacités dans chaque pays d'intervention. Cela induit un impact et une durabilité des projets très forts au niveau local.

Pour assurer la mise en œuvre et la gestion de l'Outcome, les partenaires disposent chacun des locaux et des équipements nécessaires, ainsi que du personnel qualifié et expérimenté.

Le budget global de l'Outcome RDC est estimé à 1.196.504,23 Euros réparti entre trois chapitres avec des proportions réparties ainsi : 8.8% pour les investissements, 46.7% pour le fonctionnement et 44.5% pour le personnel. Théoriquement, il représente une augmentation importante par rapport à celui de l'OS du programme 2017-2021. Toutefois, EF y avait ajouté une part importante de fonds propres afin de permettre aux organisations de mettre en œuvre leurs intentions. L'évaluation a démontré que les organisations partenaires ont la capacité de gestion nécessaire et sont en mesure de livrer les résultats attendus.

Les budgets de fonctionnement et de personnel sont ventilés sur les cinq résultats du programme pays. Le détail au niveau des budgets par résultat sera présenté ultérieurement et fera apparaître la part qui revient à chaque résultat en terme de moyens prévus par résultat.

Des investissements en équipements (machines de transformations, hangar de stockage, matériel de conditionnement, fond de roulement) pour les organisations paysannes sont prévues dans les années 1 et 2 du programme afin de permettre l'accompagnement sur la transformation sur toute la durée du programme. Les outils choisis par les partenaires sont adaptés au contexte local et respectent des critères d'appel d'offre stricts.

Des synergies logistiques et organisationnelles entre les organisations partenaires d'EF seront développées pour plus d'efficacité lors de l'organisation des journées champêtres, des actions de plaidoyer, des évaluations, des audits et aussi en partageant les coûts des capacitations des partenaires sur des thématiques de leur choix.

Le coordonnateur EF partage un bureau commun aux ACNG belges présentes au Sud Kivu (11.11.11, KIYO, et Protection internationale). Cette synergie logistique permet non seulement le partage des coûts, mais surtout l'échange d'information fluide sur le contexte, les activités, et les stratégies de mise en œuvre.

Description of the expected Impact

L'Outcome va contribuer à améliorer l'accès aux ressources productives pour les populations du Sud Kivu, en modifiant durablement leurs modes de productions pour plus de solidarité, de respect de l'environnement, et le développement de système agroalimentaire plus équitable. Cela sera possible grâce au travail sur le cadre juridique et politique qui doit soutenir les producteurs et les rendre acteurs de changement pour un mouvement paysan fort et structuré.

Sur le plan social, l'Outcome développe des actions incitatives à la cohésion sociale entre bénéficiaires, à travers la mise en place des OP et coopératives agricoles. La capacité des bénéficiaires à développer la solidarité et l'entraide sera accrue via les mutuelles de solidarité, et le dialogue social encouragé et valorisé.

Sur le plan économique, des retombées importantes sont attendues dans la zone d'action. Près de 8000 producteurs agricoles verront leurs activités s'accroître grâce aux appuis des partenaires. Les chaînes de valeur des différentes filières agricoles ciblées vont créer des emplois et permettre un meilleur approvisionnement des marchés en qualité et quantité (producteurs, semences et autres intrants agricoles, transporteurs, manutentionnaires, main-d'œuvre agricole journalière). Le chiffre d'affaires des OP sera augmenté grâce aux activités de transformation et conditionnement.

Un impact environnemental considérable est attendu grâce aux pratiques agroécologiques qui joueront un grand rôle dans la conservation et la protection de l'environnement et la régénération des écosystèmes. La fertilisation organique est naturelle, car elle ne contient pas de substances chimiques, responsables de la pollution des eaux, de l'air et du sol. Cette forme de fertilisation est plus efficace et ne brûle pas les éléments végétaux. L'intégration agriculture-élevage dans la production de la fumure organique sera utilisée comme engrais dans les champs et aussi dans le recyclage de la matière végétale.

Description of Sustainability

4 ONG locales sont impliquées dans la mise en œuvre de l'Outcome RDC en fonction de leur localisation géographique et en fonction des capacités de bien conduire les activités du projet. Ces ONG sont connues et travaillent dans la zone du projet depuis plusieurs années, elles maîtrisent leurs terrains parfaitement et sont reconnus pour leur travail.

