

**L'AGROÉCOLOGIE, PILIER D'UNE  
TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOCIALE  
(APTES) AU RWANDA**

# L'Agroécologie, Pilier d'une Transition Écologique et Sociale (APTE) au Rwanda

## Contacts

### Contact details for the outcome's ANGC reference person in Belgium

Name :	Philippine Cartier
Telephone :	+ 32(0)2 227 66 91
Email :	philippine.cartier@entraide.be

### Contact details for the outcome's ANGC reference person or their representative in the field

Organization :	ACORD RWANDA (Agency for Cooperation and Research in Development)
Name :	Francois Munyentwari
Telephone :	+250788502420
Email :	fmunyentwari@acordrwanda.org

## Author information

Lead NGO/Owner :	EF
Name of accredited actor	Entraide et Fraternité

## General

Title of the outcome – French or English (mandatory) :	L'Agroécologie, Pilier d'une Transition Écologique et Sociale (APTE) au Rwanda		
IATI activity identifier :	BE-BCE_KBO-0418015461-prg2022-9-RW		
Outcome start date :	01-01-2022		
Outcome end date :	31-12-2026		
Country of intervention :	Rwanda		
Region :	Eastern Africa, regional		
Sector :	31110 - Agriculture, Forestry, Fishing - Agricultural policy and administrative management	Budget share :	35%
Sector :	31120 - Agriculture, Forestry, Fishing - Agricultural development	Budget share :	35%
Sector :	15150 - Government & Civil Society - Democratic participation and civil society	Budget share :	25%
Sector :	41081 - General Environment Protection - Environmental education/training	Budget share :	5%

## Strategic target involved

### 5. Renforcer l'agriculture familiale durable qui contri...

- o RWANDA

Description :	5. Renforcer l'agriculture familiale durable qui contribue à la souveraineté alimentaire, la sécurité alimentaire et nutritionnelle et une économie rurale solidaire
Thematic/geographical :	GEOGRAPHIC JSF

### 2. Lutter systématiquement contre les facteurs d'exclu...

- o RWANDA

Description :	2. Lutter systématiquement contre les facteurs d'exclusion selon le principe de « ne laisser personne de côté » et en particulier, promouvoir l'égalité des genres et l'empowerment des femmes et des filles
Thematic/geographical :	GEOGRAPHIC JSF

## Approches or sub-targets concerned

Cible 5 : approche 1.1, 2.1, 2.2, 3.2, 4.1, 4.4, 5.2, 5.3

Cible 2 : approche 1.3, 2.2, 4.1, 4.3, 5.3

## Geographic location of the outcome's intervention zone

### Kigali

Lat/Long :	-1.943889, 30.059444
------------	----------------------

### Musanze

Lat/Long :	-1.5509116649915, 29.675572117865
------------	-----------------------------------

### Ngororero

Lat/Long :	-1.8523645209875, 29.623569248866
------------	-----------------------------------

## Outcome summary

### Description of the outcome

L'Outcome Rwanda vise à transformer le système agroalimentaire conventionnel actuel, orienté vers une agriculture intensive et industrielle, en un modèle durable, résilient et solidaire.

EF s'appuiera sur l'agroécologie, une approche pour rétablir les équilibres de la biodiversité affectée par l'utilisation massive d'intrants de synthèse, par des pertes de sols en raison de leur érosion et par l'absence de régénération naturelle des sels minéraux.

L'Outcome développera la conscientisation et engagera les décideurs politiques dans la défense de l'agroécologie à travers une politique cohérente de production alimentaire, de consommation durable et d'accès aux marchés.

Par ailleurs, l'Outcome sensibilisera et conscientisera les consommateurs à la qualité et à la valeur nutritive des produits agroécologiques, d'une part, et accompagnera les producteurs dans la gestion post-récolte et dans les techniques de vente de ces produits, d'autre part.

Les organisations partenaires mettront en œuvre des actions concrètes qui répondent à l'importance de mobiliser la jeunesse rwandaise autour de valeurs de citoyenneté et de solidarité au service d'une justice sociale et environnementale et la recherche d'emplois plus profitables et de revenus décents.

EF porte une attention particulière à sa relation partenariale, privilégiant la participation des populations locales et les échanges d'égal à égal. C'est pourquoi ce sont les organisations partenaires qui identifient leurs besoins, conçoivent et mettent en œuvre des initiatives qui déboucheront sur des programmes et projets appuyés.

### Wording of the outcome

L'Outcome va renforcer les pratiques agricoles, pour qu'elles soient durables et innovantes, des producteurs agricoles et des consommateurs (en particulier les femmes et les jeunes) grâce à un cadre politique favorable à l'engagement du Rwanda dans la transition agroécologique et à la promotion de la souveraineté alimentaire.

### Target groups

L'Outcome cible les décideurs politiques pour mettre en œuvre un système agroalimentaire durable, résilient et solidaire. Il ciblera également les acteurs de terrain : ménages producteurs agricoles, consommateurs et conseillers agricoles dans les services décentralisés de l'État. Il s'adresse aussi aux jeunes filles et garçons, membres d'organisations paysannes, souhaitant se lancer dans l'entrepreneuriat.

## Categorization: Sustainable Development Goals

SDG :	Goal 2. End hunger, achieve food security and improved nutrition and promote sustainable agriculture	SDT :	By 2030, end all forms of malnutrition, including achieving, by 2025, the internationally agreed targets on stunting and wasting in children under 5 years of age, and address the nutritional needs of adolescent girls, pregnant and lactating women and older persons
SDG :	Goal 2. End hunger, achieve food security and improved nutrition and promote sustainable agriculture	SDT :	By 2030, ensure sustainable food production systems and implement resilient agricultural practices that increase productivity and production, that help maintain ecosystems, that strengthen capacity for adaptation to climate change, extreme weather, drought, flooding and other disasters and that progressively improve land and soil quality
SDG :	Goal 2. End hunger, achieve food security and improved nutrition and promote sustainable agriculture	SDT :	Adopt measures to ensure the proper functioning of food commodity markets and their derivatives and facilitate timely access to market information, including on food reserves, in order to help limit extreme food price volatility
SDG :	Goal 1. End poverty in all its forms everywhere	SDT :	By 2030, ensure that all men and women, in particular the poor and the vulnerable, have equal rights to economic resources, as well as access to basic services, ownership and control over land and other forms of property, inheritance, natural resources, appropriate new technology and financial services, including microfinance
SDG :	Goal 1. End poverty in all its forms everywhere	SDT :	By 2030, build the resilience of the poor and those in vulnerable situations and reduce their exposure and vulnerability to climate-related extreme events and other economic, social and environmental shocks and disasters
SDG :	Goal 5. Achieve gender equality and empower all women and girls	SDT :	End all forms of discrimination against all women and girls everywhere
SDG :	Goal 5. Achieve gender equality and empower all women and girls	SDT :	Undertake reforms to give women equal rights to economic resources, as well as access to ownership and control over land and other forms of property, financial services, inheritance and natural resources, in accordance with national laws

SDG :	Goal 12. Ensure sustainable consumption and production patterns	SDT :	Encourage companies, especially large and transnational companies, to adopt sustainable practices and to integrate sustainability information into their reporting cycle
SDG :	Goal 12. Ensure sustainable consumption and production patterns	SDT :	By 2030, ensure that people everywhere have the relevant information and awareness for sustainable development and lifestyles in harmony with nature

## Markers & Tags

1. Gender Equality :	1
2. Aid to Environment :	2
3. Participatory Development / Good Governance :	2
4. Trade development :	0
5. Biodiversity :	1
6. Climat Change - Mitigation :	1
7. Climat Change - Adaptation :	1
8. Desertification :	0
9. RMNCH - Reproductive, Maternal, Newborn and Child Health :	0
10. HIV / AIDS :	0
11. Children's Rights :	1
12. Disability :	0
13. Nutrition :	2

1. D4D - Better use of big data :	No
2. D4D - Digital for inclusive society :	Yes
3. D4D - Digital for inclusive and sustainable economic growth :	Yes
4. Private Sector Development :	Yes
5. Health - Sexual and reproductive health :	No
6. Health - Quality medicines :	No
7. Health - Health financing and Universal Health Coverage :	No
8. Refugees :	No
9. Covid-19 :	No

## Categorization: Positioning with regard to the objectives of Belgian Development Cooperation, described in its strategy papers

### **Agriculture and Food Security**

Trois domaines d'intervention sont mis en évidence dans la note stratégique de la Coopération au développement belge : la promotion de la participation des agriculteurs aux marchés et aux chaînes de valeur (domaine d'intervention 1), la contribution à la bonne gouvernance (2) et le soutien à la recherche et l'innovation (3). L'Outcome Rwanda entend renforcer les pratiques agricoles grâce à un cadre politique et un contexte socio-culturel favorable à un système agroalimentaire durable, résilient et solidaire (voir la note stratégique d'EF annexe PGR 12). L'approche agroécologique est un moyen pour assurer la sécurité alimentaire et ainsi répondre à l'ODD 2 Faïm zéro. En effet, elle encourage l'intégration des agriculteurs-trices aux marchés locaux et régionaux pour favoriser le développement de la productivité agricole de manière durable et efficace. Les partenaires opérationnalisent également une plateforme numérique qui aura pour effet de stimuler la consommation de la production locale et permettra la création d'emplois. Les producteurs-trices agricoles seront également renforcés dans tous les maillons de la chaîne de valeurs, de la production à la commercialisation en passant par le marketing, à travers des activités de sensibilisation et de formation (domaine 1).

Les organisations partenaires contribueront également à la bonne gouvernance. À travers la création d'un groupe de travail au sein du parlement rwandais, elles entendent jouer un rôle actif auprès des autorités publiques et politiques dans l'élaboration et la mise en œuvre de politiques agricoles justes et durables qui prennent en compte les défis liés au droit à une alimentation adéquate et à l'égalité d'accès à la terre entre les sexes (domaine 2). Enfin, le résultat 3 intègre un processus de recherche-action sur les savoirs agricoles endogènes innovants et respectueux de l'environnement, afin de les revaloriser et vulgariser (domaine 3).

### **Environment and climate change**

L'Outcome Rwanda est aligné avec la note de la coopération belge au développement via les trois axes : d'abord, l'intégration de la protection de l'environnement (axe 4.1) est transversale au programme de par son approche agroécologique, puis via l'exploitation durable des terres (axe 4.2.2) et des sols, le programme veut restaurer la fertilité avec la fumure organique (engrais), et enfin avec un résultat axé sur le plaidoyer national sur les politiques agricoles en faveur de l'agriculture durable et de la protection de l'environnement (axe 4.3.2) .

L'Outcome Rwanda fonde ses interventions sur l'approche agroécologique, une approche qui, en plus de promouvoir des techniques durables d'augmentation de la production agricole, se doit de respecter et de sauvegarder les milieux écologiques des zones d'intervention. L'Outcome mène ainsi des actions spécifiques comme la sensibilisation des autorités administratives aux enjeux environnementaux et à la pertinence des techniques respectueuses de l'environnement.

L'Outcome aura un impact environnemental positif car il va contribuer au maintien d'un équilibre écologique. La vision portée par le programme implique

le respect de l'environnement et de l'équilibre des écosystèmes. Par conséquent, des techniques de productions seront promues auprès des producteurs et productrices: l'usage de la fumure organique, la protection des exploitations contre l'érosion de surface (haie antiérosive), association agro-sylvo-zootéchnique, les semences paysannes, association des cultures, le reboisement, ou encore l'utilisation de bio pesticide.

### **Gender**

En lien avec les priorités 1 et 3 de la note stratégique de la Coopération belge au développement, l'Outcome Rwanda porte une attention particulière à l'intégration et à la promotion du genre.

EF appréhende de manière transversale la question du genre, intégré dans tout l'Outcome (voir annexe PGR 13). Ainsi, les valeurs cibles et indicateurs sont désagrégés de façon à le prendre en compte dans les résultats et les indicateurs.

L'Outcome met au cœur de son action la femme. Présente au sein de chaque activité, la femme représente 50% des bénéficiaires ciblés. En plus de partager cette priorité, EF tend à appliquer la constitution rwandaise qui est un des seuls pays au monde à y avoir inscrit le principe de l'égalité des hommes et des femmes.

L'Outcome impliquera les femmes dans toutes les étapes et dans toutes les activités à travers l'approche GALS (Gender Action Learning System/ Système d'apprentissage interactif entre les sexes). Cette approche permet de promouvoir l'inclusion sociale et l'égalité des genres, de favoriser un accès adéquat et équitable à la justice, à la citoyenneté, aux biens et services, au contrôle des ressources et des moyens de production.

Les activités mises en œuvre tendent à rendre les femmes autonomes dans leurs activités journalières et économiques ainsi que de leur donner une place dans le processus de décisions.

### **Digitalization - Digital for Development D4D**

En lien avec les objectifs 2 et 3 de la note stratégique de la Coopération belge au Développement, EF se concentre sur le numérique en tant que levier de développement et comme moyen prometteur pour la réalisation de l'ODD 2 Faim zéro (voir la note sur la digitalisation rédigée par EF annexe PGR 14). Au cœur de cet Outcome, les organisations partenaires rwandaises recourent au numérique pour lancer une plateforme qui permettra, d'une part, des échanges entre les producteurs·trices et les réseaux de producteurs·trices et, d'autre part, la vente de produits agroécologiques à un prix juste et rémunérateur.

Cette plateforme numérique entend mettre en avant la chaîne de valeurs des produits agroalimentaires issus de l'agroécologie, faire savoir la disponibilité des récoltes en cours, valoriser les produits dans un objectif de maximalisation de l'accès aux produits pour tout le monde ainsi que partager les savoir-faire des producteurs·trices, utilisateurs·trices de la plateforme.

Elle est également un outil pour créer de l'emploi et promouvoir l'entrepreneuriat. En effet, par le lancement de cette plateforme, ce sont près de 50 jeunes entrepreneurs·euses qui participeront à sa mise en œuvre. Les actions mises en place au travers de la plateforme sont ainsi sources de revenus pour les utilisateurs participant à la plateforme.

Enfin, le numérique est utilisé comme outil de sensibilisation et de formation par les organisations partenaires. Notamment, celles-ci recourent au numérique pour donner des formations axées sur les opérations de commerce en ligne des produits agroécologiques.

### **Private sector**

Dans la note de la coopération au Développement belge concernant le secteur privé, plusieurs priorités sont mises en avant. L'Outcome Rwanda d'EF répond aux priorités opérationnelles suivantes : 3.3 l'accès au financement ; 3.4 le renforcement des capacités des entrepreneurs ; 3.6 l'économie sociale, ainsi que la priorité sectorielle 4.1 agriculture. EF accorde une attention particulière aux petits producteurs, qui constituent la majorité de la population Burundaise, notamment via l'appui à l'agriculture familiale. Souvent regroupés en associations de producteurs et organisations paysannes, soutenus et encouragés par l'Outcome, ils sont porteurs de projets d'entreprises. Dans son programme 22-26, EF a renforcé le pilier économique, favorisant ainsi la valorisation et commercialisation des produits issus de l'agroécologie.

Au Rwanda, les jeunes sont mobilisés autour de la création d'une entreprise sociale pour la vente des produits de l'agroécologie. Cette entreprise deviendra une plateforme numérique active, favorisant l'emploi durable des jeunes et connectant les centres urbains aux entrepreneurs agro-pastoraux ruraux.

## **Subsidy bonus allocation: priority themes and strategic priorities**

### **Human rights-based approach**

Les droits humains ont une place centrale dans l'Outcome afin de répondre au changement ultime qui est celui d'assurer la transition vers un système agroécologique et de promouvoir ainsi la souveraineté alimentaire. EF travaille particulièrement pour l'accès des groupes les plus vulnérables, en particulier les femmes et les jeunes, aux droits les plus fondamentaux.

Le droit à la dignité se retrouve dans une approche centrée sur l'accès aux ressources pour tous équitablement. L'Outcome s'attache à valoriser la place des femmes et des jeunes dans ce processus d'accès à la terre et aux ressources naturelles ainsi qu'à promouvoir les droits des producteurs qui en vivent. Cette approche centrée sur les groupes vulnérables est essentielle à la réussite de l'Outcome.