Les approches et les techniques introduites par l'Outcome sont dans la continuité des pratiques et connaissances déjà maîtrisées par un certain nombre de ménages dans le cadre du programme précédent. Ainsi, des leaders paysans qui ont amélioré leur situation économique grâce à l'adoption des techniques modernes seront renforcés pour qu'à leur tour, ils continuent à former et à encadrer les autres paysans. Les responsables des OP et les gestionnaires des unités mises en place disposeront des capacités pour poursuivre les activités et en multiplier les résultats et acquis après la phase de financement. Les actions prévues sont contenues dans les plans locaux de développement, et donc portées par la communauté toute entière et par les leaders locaux en particulier. Les leaders locaux, les agronomes et vulgarisateurs de l'état qui seront formés pourront assurer le relai du suivi et accompagnement des paysans même après le projet. Les OP accompagnées vont continuer à travailler avec leurs membres, les chefs de chefferies impliqués vont poursuivre la

sensibilisation sur le long terme. La production et la multiplication des semences par les producteurs seront exécutées en collaboration étroite avec le service national de semence SENASEM. SENASEM accompagnera techniquement et validera les semences locales des paysans producteurs accompagnés. Il permettra aux paysans multiplicateurs de semences de poursuivre la collaboration après la fin du programme.

Les structures étatiques locales de l'agriculture (service de vulgarisation), agronome des chefferies, CARG (conseil agricole rural et de gestion) seront impliqués comme collaborateurs dans la vulgarisation et la diffusion de ces techniques agroécologiques et d'autres méthodes de protections de l'environnement vulgarisées dans les zones d'actions.

Un plan de renforcement de capacités des organisations partenaires est élaboré, ce plan part des besoins en renforcement des capacités identifiés lors des évaluations préliminaires et d'autres besoins exprimés par les partenaires eux-mêmes en fonction des thématiques développées par l'Outcome. Le renforcement des capacités organisationnelles, techniques, en gestion financière et comptable sera planifié annuellement. L'Outcome vise à améliorer les performances des partenaires sur le plan de suivi techniques des producteurs, sur le plan de suivi administratif des OP de sorte que même après 2026 leurs actions puissent perdurer.

Les capacités des partenaires locaux seront également renforcées à travers les visites d'échanges d'expériences auprès d'autres acteurs dans le domaine agricole au niveau local (territoires de Kabare, Walungu, Idjwi, Mwenga, Uvira, Kalehe et province du Sud Kivu), national (pays) et régional (Grand Lacs : Burundi et Rwanda), pour les filières agricoles ciblées par le programme (maïs, manioc, haricot, soja, arachide). Des voyages d'échanges dans le domaine de la transformation et conditionnement des produits agricoles par exemple seront réalisés avec le Burundi où un volet commercialisation est mis en avant dans le programme 22-26.

D'autres ONG locales (JCC : Juste Cause Congo, et d'autres structures citoyennes telles que NDCI : nouvelle dynamique de la société civile) seront impliqués et associés aux actions de plaidoyer visant l'amélioration du climat de travail des paysans producteurs tels que l'accès à la terre. Ces associations sont partenaires de nos partenaires depuis de nombreuses années et maîtrisent parfaitement le contexte en étant complémentaire aux actions du programme 2017-2021 et de l'Outcome 2022-2026. Elles seront des acteurs multiplicateurs.

Comments on description of sustainability

Submitted by EF on Mon, 05/02/2022 - 15:00

Complément d'informations

Complément d'informations sur la durabilité socioculturelle, économique, institutionnelle et environnementale de l'Outcome, ainsi que la stratégie de sortie d'EF.

La durabilité sur le plan socioculturelle : L'Outcome prévoit de promouvoir la diversification agroalimentaire en privilégiant le choix de filières porteuses sur des cultures bien connues et dont les ménages maîtrisent le cycle d'exploitation. Ces produits (riz, maïs, haricot, soja, manioc) sont utilisés comme aliment de base par la population ciblée. De plus, leur valeur marchande s'avère élevée dans les différents maillons des chaînes des valeurs. L'exploitation de ces cultures favorisera l'unité et la solidarité des producteurs-trices ainsi que la cohésion sociale.

La durabilité économique : L'Outcome prévoit la mise à disposition d'infrastructures de stockage ainsi que d'équipements de transformation et de conditionnement des produits aux OP, dans le but d'améliorer la qualité des produits et de leur procurer une plus-value marchande. Cette démarche vise à renforcer la viabilité économique des activités agricoles appuyées. Les produits certifiés et bien présentés devraient attirer la clientèle locale et ainsi augmenter le chiffre d'affaires et le revenu des agriculteurs-trices. Les bénéficiaires des équipements seront formés afin d'assurer la maintenance sur le plan technique et la rentabilité financière. Les gestionnaires des OP ayant acquis la formation continueront l'exploitation des équipements, et ce, même après la fin du programme. Par ailleurs, les bénéficiaires seront sensibilisés et organisés au tour des systèmes d'économie solidaire d'épargne et crédit autogérés. Ce système, testé lors du précédent programme, renforce les capacités financières des OP et la cohésion sociale entre les membres. Cette organisation fonctionnera donc au-delà de la durée du programme.