L'adoption des pratiques agroécologiques va également dans le sens d'un renforcement des droits humains, et en particulier des droits civils et politiques : l'agroécologie opère un transfert des centres de pouvoir des systèmes agroalimentaires globaux vers les petit·es producteurs·trices, qui nourrissent la majorité de la population mondiale. De plus, l'agroécologie, en déplaçant ces centres de pouvoir, va aider à une transition démocratique puisqu'elle va replacer les plus vulnérables dans le circuit de production et de consommation. Elle va ainsi leur permettre d'avoir une place politique à l'échelle locale, nationale et internationale, et donc de revendiquer et exercer leur droit à l'alimentation.

Les droits des producteurs·trices sont essentiels dans la vision d'EF qui suit leur progression par le renforcement du cadre politique, juridique et institutionnel. En ce sens, EF apporte notamment un soutien technique aux mouvements de lutte paysanne.

### **Decent and sustainable work**

La création de travail décent est un levier important pour le développement durable, l'égalité et la réduction de la pauvreté.

À travers l'approche agroécologique, l'Outcome Rwanda permet la création d'emplois verts décents, c'est-à-dire des emplois durables et de qualité qui respectent, préservent et réparent l'environnement. Pour ce faire, l'Outcome Rwanda cible les jeunes et les adultes dans les coopératives qui sont un tremplin pour accéder aux ressources des projets. C'est par ce biais que des emplois décents et durables sont développés.

Pour permettre la promotion du travail décent, l'Outcome Rwanda porte une attention particulière au dialogue et la cohésion sociale, qui contribuent largement à la citoyenneté. À travers le dialogue, EF entend mettre en avant les valeurs de citoyenneté et de solidarité au service d'une justice sociale et environnementale et les associer aux actions concrètes qui permettent des emplois décents et durables.

### **Gender**

L'agroécologie, approche clé de notre programme et centrée sur les populations rurales, respecte la diversité entre les populations et crée des opportunités pour les jeunes et les femmes. Y recourir encourage le leadership des femmes et l'égalité des genres (cf. annexe PGR 13). Pour la réalisation de l'Outcome, les femmes ont une place centrale puisqu'elles sont présentes sur le même pied d'égalité que les hommes. Les activités mises en œuvre tendent à rendre les femmes autonomes dans leurs activités journalières et économiques ainsi qu'à leur donner une place dans le processus de décisions. Des plans de renforcement des organisations partenaires sont prévus pour promouvoir l'inclusion des femmes. Ces activités se font notamment grâce à l'approche GALS (Gender Action Learning System/ Système d'apprentissage interactif entre les sexes) pour laquelle notre organisation partenaire, ACORD Rwanda, est experte. Globalement, l'agroécologie qui sera promue dans l'Outcome, donne la possibilité aux femmes d'augmenter leur autonomie financière et, dans une certaine mesure, d'influencer les rapports de force, en particulier au sein du foyer, tout en augmentant la diversité et la valeur des rôles à la disposition des hommes. Grâce à son aspect inclusif, au fait qu'elle reconnaît et soutient le rôle des femmes dans l'agriculture et qu'elle encourage l'implication des femmes, l'agroécologie - en tant que mouvement - soutient les droits des femmes. Étant donné que les effets de l'agroécologie sur les relations hommes-femmes ne sont pas automatiquement positifs, une attention particulière sera donnée à la problématique du genre lors de la mise en œuvre de l'agroécologie dans ses différentes dimensions. Des plans de renforcement des capacités sur l'intégration du genre sont prévus, en vue d'améliorer leurs prestations auprès des bénéficiaires et de leurs organisations.

### **Environnement**

L'Outcome Rwanda vise la mise en place de systèmes agroalimentaires résilients et durables pour la population. L'agroécologie, en tant que moyen pour atteindre les résultats, permet de nourrir les populations tout en préservant l'environnement et en faisant face à l'épuisement de certaines ressources et à l'adaptation et à l'atténuation du changement climatique. Cette approche permet de respecter les écosystèmes (cf. annexe PGR 16).

Ce changement est d'autant plus important que 70% des terres agricoles rwandaises sont situées sur des pentes allant de 5 à 55%, ce qui occasionne des pertes de sol par érosion. À ce défi naturel s'ajoute la dégradation du sol par l'utilisation des intrants de synthèse, rendant plus de 70% des sols acides.

Pour atteindre ce changement, des activités liées à la promotion de la paysannerie et des pratiques traditionnelles endogènes ainsi qu'à la sensibilisation des membres des organisations paysannes sur la durabilité environnementale de l'agroécologie sont prévues.

Avec ses organisations partenaires, EF va rechercher des alternatives écologiques pour les organisations paysannes. Quatre groupes de recherche sont créés sur l'agroécologie (alternatives aux engrais chimiques et à la conservation des semences locales et traditionnelles), la conservation des produits alimentaires des organisations paysannes, l'utilisation de matériaux respectueux de l'environnement dans les organisations paysannes du secteur de l'artisanat, et sur les méthodes de recyclage.

À terme, ces groupes permettront de favoriser le rétablissement de la biodiversité, de favoriser une agriculture durable, de partager les connaissances dans l'espace agricole et de valoriser les savoirs et pratiques locales en agroécologie.

Ainsi, en adoptant les pratiques agroécologiques, les producteurs/trices seront plus résistants face aux catastrophes naturelles, y compris celles engendrées par le changement climatique.

### **Areas of complementarity and synergy with the intervention of ENABEL**

L'Outcome est en lien avec l'action implémentée par ENABEL au Rwanda, très présente dans le pays. En effet, le pays figure parmi les trois principaux bénéficiaires de la Coopération belge. Tout comme EF, ENABEL est principalement actif dans le secteur de l'agriculture. Il soutient le ministère rwandais de l'Agriculture dans la mise en œuvre du Plan stratégique pour la transformation de l'agriculture au Rwanda. Ce dernier a pour objectif de faire évoluer l'agriculture d'un secteur de subsistance à un secteur créateur de valeurs fondé sur la connaissance, qui contribue à l'économie nationale et garantit la sécurité alimentaire et nutritionnelle. ENABEL agit également dans des projets liés à l'apprentissage et le renforcement de capacités, activités également partagées par EF.

EF et ENABEL tendent à atteindre l'objectif de sécurité alimentaire. EF et ENABEL ont l'occasion de se rencontrer lors des réunions de concertation multi-acteurs belges organisées par l'ambassade et les CSC mais ne collaborent pas directement ensemble.

## **Comments on priority themes and strategic priorities**

*Submitted by EF on Mon, 05/02/2022 - 15:43*

### **Environnement**

L'Outcome est centré principalement autour de la protection et la promotion de l'environnement via une transition agroécologique. L'enjeu croisé est de conscientiser ceux qui survivent de la terre comme ressource naturelle, et de l'interdépendance entre la santé de la terre, le rôle de la biodiversité et la santé des êtres vivants y compris la santé humaine. Cet ensemble constitue l'environnement de vie qui, au Rwanda, devient de plus en plus fragile en raison de l'agriculture sur des collines à pentes raides et des aléas climatiques de plus en plus fréquents. Cet Outcome souhaite proposer des alternatives pour un environnement et des écosystèmes durables tout au long de la chaîne de valeurs alimentaires, depuis la gestion des ressources et des intrants, la production, le post-récoltes et la consommation. L'Outcome contribuera non seulement aux paysages (agroforesterie, habitat pour la biodiversité) mais aussi à la réduction des gaz à effet de serre grâce à la transition agroécologique (réduction graduelle des agrochimiques qui s'évaporent dans l'atmosphère).

L'agroécologie est donc l'approche promue par EF dans cet Outcome au Rwanda. Elle a émergé en réponse à trois enjeux majeurs auxquels l'agriculture est aujourd'hui confrontée : nourrir les populations, préserver l'environnement et faire face à l'épuisement de certaines ressources et au changement climatique. Les écosystèmes influencent le climat à toutes les échelles. L'agroécologie se positionne comme une réponse à ces enjeux environnementaux et à ce changement de perspective en mettant la biodiversité au cœur du fonctionnement des agrosystèmes. Cet Outcome permettra de dépasser les oppositions entre production, environnement, durabilité, afin de protéger l'environnement, de neutraliser les effets du changement climatique et de nourrir une population dépendante du travail de la terre. Une forte attention sera portée sur la protection du sol liée aux problèmes d'érosion et de déforestation mais aussi aux usages d'intrants chimiques. Des séances de sensibilisation et de conscientisation sur la durabilité environnementale de l'approche agroécologique, agroforestière et de résilience seront organisées dans le but de conscientiser les agriculteurs/trices et de promouvoir la paysannerie et ses pratiques traditionnelles endogènes (association agro-sylvo-zootéchnique).

## **Description of the outcome, results and strategy**

### **Description of the expected results**

Formulation of outcome or result :	Outcome : Renforcer les pratiques agricoles, pour qu'elles soient durables et innovantes, des producteurs•trices agricoles et des consommateurs•trices (en particulier, les femmes et les jeunes) grâce à un cadre politique favorable à l'engagement du Rwanda dans la transition agroécologique et à la promotion de la souveraineté alimentaire.
Indicator title :	Indicateur 1 de l'Outcome
Indicator description :	Nombre de décideurs•euses politiques au niveau national informés et convaincus de la nécessité d'un système agroalimentaire durable, résilient et solidaire
Baseline :	24 décideurs•euses politiques au niveau national dont 50% des femmes
Target Year 3 – 31/12/2024 :	48 décideurs•euses politiques au niveau national dont 50% des femmes
Target Year 5 – 31/12/2026 :	80 décideurs•euses politiques au niveau national dont 50% des femmes

Formulation of outcome or result :	Outcome : Renforcer les pratiques agricoles, pour qu'elles soient durables et innovantes, des producteurs•trices agricoles et des consommateurs•trices (en particulier, les femmes et les jeunes) grâce à un cadre politique favorable à l'engagement du Rwanda dans la transition agroécologique et à la promotion de la souveraineté alimentaire.
Indicator title :	Indicateur 2 de l'Outcome
Indicator description :	Nombre de producteurs•trices agricoles et de consommateurs•trices (femmes, hommes, jeunes filles et garçons) adoptant des pratiques alimentaires innovantes et durables
Baseline :	200 producteurs•trices agricoles dont 40% de femmes, 10% de jeunes garçons, 10% de jeunes filles et 40% d'hommes adultes
Target Year 3 – 31/12/2024 :	600 producteurs•trices agricoles dont 40% de femmes, 10% de jeunes garçons, 10% de jeunes filles et 40% d'hommes adultes
Target Year 5 – 31/12/2026 :	1000 producteurs•trices agricoles dont 40% de femmes, 10% de jeunes garçons, 10% de jeunes filles et 40% d'hommes adultes

Formulation of outcome or result :	Résultat 1 : Les décideurs•euses politiques prennent conscience des avantages de l'agroécologie et s'engagent à œuvrer pour des politiques inclusives visant à mettre en place des systèmes agroalimentaires socialement résilients, durables et solidaires.
Indicator title :	Indicateur 1.1
Indicator description :	Nombre d'analyses de la politique agricole rwandaise et de recommandations en faveur d'un système agroalimentaire résilient, durable et solidaire
Baseline :	Existence d'une recherche sur l'intégration des PAE dans le programme national d'intensification des cultures fait par ACORD en collaboration avec le Minagri en 2018
Target Year 3 – 31/12/2024 :	Travail de recherche sur la transition vers une politique agroalimentaire juste et durable
Target Year 5 – 31/12/2026 :	Publication de la recherche sur la politique alimentaire

Formulation of outcome or result :	Résultat 1 : Les décideurs•euses politiques prennent conscience des avantages de l'agroécologie et s'engagent à œuvrer pour des politiques inclusives visant à mettre en place des systèmes agroalimentaires socialement résilients, durables et solidaires.
Indicator title :	Indicateur 1.2
Indicator description :	Nombre de décideurs•euses politiques sensibilisés aux avantages et à la valeur ajoutée de l'agroécologie dans la promotion de systèmes agroalimentaires socialement résilients, durables et solidaires
Baseline :	30 décideurs•euses politiques dans le Groupe National de Référence (GNR) : 30 décideurs•euses politiques au niveau national dont 50% des femmes
Target Year 3 – 31/12/2024 :	60 décideurs•euses politiques au niveau national dont 50% des femmes
Target Year 5 – 31/12/2026 :	100 décideurs•euses politiques au niveau national dont 50% des femmes

Formulation of outcome or result :	Résultat 1 : Les décideurs•euses politiques prennent conscience des avantages de l'agroécologie et s'engagent à œuvrer pour des politiques inclusives visant à mettre en place des systèmes agroalimentaires socialement résilients, durables et solidaires.
Indicator title :	Indicateur 1.3
Indicator description :	Le parlement rwandais institutionnalise et opérationnalise un groupe de travail pour une politique alimentaire juste et durable.
Baseline :	Discussions dans le GNR
Target Year 3 – 31/12/2024 :	Termes de référence du groupe parlementaire sur la politique alimentaire
Target Year 5 – 31/12/2026 :	Groupe de travail opérationnel

Formulation of outcome or result :	Résultat 2 : Les producteurs•trices agricoles, en particulier les femmes et les jeunes, adoptent des pratiques agroécologiques et valorisent les techniques de gestion post-récoltes (conservation, transformation et commercialisation).
Indicator title :	Indicateur 2.1

Indicator description :	Nombre de producteurs•trices agricoles qui adoptent six pratiques agricoles durables, résilientes et solidaires (le paillage des cultures, l'agroforesterie, la fumure organique - animale et compostage -, la gestion des eaux de pluies, la diversification des cultures et les plantes pesticides) ainsi que des techniques de traitement post-récoltes
Baseline :	200 producteurs•trices agricoles dont 40% de femmes, 10% de jeunes garçons, 10% de jeunes filles et 40% d'hommes adultes
Target Year 3 – 31/12/2024 :	600 producteurs•trices agricoles dont 40% de femmes, 10% de jeunes garçons, 10% de jeunes filles et 40% d'hommes adultes
Target Year 5 – 31/12/2026 :	1000 producteurs•trices agricoles dont 40% de femmes, 10% de jeunes garçons, 10% de jeunes filles et 40% d'hommes adultes

Formulation of outcome or result :	Résultat 2 : Les producteurs•trices agricoles, en particulier les femmes et les jeunes, adoptent des pratiques agroécologiques et valorisent les techniques de gestion post-récoltes (conservation, transformation et commercialisation).
Indicator title :	Indicateur 2.2
Indicator description :	Nombre de consommateurs•trices qui ont conscience de l'importance de la valeur nutritive des produits agroécologiques
Baseline :	Aucun•e consommateur•trice du réseau Association de Défense des Droits des Consommateurs (ADECOR)
Target Year 3 – 31/12/2024 :	250 consommateurs•trices du réseau ADECOR
Target Year 5 – 31/12/2026 :	500 consommateurs•trices du réseau ADECOR

Formulation of outcome or result :	Résultat 2 : Les producteurs•trices agricoles, en particulier les femmes et les jeunes, adoptent des pratiques agroécologiques et valorisent les techniques de gestion post-récoltes (conservation, transformation et commercialisation).
Indicator title :	Indicateur 2.3
Indicator description :	Nombre de conseiller•es agricoles étatiques qui ont acquis des techniques agroécologiques (paillage des cultures, agroforesterie, fumure organique et collecte des eaux de pluie) et des techniques de traitement post-récoltes
Baseline :	25 membres du Joint Action Development Forum (JADF)
Target Year 3 – 31/12/2024 :	50 conseiller•es agricoles
Target Year 5 – 31/12/2026 :	100 conseiller•es agricoles