La durabilité institutionnelle : La plupart des OP ont obtenu leur reconnaissance légale des autorités locales et provinciales congolaises dans le cadre du programme 2017 - 2021. Actuellement, elles opèrent comme entités autonomes, conformément aux lois du pays (Congo). Le programme va poursuivre la structuration de sorte que le niveau d'autonomie institutionnelle acquis soit renforcé, notamment au moyen de formations visant l'amélioration de la gouvernance et la capacité de nouer des relations d'affaires avec l'extérieur. Cette démarche d'institutionnalisation des OP et de leur connexion aux relations d'affaires avec l'extérieur est considérée comme une étape importante de désengagement, bien que cela devra se faire progressivement jusqu'au sevrage définitif.

La durabilité environnementale : L'agroécologie promue par le programme est une approche adaptée pour renforcer la production agricole en vue de répondre au besoin alimentaire et nutritionnel de la population cible. Elle constitue également une stratégie adéquate pour faire face aux problèmes environnementaux identifiés dans la région du Sud-Kivu. En effet, dans les zones affectées par les érosions, les inondations et le déboisement sauvage, l'Outcome a prévu de renforcer les compétences des producteurs-trices agricoles, notamment à travers la vulgarisation des techniques agroécologiques telles que la fertilisation organique, la lutte antiérosive, l'agroforesterie, la lutte contre les feux de brousses, l'intégration des arbres fruitiers, les techniques d'irrigation, etc. L'adoption de toutes ces méthodes contribuera à atténuer les effets du changement climatique observés dans la zone d'action. Des plaidoyers seront menés auprès des autorités locales et provinciales en vue de renforcer la lutte contre les pratiques qui contribuent à la dégradation des écosystèmes (les feux de brousse notamment). En collaboration avec Louvain Coopération, l'Outil d'Intégration Environnementale (OIE) sera vulgarisé auprès des OP accompagnées afin d'évaluer régulièrement le niveau de prise en compte de la dimension environnementale dans leurs pratiques agricoles.

EF et ses organisations partenaires envisagent des « stratégies de sortie » qui évitent que les communautés soutenues ne deviennent trop dépendantes des financements extérieurs. L'Outcome prévoit des actions différenciées pour les anciens et les nouveaux groupes-cibles afin d'offrir un accompagnement vers la prise en charge par les communautés de leur développement. Le suivi et l'évaluation prévus dans le cadre de l'Outcome ont été élaborés en ce sens. De plus, deux nouveaux partenaires ont intégré le programme 2022-2026, ce qui permet la création de lien entre les « anciens » bénéficiaires et les nouvelles OP.

Description of the Partnership Strategy

EF travaille directement avec des groupes organisés et des communautés locales qui luttent pour une vie digne et pour des structures sociales justes. Le partenariat s'inscrit aussi dans la durée puisque le développement, pour être durable, demande des changements en profondeur et structurels (annexe PGR 15).

Pour cet Outcome, EF a fait le choix de s'appuyer sur 4 organisations locales complémentaires choisies notamment sur la base des recommandations de l'évaluation mi-parcours. Deux sont des partenaires du programme 2017-2021. Toutes s'inscrivent dans une même dynamique de développement endogène et œuvrent pour la souveraineté alimentaire du Sud Kivu.

Le CAB se positionne comme un leader du mouvement de la société civile du Sud Kivu avec un ancrage très profond dans les communautés rurales. Expert en agroécologie, il offre des solutions innovantes aux problématiques rencontrées sur le terrain, telles que celles des semences, le retour de cultures endogènes résilientes aux changements climatiques, ou encore l'intégration de la jeunesse. Le CAB contribuera à tous les résultats de l'Outcome, son expérience en protection de l'environnement contribuera à l'intégration de ce thème au sein de l'Outcome. De façon particulière le CAB jouera un grand rôle dans la vulgarisation des pratiques agroécologiques auprès des OP (résultat 1) et l'accès aux ressources par les producteurs (résultat 2). Le CAB partagera son expertise en agroécologie auprès d'autres ACNG Belges au Sud Kivu dans le cadre des synergies et complémentarités.

Le CPR travaille sur l'île de Idjwi et apporte une expérience dans un contexte agricole différent et des pratiques agroécologiques innovantes. Le CPR et EF collaborent depuis 2020 à travers un projet de promotions de l'agroécologie pour un meilleur accès des ménages agricoles à la nourriture suffisante et de qualité dans un environnement viable. Avec une forte capacité de mobilisation paysanne, le CPR contribuera au plaidoyer et à la recherche action avec des instituts de recherche Congolais. Avec le CAB, le CPR s'impliquera dans la promotion et vulgarisation de l'approche agroécologique en vue d'augmenter la production agricole des OP et de leurs membres (Résultat 2 et 4). Le CAB et CPR contribueront principalement à la cible 5C du CSC, ainsi que l'approche 5B2 qui promeut l'agroécologie.

L'APEF, partenaire d'EF depuis 2011, a comme mission la promotion du droit des femmes à travers le renforcement socio-économique de celles-ci. C'est dans la cible 1 que l'APEF sera le plus actif (approches 1A et 1E1). APEF a suivi des formations du Monde selon Les Femmes dans le programme 2017-2021 et se démarque par une approche en genre innovante à travers le renforcement de capacité, le plaidoyer et les questions de masculinité positives. APEF accordera une attention particulière à l'intégration du genre dans la synergie des partenaires en partageant son expérience avec des coopératives agricoles majoritairement féminines. L'APEF et le CAB verront le volet commercialisation renforcé dans ce nouvel Outcome sur la valorisation de certaines filières telles que le riz, le maïs ou l'arachide. L'APEF contribuera à tous les résultats, mais apportera de façon particulière sa contribution au résultat 3. En échangeant son expertise en matières de transformation et conditionnement des produits agricoles, l'APEF renforce la gestion des unités de transformations installées par les femmes, et donc l'intégration du genre au sein des unités de transformations (Résultat 3).

CHANGE asbl, créée en 2019, se veut être un levier puissant de conscientisation et de mobilisation pour le changement. La vision de CHANGE est en adéquation avec notre théorie du changement : "Les dirigeants, les leaders communautaires et la population conscientisés développent constamment leurs capacités et deviennent acteurs de paix, de résilience, d'autonomisation et de développement dans leurs milieux". EF appuie CHANGE depuis 2020 à travers un projet pour l'accès à la terre arable et aux cours d'eau non pollués pour les petits producteurs à Uvira et à Mwenga. CHANGE apportera son expertise dans le renforcement des capacités des OP en matière de plaidoyer et leur participation aux prises de décisions sur les politiques publiques au Sud Kivu. CHANGE pilotera la synergie d'actions pour élaborer et soumettre les propositions d'édits, d'arrêtés et de décisions relatives aux droits des producteurs aux autorités locales et provinciales (résultat 4). Il contribuera principalement aux cibles 5B1 et 5B2 en agriculture, mais également via des études aux approches 1D1 et 1E1 en genre.

EF est inscrit en tant qu'observateur à la cible entrepreneuriat du CSC RDC dans 4 approches (8A1, 8C1, 8C3, et 8C6). Un volet considérable du programme continuera le travail de fond entamé avec la jeunesse dans le programme 2017-2021. En collaboration avec les partenaires locaux, les jeunes seront sensibilisés sur les opportunités d'entrepreneuriat et leurs compétences nécessaires pour devenir des entrepreneurs achevés renforcés.

Afin d'appuyer les partenaires et développer une relation de proximité et de confiance, EF continuera de travailler avec le même coordonnateur local, basé à Bukavu. Il représentera EF au sein des espaces de décisions, et d'apprentissage avec les partenaires et les autres ACNG. Cette approche permet la mise en place d'un système de suivi qualitatif et stratégique de proximité.

Finalement, EF et les organisations partenaires envisagent les « stratégies de sortie » qui doivent éviter que les communautés soutenues ne deviennent de façon récurrente dépendantes des financements extérieurs au lieu de gagner en indépendance. Dans cet esprit, l'Outcome prévoit des actions différenciées pour les anciens et les nouveaux groupes cibles afin d'offrir un accompagnement approprié vers la prise en charge par les communautés de leur développement. Le suivi et évaluation prévu dans le cadre de l'Outcome a été élaboré en ce sens.

Comments on description of the partnership strategy

Submitted by EF on Mon, 05/02/2022 - 15:01

Partenariat avec les services étatiques congolais

Les partenaires de mise en œuvre du projet vont collaborer avec les services techniques de l'Etat. A titre d'exemple, l'activité de production des semences sera réalisée par les partenaires en collaboration avec le SENASEM (service national des semences) sur base d'une convention de partenariat pour l'identification des sites, l'accompagnement technique des multiplicateurs et la certification des semences. Ensuite, le processus de plaidoyer visant à améliorer les décisions et les politiques agricoles des ETD (entité territoriale décentralisée) et de la province sera conduit par les partenaires en collaboration avec les services et les instances étatiques au niveau des chefferies et de la province.