Formulation of outcome or result :	Résultat 2 : Les producteurs•trices agricoles, en particulier les femmes et les jeunes, adoptent des pratiques agroécologiques et valorisent les techniques de gestion post-récoltes (conservation, transformation et commercialisation).
Indicator title :	Indicateur 2.4
Indicator description :	Nombre de jeunes entrepreneurs•euses qui lancent une plateforme numérique pour la vente des produits agroécologiques aux consommateurs•trices
Baseline :	0
Target Year 3 – 31/12/2024 :	25 jeunes entrepreneurs•euses
Target Year 5 – 31/12/2026 :	50 jeunes entrepreneurs•euses

Formulation of outcome or result :	Résultat 3 : La participation à des travaux réalisés au sein d'Espaces collectifs de Gestion des Connaissances, regroupant une diversité d'acteurs du changement par thématique et par secteur, permet de créer et stimuler des synergies, ainsi que de produire plusieurs référentiels qui seront utiles et exploitables.
Indicator title :	Indicateur 3.1
Indicator description :	Nombre de réunions organisées pour les cibles 2, 3 et 5
Baseline :	Pas de données (réfèrent pour la cible 5 Agriculture)
Target Year 3 – 31/12/2024 :	3 réunions CSC par an
Target Year 5 – 31/12/2026 :	3 réunions CSC par an

Formulation of outcome or result :	Résultat 3 : La participation à des travaux réalisés au sein d'Espaces collectifs de Gestion des Connaissances, regroupant une diversité d'acteurs du changement par thématique et par secteur, permet de créer et stimuler des synergies, ainsi que de produire plusieurs référentiels qui seront utiles et exploitables.
Indicator title :	Indicateur 3.2
Indicator description :	Nombre d'outils méthodologiques/fiches pratiques réalisées et partagées au sein des trajectoires d'apprentissage collectifs (inclus intra-sectoriels /intra-CSC)
Baseline :	Réfèrent pour le trajet d'apprentissage agroécologie et sous-réfèrent pour le trajet d'apprentissage technique de plaidoyer.
Target Year 3 – 31/12/2024 :	1 trajectoire d'apprentissages développées (agroécologie)
Target Year 5 – 31/12/2026 :	2 trajectoires d'apprentissages développées (agroécologie et techniques de plaidoyer)

## Comments on description of the outcome, results and strategy

Submitted by DGEO-DelphineDLV on Wed, 11/10/2021 - 08:46

### résultat 3

bonjour,

pourriez-vous svp donner une estimation du budget du résultat 3 : Résultat 3 : La population rwandaise, en particulier les jeunes, filles et garçons, est sensibilisée et formée aux thématiques et aux enjeux des systèmes agroalimentaires résilients, durables et solidaires à travers une perspective d'éducation à la citoyenneté mondiale et solidaire (ECMS).

merci

---

Submitted by EF on Tue, 11/16/2021 - 09:26 in reply to résultat 3 by dgeo-delphinedlv

### Réponse Entraide et Fraternité

Le budget total du résultat 3 est de **140 861.68 euros**. Il représente **32%** du budget total de l'OS.

Le premier volet du résultat a un montant total de **58 879.23 euros**. À travers un mécanisme de recherche-action, les organisations paysannes, en particulier les groupes de jeunes, définiront les savoirs traditionnels et pratiques locales, valoriseront les produits issus de l'agroécologie, et s'engageront dans la promotion de pratiques agricoles durables et innovantes.

Les activités prévues sont les suivantes :

- réaliser un diagnostic et une compilation des pratiques agricoles dans les organisations paysannes ;
- mener une recherche sur le savoir paysan et les bonnes pratiques locales en agroécologie ;
- concevoir, développer et diffuser un module de formation sur les pratiques agroécologiques ;
- mettre en place des formations à destination des formateurs avec ACORD Rwanda afin de diffuser des bonnes pratiques endogènes.

Le deuxième volet du R3 s'élève à un montant total de **69 389.30 euros**. Les jeunes, filles et garçons, seront renforcés dans leurs compétences citoyennes (participation, plaidoyer, inclusion, justice sociale) à l'école secondaire, au sein des mouvements de jeunesse et des organisations paysannes au service de la souveraineté alimentaire. Ce résultat est mené par IRAUCB et le pôle jeune d'EF en Belgique.

Les activités prévues sont les suivantes :

- réaliser un diagnostic et une compilation des méthodologies citoyennes dans le contexte rwandais ;
- identifier les besoins de compétences des jeunes en plaidoyer et ECMS ;
- organiser des échanges et des discussions méthodologiques avec le département éducation d'EF Belgique ;
- concevoir, développer et diffuser un module relatif aux compétences citoyennes ;
- mettre en place une formation des représentants des jeunes - Année 4 ou 5 ;
- débuter l'accompagnement des acteurs socio-culturels (école secondaire, mouvement de jeunesse, et OP) pour l'intégration des compétences citoyennes en Année 5 ;
- organiser des visites d'échange avec la Belgique - pendant toute la durée du programme.

Afin d'assurer la bonne gestion et implémentation de ce résultat, en collaboration avec de multiples acteurs y compris l'équipe d'EF en Belgique, un coordonnateur pays rwandais sera financé à hauteur de **12 573,15 euros** durant les 5 ans.

Finalement, nous voudrions préciser que tous les résultats sont liés pour atteindre l'Outcome.

---

## Activities, targets groups and beneficiaries

### Classification of activities

R1 :

- Publier des études de base et recherches sur les politiques
- Produire des notes d'alerte et Policy briefs
- Développer des modules de formation
- Organiser des formations-débats et ateliers
- Renforcement des capacités
- Plaidoyer pour l'adoption de politiques favorable à l'agroécologie
- Faciliter les débats sur les politiques au niveau national et dans les districts

R2 :

- Publier le modèle de business agroécologique proposé aux producteurs
- Sensibiliser sur l'utilisation des intrants agroécologiques
- Renforcer les capacités techniques en agroécologie
- Fournir les outils et les intrants de base
- Installer des pépinières agrofruitières
- Réaliser des essais et expérimentations
- Produire de modules de formations et de débats
- Sensibiliser des consommateurs sur la valeur nutritive des aliments agroécologiques
- Sélectionner les jeunes intéressés au commerce digital
- Produire une application digitale pour la vente des produits agroécologiques
- Former aux opérations de commerce en ligne des produits agroécologiques
- Opérationnaliser la plateforme digitale
- Installer les unités de vente des produits agroécologiques
- Equiper les unités de commerce des produits agroécologiques

### Target group(s)

Le programme cible 100 décideurs•euses politiques au niveau national dont 50% de femmes, 1000 producteurs•trices agricoles dont 50% de femmes,

500 consommateurs•trices dont 50% de femmes, 50 jeunes dont 50% de jeunes filles et 100 conseiller•es agricoles dont 50% de femmes.

### Beneficiaries

Les bénéficiaires directs sont l'ensemble des producteurs•trices agricoles, des consommateurs•trices, des décideurs•euses politiques et des jeunes. Les bénéficiaires indirects sont l'ensemble de la population des quatre districts, totalisant 1.414.000 personnes, dont 53,5% de femmes.

Title of the reference annex :	Annexe OUT9.1_Rwanda_ToC Outcome_EF
Title of the reference annex :	Annexe OUT9.2_Rwanda_Analyse des Risques_EF

## Description of the Relevance

L'un des enjeux fondamentaux du 21<sup>e</sup> siècle est de garantir l'accès à la souveraineté alimentaire de la population mondiale croissante, tout en protégeant les ressources naturelles, en luttant contre le réchauffement climatique et l'érosion de la biodiversité mais également en s'attaquant aux inégalités sociales et aux déséquilibres de pouvoir, y compris entre les sexes.

Transformer le système agroalimentaire conventionnel implique de relever des défis socio-économiques de taille, notamment en préservant les ressources et en assurant des revenus et des emplois décents et durables. Au cœur du combat d'EF et de l'ensemble de ses organisations partenaires, l'agroécologie apparaît comme un moyen pour opérer une telle transformation car cette approche promeut la résilience et la durabilité des systèmes alimentaires et agricoles tout en préservant l'intégrité sociale.

L'Outcome poursuivi répond à une préoccupation majeure du public-cible et des bénéficiaires qui portent un intérêt commun aux questions de la souveraineté alimentaire, sous l'angle des pratiques agroécologiques et de l'éducation à ces dernières.