Description of Synergies

Entraide et Fraternité participe à l'Alliance AgriCongo (AAC - www.agricongo.net) qui est le lieu de synergie et d'apprentissage commun entre les ACNG Belges et le mouvement paysan en RDC. En concertation avec le partenaire CONAPAC (Confédération Nationale des Producteurs Agricoles du Congo) et ses membres provinciaux, l'AAC a développé un programme commun qui contribue aux cibles stratégiques communes 1, 2, 6, 8 avec le focus sur la cible 5. Ce programme, considéré comme une synergie opérationnelle, est désigné « EMPRISE » : « Emergence d'un Mouvement légitime de Producteurs agricoles familiaux organisés en RDC, qui est Inclusif, Structuré et basé sur l'Entreprenariat » (cf. annexe OUT 8.4.1). Il est la suite des précédentes actions de synergies (PASPOR et autres). Son objectif est « Les exploitations familiales, les organisations agricoles et entreprises rurales des producteurs familiaux, structurées au sein du mouvement de la CONAPAC, sont des acteurs économiques résilients, à travers leur professionnalisation, leur intégration dans les systèmes alimentaires inclusifs et durables et leur engagement dans le développement de leurs entités territoriales respectives ». L'AAC a formulé six résultats communs :

Résultat 1 : Le mouvement des agriculteurs familiaux renforce les activités économiques des membres à travers des modèles d'affaires efficaces durables, rémunérateurs, renforçant la résilience et inclusifs ;

Résultat 2 : Le mouvement paysan selon les différents niveaux d'organisation s'est positionné comme mouvement stratégique et incontournable et est vu comme un acteur de changement sur le plan local, provincial, national et régional ;

Résultat 3 : Le mouvement des agriculteurs familiaux oriente efficacement son développement organisationnel pour faire face aux défis techniques, environnementaux, politiques, économiques et régionaux d'une façon démocratique, inclusive et équitable et se transforme en un mouvement paysan ;

Résultat 4 : Le mouvement des agriculteurs familiaux est un mouvement inclusif ;

Résultat 5 : le mouvement des producteurs agricoles adopte les pratiques qui assurent la durabilité environnementale ;

Résultat 6 : l'AAC autour de la CONAPAC et les structures provinciales sont des instances de construction d'expertise interne à travers la capitalisation des meilleures pratiques, l'apprentissage commun et l'innovation.

Les évaluations, l'apprentissage commun et les capitalisations servent donc non seulement à augmenter l'efficacité interne du mouvement paysan en RDC, mais aussi au sein de l'AAC, ce qui démultiplierait l'impact de ces échanges.

EF souscrit à tous les résultats de ce programme de synergie de l'AAC (nommé « EMPRISE ») et contribuera avec un appui au niveau provincial au Sud Kivu. Le rôle spécifique d'EF dans ce programme est d'apporter un appui stratégique et d'expertise au niveau de l'agroécologie et de la structuration du mouvement.

Dans ce programme EMPRISE le mouvement paysan est au centre de la coordination de cette synergie. Des mécanismes de coordination sont mis en place au niveau provincial et national toujours en impliquant comme moteur principal les fédérations des producteurs agricoles. Les membres engagés dans ce programme de l'Alliance AgriCongo et les fédérations, tant au niveau national que provincial, siègeront donc trimestriellement dans des conseils de capitalisation et de suivi (COCAS).

EF, comme chaque membre de l'AAC engagé dans ce programme EMPRISE, a prévu les moyens nécessaires pour la mise en œuvre de cette synergie. Pour ce programme EMPRISE, EF prévoit un fond de 25000 euros d'activités et des contributions aux EGC et COCAS Provinciaux. Ces budgets sont soit mis à la disposition d'une manière directe aux organisations des producteurs partenaires (unions, coopératives, fédérations ou la confédération) tout en respectant le principe de subsidiarité, soit sont logés auprès des ONG locales partenaires ou le membre de l'AAC même.

EF est inscrit dans la cible 1 Genre, cible 5 Agriculture, ainsi que cible 5 Entreprenariat. La collaboration au sein de ces différentes cibles est matérialisée par plusieurs synergies qui sont inscrites dans le programme sous le résultat 5 du cadre logique. Dans la province du Sud Kivu, se retrouvent plusieurs acteurs ACNG belges (Oxfam, Louvain Coopération, Vétérinaires sans Frontières, Rikolto) membres de la cible 5, ce qui facilite les échanges d'expériences. Ces ACNG pour la plupart appuient des programmes agricoles et particulièrement l'agriculture familiale, soit des ménages agricoles structurés en OP ou coopératives. Il a été constaté lors des réunions trimestrielles en 2021 que les thématiques abordées dans leurs programmes sont similaires et complémentaires à celles contenues dans le programme d'EF. À titre d'exemple :

- L'appui à l'agriculture durable avec l'approche agroécologique (LC, VSF, Oxfam, EF),

- L'Appui au plaidoyer des OP de producteurs (Oxfam, EF)
- L'Appui à l'entrepreneuriat agricole des jeunes (VSF, LC, Rikolto, EF, Kiyo)
- Le Renforcement économique des femmes et promotion des MJUSO, AVEC (EF, LC)
- Appui à la transformation et commercialisation des produits agricoles (LC, EF, Rikolto)

Intégration des thèmes transversaux

- Intégration de l'approche genre dans les chaînes de valeurs agricoles (EF, LC, Rikolto, VSF, Oxfam)
- Promouvoir la participation des femmes dans la gestion et contrôle des ressources, programme d'alphabétisation conscientisant et fonctionnelle aux femmes (LC, EF)

Pour éviter le chevauchement et les doublons des activités, les ACNG belges ici se rencontrent régulièrement à Bukavu, se partagent les informations concernant les zones d'interventions (groupements et villages, les listes des OP bénéficiaires dans chaque zone, village, groupement dans la zone d'action) et le type d'activités développées. Ces thématiques citées plus haut seront des opportunités d'échanges et de mutualisation des expériences entre nos partenaires, ainsi qu'avec la synergie d'apprentissage AAC du programme EMPRISE qui nous réunit tous.

Caritas International Belgique et Entraide et Fraternité, en dehors de la participation commune au programme EMPRISE, envisagent une synergie opérationnelle qui s'étend au-delà du programme DGD en incluant également les activités à l'est du pays de Caritas. Celle-ci reposera sur des échanges et des réflexions communes notamment sur le système de redevabilité mis en place par Caritas, sur les approches communautaires et la récolte de données à ce même niveau, sur l'inclusion et sur les dynamiques propres de groupes de jeunes et de femmes, et enfin sur les approches droits et plaidoyer communautaire. Cette synergie s'inscrit dans la cible 5 Agriculture (cf. annexe OUT 8.3.2).

Au niveau institutionnel, EF entretient des synergies qui contribuent directement aux résultats de l'Outcome. EF est en effet membre de la CIDSE, une famille internationale d'organisations catholiques œuvrant pour la justice sociale, qui s'emploie à créer un changement transformationnel pour mettre un terme à la pauvreté et aux inégalités, dénoncer les injustices systémiques, les inégalités, la destruction de la nature et promouvoir des alternatives justes et durables pour l'environnement. EF est participant actif du groupe de travail Climate and Agriculture où a été produit un document phare du programme (Les principes de l'agroécologie : vers des systèmes alimentaires socialement équitables, résilients et durables). Avec la CIDSE, EF travaille également sur des dossiers tels le genre, le financement de l'agroécologie, etc. Une convention de collaboration a été signée et se trouve en annexe PGR 17.

EF est également membre de la Coalition contre la faim, un groupe d'ONG actives sur les questions de sécurité alimentaire qui travaillent ensemble sur les politiques belges contre la faim plus spécifiquement sur les politiques de coopération relatives à l'agriculture et la sécurité alimentaire.

Description of how individual or collective recommendations and lessons are to be taken into account

EF a réalisé en 2020 une évaluation mi-parcours du programme DGD 2017-2021 qui a servi de base aux orientations du programme DGD 2022-2026. Il était recommandé que les organisations partenaires soient complémentaires dans leurs actions afin de bien couvrir les 4 piliers de l'agroécologie (dans la plupart des pays, les piliers politique et économique sont les moins développés). C'est pour cette raison que deux nouveaux partenaires rejoignent l'Outcome. Il était aussi recommandé d'opérer un recentrage et une focalisation là où cela est nécessaire afin de mieux adapter les ressources disponibles aux objectifs de l'Outcome afin d'assurer un saut qualitatif et un passage à l'échelle des expériences d'agroécologie. Dans cet esprit, l'Outcome va se concentrer sur 4 organisations partenaires et le programme EMPRISE.