Pour atteindre ce changement ultime, l'Outcome Rwanda vise à transformer le système agroalimentaire actuel conventionnel, orienté vers une agriculture intensive et industrielle, en un système agroalimentaire durable, résilient et solidaire. Pour ce faire, EF considère essentiel de créer un cadre politique, juridique et institutionnel favorable à la souveraineté alimentaire (changement 1 de la TOC). Pour rendre cela possible, des activités visant à faire prendre conscience les décideurs•euses politiques afin de les amener à s'engager et à prendre des décisions politiques inclusives seront menées.

Par ailleurs, EF vise à implémenter des systèmes de production socialement équitables, résilients et durables, et à recourir à des modes de transformation et de consommation durables, solidaires et préférentiellement issus des circuits courts (changements 2 et 3 de la TOC). EF permet l'atteinte de ce résultat grâce à l'accompagnement des producteurs•trices agricoles, des consommateurs•trices, des jeunes entrepreneurs•euses et des conseiller•es agricoles afin qu'ils•elles adoptent des pratiques agroécologiques et maîtrisent les techniques de gestion post-récoltes.

Pour appuyer sa démarche, EF a formulé ses résultats en cohérence avec les cibles stratégiques sur le genre et l'inclusion (2) et l'agriculture (5), élaborées dans le cadre du CSC géographique du Rwanda.

Pour justifier sa position en faveur de l'approche agroécologique, EF bénéficie d'une expertise interne sur ces thématiques et sur des compétences de ses partenaires rwandais et des réseaux internationaux de la société civile telle que la CIDSE (réseau international d'organisations catholiques de développement) ou encore EURAC (*European Network for Central Africa*). D'ailleurs, l'action menée par EF s'appuie et est guidée par les quatre piliers de l'agroécologie mis en avant par la CIDSE (piliers politique, économique, socio-culturel et environnement - voir annexe PGR 4).

À côté de ces acteurs, EF se fonde sur des références reconnues internationalement telles que le Groupe d'experts de haut niveau sur la sécurité alimentaire et la nutrition (HLPE) du Comité des Nations unies sur la Sécurité alimentaire mondiale (CSA) ou encore l'Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO).

Au niveau national, l'outcome Rwanda est pertinent avec le plan stratégique national pour la transformation de l'agriculture, phase 4 (PSTA 4), adoptée par le gouvernement en 2018, pour la période 2018-2024. Ce plan a été élaboré sous l'impulsion du groupe national de référence coordonné par ACORD Rwanda. Cette stratégie tend à faire passer l'agriculture non plus comme un secteur de subsistance mais comme un secteur créateur de valeurs afin de contribuer à l'économie nationale et à assurer la sécurité alimentaire comme nutritionnelle de la population. Le gouvernement rwandais mentionne dans son plan stratégique l'approche agroécologique, reconnaissant que la croissance agricole est facilitée par le secteur privé. Le plan indique d'ailleurs très clairement que le développement d'une agriculture résiliente nécessite les connaissances agroécologiques des petit•es producteurs•trices pour faire face à la dégradation progressive des sols et au changement climatique. Malgré cela, il reste encore à être appliqué et mis en pratique dans toutes les décisions politiques et sur le terrain.

Au Rwanda, plus de la moitié des plantations sont dirigées par des femmes. Ceci s'explique notamment par la volonté du gouvernement rwandais de mettre les femmes et les hommes sur un même pied d'égalité, priorité très clairement formulée d'ailleurs dans la constitution rwandaise. Cette priorité rencontre la volonté d'EF qui intègre la thématique transversale de la dimension genre à l'ensemble des résultats attendus de l'outcome Rwanda. Les valeurs cibles et les indicateurs sont désagrégés pour l'ensemble des résultats et des indicateurs. En l'espèce, l'outcome Rwanda cible, dans ses activités, au moins 50% des femmes et/ou de jeunes filles, en cohérence avec le principe d'égalité homme-femme.

Par ailleurs, EF applique l'approche GALS (*Gender Action Learning System*) Système d'apprentissage interactif entre les sexes) afin de promouvoir l'inclusion sociale et l'égalité des genres, de favoriser un accès adéquat et équitable à la justice, à la citoyenneté, aux biens et services, au contrôle des ressources et des moyens de production.

Pour motiver son intervention, EF s'appuie sur le plan *The Second Gender and Youth Mainstreaming in Agriculture*, adopté par le Ministère rwandais de l'Agriculture et de l'Élevage. Ce dernier met en avant des stratégies pour répondre aux défis liés à l'accès équitable aux crédits, aux services d'appui, aux intrants et aux technologies ; à l'*empowerment* et l'encouragement à la prise de décision ; la prise en compte de la thématique genre aux niveaux de la représentation institutionnelle et des chaînes de valeurs.

L'outcome Rwanda intervient, de manière transversale, dans un objectif de protection de l'environnement et des ressources naturelles. EF vise à y contribuer via la conscientisation des décideurs•euses politiques afin qu'ils prennent des mesures politiques visant la transformation du système politique et économique en place qui favorise l'agro-industrie et induit une dégradation de l'environnement.

## Description of Coherence

En 2020, Entraide et Fraternité s'est dotée d'un cadre stratégique quinquennal (*Ensemble, cheminons vers une justice sociale et environnementale*), accompagné d'une ToC. C'est sur cette base qu'une ToC institutionnelle a été élaborée pour nous guider dans l'élaboration du programme 2022-2026, permettant ainsi une complète cohérence avec les objectifs thématiques du cadre stratégique d'EF (cf. annexe PGR 1 et 3). La définition de l'Outcome au Rwanda s'est faite en cohérence avec la ToC développée par les partenaires. Tous les changements intermédiaires de la ToC se retrouvent dans la formulation de l'Outcome.

Au Rwanda, l'Outcome d'EF est généralement complémentaire aux interventions des autres organisations - qu'elles soient locales ou internationales (BD, VSF, Caritas, CCFD, PLAN intl ou ADA) - œuvrant dans les secteurs de l'agriculture, l'environnement, l'éducation et du mouvement associatif. ACORD Rwanda s'allie avec d'autres organisations locales dans la diffusion des pratiques agroécologiques dans les communautés, à savoir ARDI, DUHAMIC, INADES, RECOR et GER. La complémentarité de l'outcome se situe au niveau du partage des expériences, de la recherche-action et des approches et stratégies de mise en place. L'identification de la zone d'action et des bénéficiaires tient compte des interventions des autres acteurs pour éviter les doublons et la concentration des appuis aux mêmes communautés. L'Outcome prévoit aussi des cadres d'échange d'expériences, et de partage de résultats de recherche-action à travers le CSC géographique.

Le volet plaidoyer est également cohérent avec les Outcomes RDC et Burundi où des collaborations sont prévues pour l'organisation d'un séminaire régional sur l'agroécologie et le foncier.

Au sein du programme 2022-2026, EF attache une importance à intégrer, de manière transversale, la thématique du genre. Au sein des Outcome Rwanda et Burundi, les organisations partenaires du réseau international ACORD promeuvent l'inclusion sociale, dans leurs diverses activités, au travers de l'approche GALS, démontrant ainsi la cohérence entre les deux Outcomes.

L'Outcome sera en lien actif avec les autres programmes mis en place par EF auprès de notre organisation partenaire APROJUMAP (basée à Butaré, financée sur fonds propres) ou encore les projets financés par la WBI. Les projets qui sont implémentés œuvrent pour les mêmes objectifs que ceux promus dans le cadre de cet Outcome tels que la lutte contre la pauvreté, l'égalité des genres et la promotion de l'agriculture durable. APROJUMAP sera impliquée particulièrement au niveau du résultat 3 pour son approche avec les jeunes.

Avec les réseaux et les coupoles internationaux et belges tels que le CNCDD, ACODEV, la CIDSE et EURAC, EF poursuit des objectifs communs de plaidoyer et partage des concepts comme l'agroécologie. Au Rwanda, EF travaille en partenariat avec le CCFD-Terre Solidaire (réseau CIDSE) qui œuvre pour le renforcement des petits exploitants agricoles dans la transition agroécologique et la protection des terroirs.