En RDC, EF a organisé un atelier d'auto-évaluation du programme 2017-2021 qui a fait les recommandations suivantes :

- Appuyer l'accès à la terre par les jeunes et les productrices agricoles
- Appuyer les producteurs-trices à l'introduction des cultures plus résilientes au vu des maladies
- Appuyer le développement de la filière semencière en vue de permettre aux producteurs de contrôler la semence,
- Accompagner les producteurs-trices dans l'amélioration de la transformation et le conditionnement des produits agricoles en quittant l'artisanal vers le semi-industriel,
- Un appui soutenu aux jeunes dans l'entrepreneuriat agricole,
- Encourager la participation des paysans au plaidoyer pour améliorer le secteur agricole

Par rapport aux apprentissages individuels et collectifs, l'auto-évaluation a recommandé la poursuite des réunions de comité de pilotage tenues trimestriellement avec tous les partenaires de la synergie. Concernant le genre, il a été recommandé de faire un diagnostic de son intégration dans les structures partenaires et d'avoir des outils partagés d'évaluation.

Enfin, les choix posés dans l'Outcome sont le fruit d'une longue réflexion autour de la mise en œuvre du programme en cours, suivi d'une analyse contextuelle poussée, et d'un diagnostic organisationnel et institutionnel des organisations partenaires afin de définir les forces et faiblesses et tirer des leçons du suivi des partenariats pour l'atteinte de l'objectif spécifique. Suite à cela, des réaménagements ont été

faits afin de renforcer certains volets de l'agroécologie dans le prochain Outcome et permettre de renforcer le volet recherche-action, semences, et surtout le plaidoyer. Pour cela, un nouveau partenaire, CHANGE, spécialisé en plaidoyer a rejoint la synergie et se chargera de mettre en place l'Observatoire de Développement du secteur Agricole (ODA) à Bukavu (chef-lieu de la province). Cette structure sera une synergie d'acteurs des organisations de la société civile au niveau provincial (synergie des partenaires d'EF en RDC, les synergies/platformes du secteur agricole, les acteurs religieux, médiatiques, les leaders de la société civile). Il s'agit d'une nouvelle approche inclusive que CHANGE veut initier à travers l'Outcome RDC en vue de renforcer le plaidoyer stratégique aux niveaux provincial et national. Il sera appuyé et les capacités de ses membres renforcées pour l'exercice permanent de plaidoyer auprès des ministères et assemblées provinciales. L'ODA fera des propositions d'édits ou d'arrêtés ministériels et en assurera le suivi, en lien avec la FOPAC Sud Kivu du programme EMPRISE.

Les projets antérieurs ou en cours au sein de nos organisations partenaires (GEADES, CAB, APEF, CPR et CHANGE) et d'autres acteurs ont inspiré les approches de structuration et commercialisation, les Groupes solidaires d'épargne et crédit pour la mobilisation de fonds propres (AVEC et MUSO) et la stimulation des initiatives génératrices de revenus des jeunes et des femmes de ce nouvel Outcome.

Mandatory annexes classified by outcome

Title of the annex	Type of document	File
Annexe OUT8.1_RDC_TOC Outcome_EF	Theory of Change associated with the outcome	https://fundhub.openaid.be/sites/default/files/2021-07/Annexe%20OUT8.1_RDC_TOC%20Outcome_EF.pdf
Annexe OUT8.2_RDC_Analyse des risques_EF	Analysis of risks associated with the outcome	https://fundhub.openaid.be/sites/default/files/2021-07/Annexe%20OUT8.2_RDC_Analyse%20des%20risques_EF.xlsx
Annexe OUT8.3.1_RDC_Convention de Synergie_Programme EMPRISE_RDC_22-26_EF	Collaboration Agreement	https://fundhub.openaid.be/sites/default/files/2021-07/Annexe%20OUT8.3.1_RDC_Convention%20de%20Synergie_Programme%20EMPRISE_RDC_22-26_EF_0.pdf
Annexe OUT8.3.2_RDC_Convention de synergie CI-CJP-EF	Collaboration Agreement	https://fundhub.openaid.be/sites/default/files/2021-07/Annexe%20OUT8.3.2_RDC_Convention%20de%20synergie%20CI-CJP-EF_0.pdf
Annexe OUT8.3_RDC_Convention de synergie_modèle DGD 22-26_EF	Collaboration Agreement	https://fundhub.openaid.be/sites/default/files/2021-07/Annexe%20OUT8.3_RDC_Convention%20de%20synergie_mod%C3%A8le%20DGD%2022-26_EF_0.pdf
Annexe OUT8.4_RDC_Convention de partenariat_modèle_EF	Partnership Agreement	https://fundhub.openaid.be/sites/default/files/2021-07/Annexe%20OUT8.4_RDC_Convention%20de%20partenariat_mod%C3%A8le_EF_0.pdf
Annexe OUT8.6_RDC_Fiche signalétique Synergie_EF	Fact sheet per collaboration	https://fundhub.openaid.be/sites/default/files/2021-07/Annexe%20OUT8.6_RDC_Fiche%20signal%C3%A9tique%20Synergie_EF.pdf
Annexe OUT8.7_RDC_Liste acronymes Outcome_EF	Other	https://fundhub.openaid.be/sites/default/files/2021-07/Annexe%20OUT8.7_RDC_Liste%20acronymes%20Outcome_EF.pdf
Annexe OUT8.5_RDC_Fiche signalétique Partenaires_EF	Fact sheet per partner	https://fundhub.openaid.be/sites/default/files/2021-07/Annexe%20OUT8.5_RDC_Fiche%20signal%C3%A9tique%20Partenaires_EF_0.pdf