## Comments on description of coherence

Submitted by EF on Mon, 05/02/2022 - 15:45

### Expertise d'ACORD Rwanda en agroécologie

ACORD Rwanda possède une expertise reconnue en agroécologie comme démontré dans la section Partenariat ; raison pour laquelle il a pris le lead de la cible agriculture du CSC. Il est aussi en relation avec APROJUMAP, partenaire d'EF, avec qui il échangera de la documentation et des expertises techniques. EF poursuivra son appui à APROJUMAP sur fonds propres.

## Description of Effectiveness

La théorie du changement (TOC) a été travaillée préalablement à la formulation de l'Outcome par les partenaires du programme d'EF. Les changements visés se centrent sur un cadre politique, juridique et institutionnel plus favorable ; des systèmes de production socialement équitables, résilients et durables ; et des modes de transformation et de commercialisation durables, solidaires et préférentiellement issus de circuits courts.

Sur la base de ces différents changements ciblés dans la TOC, l'Outcome, formulé par les organisations partenaires, tend à renforcer les pratiques agricoles durables et innovantes des producteurs•trices agricoles et des consommateurs•trices (en particulier, les femmes et les jeunes) grâce à un cadre politique favorable à l'engagement du Rwanda dans la transition agroécologique et à la promotion de la souveraineté alimentaire.

L'atteinte d'une résilience est envisagée au travers de plusieurs aspects tels que la mise en place de politiques agricoles, le réseautage des organisations dans le but de faire valoir leurs revendications en matière d'accès aux ressources, la valorisation de la production alimentaire par la commercialisation et la structuration, le partage de savoir-faire.

Afin d'atteindre cet Outcome, trois résultats sont définis comme suit :

- (1) les décideurs•euses politiques prennent conscience des avantages de l'agroécologie et s'engagent à œuvrer pour des politiques inclusives visant à mettre en place des systèmes agroalimentaires socialement résilients, durables et solidaires ;
- (2) les producteurs•trices agricoles, en particulier les femmes et les jeunes, adoptent des pratiques agroécologiques et des techniques de gestion post-récoltes, ce qui a disponibilisé une plus grande quantité de produits agroécologiques de qualité et à haute valeur nutritive pour l'autoconsommation et la vente sur les marchés ;
- (3) la participation à des travaux réalisés au sein d'Espaces collectifs de Gestion des Connaissances, regroupant une diversité d'acteurs du changement par thématique et par secteur, permet de créer et stimuler des synergies, ainsi que de produire plusieurs référentiels qui seront utiles et exploitables.

Pour chaque résultat, des stratégies d'intervention ont été développées afin de poursuivre et d'atteindre ces changements. D'un point de vue politique, des actions de plaidoyer, des synergies et des groupes de travail seront implémentés. D'un point de vue éducatif, des formations et des activités de sensibilisation des acteurs pouvant favoriser le changement vont avoir lieu. L'intervention comprend aussi la valorisation du rôle des femmes et des jeunes au sein des communautés. Enfin, la stratégie d'intervention induit la valorisation des produits agricoles par le renforcement de capacités, par l'accès aux moyens de production ainsi que par le renforcement de la maîtrise des produits agroalimentaires issus de l'agroécologie et de leur valeur nutritionnelle.

Concernant le **résultat 1**, les partenaires ont une large expérience en matière de plaidoyer sur les politiques agricoles. En effet, pour motiver son programme, EF s'appuie notamment sur le plan stratégique national pour la transformation de l'agriculture (PSTA4) adopté par le gouvernement rwandais sous l'impulsion du partenaire ACORD Rwanda. La collaboration étroite et déjà existante avec les autorités politiques pour induire des

changements favorables à la transition agroécologique et à la promotion de la souveraineté alimentaire apparaît alors essentielle dans le cadre de cet Outcome. D'ailleurs, le renforcement du volet politique dans sa globalité est un objectif clairement confirmé et recommandé par l'évaluation à mi-parcours du programme 2017-2021. Le Groupe National de Référence (GNR), au sein du parlement rwandais, entend former, institutionnaliser et opérationnaliser un groupe de travail. Son objectif sera de se positionner clairement sur des politiques inclusives en faveur de systèmes agroalimentaires socialement résilients, durables et solidaires appropriés au contexte rwandais et de faire valoir les droits et les intérêts des producteurs•trices agricoles. ACORD produira des recommandations, des analyses politiques, des argumentaires documentés afin d'alimenter les décideurs•euses dans leurs prises de position.

Le **résultat 2** a été formulé et pensé sur base du constat qui soutient que la transition vers des systèmes agroalimentaires durables permet de lutter contre la faim et la pauvreté et qu'elle ne peut se faire sans un appui soutenu à la création d'emplois et de revenus. Ce résultat met en avant la collaboration avec l'association pour la défense des droits des consommateurs ADECOR dans la sensibilisation aux produits agroécologiques. Ainsi, par les différentes activités, les partenaires vont renforcer les compétences des bénéficiaires directs en matière de production, de commercialisation, de marketing, de gestion des ressources. Les jeunes impliqués dans la plateforme numérique deviendront des entrepreneurs•euses afin de promouvoir la vente de produits issus de l'agroécologie aux consommateurs•trices des centres urbains. Afin de mesurer l'atteinte de ce résultat, les partenaires s'engagent à suivre le nombre de producteurs•trices agricoles qui adoptent six pratiques agricoles durables, résilientes et solidaires. ACORD va promouvoir six pratiques agroécologiques, à savoir le paillage des cultures (1), l'agroforesterie (2), la fumure organique - animale et compostage -, (3), la gestion des eaux de pluies (4), la diversification des cultures (5) et les plantes pesticides (6).

Le **résultat 3** est le fruit de la collaboration entre ACNG du CSC géographique Rwanda. Il permet de refléter un travail en synergie de qualité entre acteurs afin d'échanger sur les méthodes et pratiques de terrain, en incluant les partenaires locaux. EF s'engage à prendre le rôle de référent pour la cible 5 *Renforcer l'agriculture familiale durable qui contribue à la souveraineté alimentaire, la sécurité alimentaire et nutritionnelle et une économie rurale solidaire*, aux côtés de ADA. EF participe aussi à la cible 2 sur le genre, et à la cible 3 sur l'éducation.

Un gage d'efficacité de cet Outcome est l'ancrage des partenaires d'EF dans la société rwandaise, en particulier dans le secteur agricole et dans le secteur de l'enseignement supérieur. Les partenaires disposent d'une réelle notoriété dans leurs milieux et de nombreux relais sont mobilisés sur le terrain comme animateurs, agents de suivi et techniciens de l'Outcome. Une légitimité particulière et confirmée est conférée aux animateurs de terrain qui accompagnent de manière rapprochée les bénéficiaires en assurant régulièrement des visites, en intervenant également dans les collines et en travaillant de manière continue avec ces populations ciblées. Ce sont ces animateurs qui ont une connaissance profonde du terrain et des pratiques agricoles qui vont épauler la recherche-action du programme sur le volet agroécologie. Cette proximité des groupes ciblés permet le bon suivi des indicateurs et l'assurance de la réussite de l'Outcome. Cette légitimité renforce par ailleurs l'efficacité des messages de sensibilisation et de vulgarisation aux enjeux de la souveraineté alimentaire auprès du public.

EF donne une place particulière dans son action au principe de *ne laisser personne de côté (Leave No One Behind)*. Ainsi, l'approche GALS (*Gender Action Learning System*) Système d'apprentissage interactif entre les sexes) et l'approche éducative à travers l'éducation à la citoyenneté mondiale et solidaire ont pour effet de ne passer à côté d'aucun public généralement laissé pour compte. Les partenaires ont d'ailleurs à cœur de réduire les inégalités au sein de la famille et de la communauté et entendent s'attaquer aux causes profondes de la pauvreté au sein de la société. Ainsi, les groupes vulnérables tels que les femmes et les jeunes seront pleinement impliqués dans tout le processus permettant la réalisation du présent Outcome.