Outcome budget

T4 - Operational costs

HEADINGS	2022	2023	2024	2025	2026	TOTAL
TOTAL OPERATIONAL COSTS FOR THE OUTCOME	2022	2023	2024	2025	2026	TOTAL

TOTAL OPERATIONAL COSTS FOR THE OUTCOME	2022	2023	2024	2025	2026	TOTAL

Description

Les principaux investissements prévus sont en lien avec le résultat 3 relatif à la valorisation des produits agricoles, ainsi l'acquisition de matériel et équipements pour le bon fonctionnement des bureaux locaux des partenaires. Ils représentent près de 9% du budget global. Il s'agit de :

- Hangars à construire et à réhabiliter pour la collecte et le dépôt des produits agricoles
- Aire de séchage du riz
- Clôture à aménager pour servir de parc à bétails
- Décortiqueuse pour transformation du riz
- Moulin à meule pour la transformation du blé
- Moulin mixte pour la transformation du manioc et du maïs
- Equipement pour faciliter le conditionnement /emballage des produits transformés maïs, soja
- Equipement pour faciliter la fabrication des pesticides botaniques dans le cadre de la recherche action
- Groupe électrogène portatif
- Motos

Le budget du programme prendra en charge le personnel des organisations partenaires. Il est constitué d'un coordinateur de la synergie pour le suivi et la coordination, de 6 techniciens agronomes pour l'accompagnement technique des bénéficiaires, de 4 comptables et 1 caissier pour le suivi financier, et des 4 animateurs pour la sensibilisation au plaidoyer et formation/animation, ainsi que des 4 superviseurs / gestionnaires de programme. La part du budget affectée au personnel représente 45%.

Le budget affecté au fonctionnement est de 47%, il comprend l'ensemble des dépenses courantes liées à la mise en œuvre des activités au profit des bénéficiaires.

De plus, les coûts opérationnels au siège incluront les frais pour :

- les missions de suivi sur le terrain.
- l'organisation d'un séminaire des partenaires.
- l'organisation d'une mission au siège de la coordination locale.
- les frais de fonctionnement du bureau.
- une consultance pour la mise en place d'un système informatique pour le SEA.
- la réalisation d'études en collaboration avec le service politique d'EF et le CETRI
- le salaire du Chargé-e de partenariat qui suivra et s'assurera de la bonne implémentation de l'Outcome
- le salaire du Chargé-e du suivi, évaluation et apprentissage qui sera en charge renforcement des capacités des organisations partenaires.

Mandatory annexes classified by outcome

File

List of partnerships/cooperative for the outcome

List of partnerships for the outcome

Acronym CAB

Full name Comité pour l'auto-promotion

Budget available

2022	2023	2024	2025	2026	TOTAL
126.270,93 €	120.157,41 €	79.337,48 €	81.585,55 €	74.933,40 €	482.284,77 €

Acronym APEF

Full name Association pour l'entreprenariat féminin

Budget available

2022	2023	2024	2025	2026	TOTAL
43.221,21 €	53.689,55 €	37.373,45 €	32.394,36 €	33.321,52 €	200.000,09 €

Acronym CPR

Full name Centre de promotion rurale

Budget available

2022	2023	2024	2025	2026	TOTAL
51.602,19 €	32.411,39 €	53.496,36 €	27.337,11 €	27.542,92 €	192.389,97 €

Acronym CHANGE

Full name Cœur Humanitaire en Action Novatrice pour la réGénération Effective

Budget available

2022	2023	2024	2025	2026	TOTAL
25.000,19 €	24.999,73 €	24.999,72 €	25.000,12 €	25.000,32 €	125.000,07 €

List of cooperative partnerships for the outcome

Acronym CI.be

Full name Caritas international - Belgique

Budget available

2022	2023	2024	2025	2026	TOTAL
0	0	0	0	0	0

Acronym AAC

Full name Alliance AgriCongo : programme EMPRISE

Budget available

2022	2023	2024	2025	2026	TOTAL
5000	5000	5000	5000	5000	25000