Les valeurs de base des indicateurs sont déterminées provisoirement à partir des résultats d'ACORD Rwanda atteints avec le financement WBI 2020-2022 et du bailleur CCFD-Terre Solidaire. Certains indicateurs de résultats reflètent des nouvelles activités à mettre en œuvre (indicateurs concernant la plateforme digitale R214 ou la recherche-action R312). Des enquêtes semi-structurées et des focus-groupes auprès des groupes cibles et des bénéficiaires permettront d'obtenir des données de base qui reflètent la réalité du terrain au début de l'Outcome. EF accorde une importance particulière au suivi, évaluation et apprentissage (SEA) dans le programme 2022-2026. Les dispositifs de suivi des résultats du programme 2017-2021 financé par la DGD (cadres logiques, indicateurs, systèmes de rapportage) étaient trop orientés vers la redevabilité et insuffisants pour apprécier en intensité et en profondeur les changements induits par le programme (cfr les enseignements de l'évaluation à mi-parcours du volet Sud, mars 2020). L'Outcome Rwanda propose des indicateurs de résultats réalistes, permettant d'améliorer la visibilité de l'efficacité de notre action et d'assurer le pilotage de celle-ci. Pour renforcer le SEA, EF compte mettre en place un comité avisé au Rwanda et un au siège pour l'ensemble du programme. Ils auront pour principal objectif de suivre les indicateurs et marqueurs de changement ainsi que d'analyser les résultats obtenus en lien avec la TOC de l'Outcome et du programme et de faire des recommandations pour la suite du programme. Cela permettra ainsi de capitaliser les savoir-faire et les acquis pour l'élaboration d'un prochain programme. Le comité sera composé de personnes de l'interne et de l'externe à EF.

Pour assurer l'efficacité de son intervention, EF aura une personne (à mi-temps) qui sera responsable de superviser, harmoniser et améliorer les processus de SEA au sein de l'organisation, superviser le personnel, accompagner les organisations partenaires dans le renforcement des capacités et initiatives de capitalisation (voir description du poste en annexe PGR 10).

## Comments on description of effectiveness

Submitted by EF on Mon, 05/02/2022 - 16:19

### Personnel et structure de l'équipe d'ACORD Rwanda

Concernant les équipes programme et terrain du partenaire ACORD, le volet technique (production et commercialisation) de cet Outcome va intégrer la structure du personnel et les infrastructures existantes de ACORD Rwanda. En effet, il existe un réseau de champions (ménages modèles) en agroécologie qui sont membres des associations de solidarité appelées amahuriro (projet financé par la WBI). Dans chaque district, en plus de l'agronome qui assure les formations techniques, une animatrice qui encadre les champions et sert de pont entre le staff permanent de ACORD Rwanda est présente. On y retrouve également un chargé de monitoring et d'apprentissage, un chargé de moyens d'existence (livelihoods), et un chargé de plaidoyer sur les politiques. Pour l'encadrement direct des agriculteurs•trices, il y aura donc deux agronomes et deux animateurs•trices sur l'ensemble du programme.

Submitted by EF on Mon, 05/02/2022 - 16:20

### Zone d'intervention du projet

Les actions se dérouleront au sein de deux districts d'intervention, Musanze au Nord et Ngororero à l'Ouest. Ces districts accusent un taux élevé de malnutrition et de retard de croissance (avec 50.5% de retard de croissance des enfants de moins de 5 ans à Ngororero). L'introduction des pratiques agroécologiques y compris des jardins agroécologiques de légumes amènera une valeur ajoutée au niveau des ménages. Finalement, ACORD Rwanda fait partie d'un réseau rwandais de l'agroécologie avec INADES, DUHAMIC, GER, RECOR et ARDI.

## Description of Efficiency

Dès ses origines, au tout début des années 60, EF s'est interrogée sur la place laissée aux bénéficiaires eux-mêmes dans l'élaboration de ses stratégies et la réalisation de ses actions. Les fondateurs de l'ONG ont fait le choix que, tant dans une optique d'efficacité que dans une simple logique d'humilité et de respect, il revenait avant tout aux populations censées être « aidées » de définir elles-mêmes leurs besoins et leurs priorités. Ce sont pour ces raisons qu'EF n'a pas de coopérants sur le terrain. Pour ce nouveau programme et donc cet Outcome, EF réaffirme son choix de collaborer directement avec des partenaires nationaux pour la mise en œuvre de ses projets dans les pays cibles. Chaque pays s'organise pour identifier une organisation et/ou une personne, désignée par les partenaires, chargée de coordonner le programme. Outre l'avantage en termes d'efficacité, cela permet d'assurer un meilleur ancrage et un renforcement des capacités dans chaque pays d'intervention. Cela induit un impact et une durabilité des projets très forts au niveau local. Au Rwanda, ACORD assumera le rôle de représentant d'EF aux réunions de l'ambassade et du FOBAC, ainsi que des réunions CSC à Kigali.

Pour assurer la mise en œuvre et la gestion du programme, les partenaires rwandais disposent chacun de locaux et des équipements nécessaires, ainsi que du personnel qualifié et expérimenté.

Conformément à la stratégie menée par EF, l'Outcome Rwanda renforce son partenaire ACORD Rwanda. L'organisation dispose d'un budget de 300.272 euros répartis en trois catégories, selon les proportions suivantes : 0.86% pour les investissements, 49.17% pour le fonctionnement et 49.97% pour le personnel. L'ensemble du budget est ventilé sur les 3 résultats de l'Outcome.

ACORD Rwanda interviendra auprès des membres du réseau Association de défense des droits des consommateurs en vue de les sensibiliser à l'importance de la valeur nutritive des produits agroalimentaires issus de l'agroécologie.

Enfin, ACORD Rwanda collabore avec le *Joint Action Development Forum* dont la mission est notamment d'assurer un développement socio-économique durable et une meilleure prestation de services aux communautés rwandaises par la participation active ou encore le dialogue et la responsabilité en partageant l'information. C'est dans cette optique qu'ACORD Rwanda formera les membres de cette plateforme aux techniques agroécologiques et de traitement post-récoltes.

## Description of the expected Impact

L'Outcome Rwanda agit auprès de différents publics afin qu'ils se mobilisent, chacun à leur niveau.

Sur le plan politique, l'Outcome s'intéresse aux décideurs-euses politiques afin de les convaincre des avantages de l'agroécologie et de l'importance de mettre en œuvre des politiques inclusives visant à mettre en place des systèmes agroalimentaires socialement résilients, durables et solidaires (R1), répondant ainsi au changement 1 de la TOC visant un cadre politique, juridique et institutionnel plus favorable. L'action aura pour effet d'assurer un environnement politique qui promeut la souveraineté alimentaire et qui protège le droit à l'alimentation.

Sur le plan économique, les producteurs-trices agricoles, les consommateurs-trices, les jeunes entrepreneurs-euses et les conseillers agricoles, en tant qu'acteurs de terrain, sont ciblés. Avec eux, il s'agit de travailler les pratiques agroécologiques, en tant que telles, qu'ils vont adopter (R2), répondant ainsi aux changements 2 et 3 de la TOC s'intéressant aux systèmes de production et aux modes de transformation et de consommation durables et solidaires et préférablement issus de circuits courts. Les activités mises en place dans ce cadre auront un impact direct sur la création d'emplois, sur l'approvisionnement des marchés en qualité et en quantité et la nutrition du ménage mais également sur l'environnement.

Globalement, EF souhaite que les publics cibles utilisent leurs compétences dans d'autres domaines ou régions, et les transmettent à d'autres afin d'obtenir un impact encore plus large.

## Description of Sustainability

L'Outcome Rwanda s'inscrit dans une logique d'intervention durable et pérenne parce qu'il a été défini par les groupes cibles qui portent le projet, condition essentielle pour qu'ils puissent poursuivre seuls les interventions par la suite.

Sur le plan de la durabilité technique/matérielle, il est attendu que les outils créés et implémentés demeurent dans le temps. C'est notamment le cas de la plateforme digitale lancée par ACORD Rwanda qui a pour objectif de faciliter la vente de produits agroalimentaires issus de l'agroécologie. Les jeunes entrepreneurs-euses sont encouragés à s'approprier l'application numérique afin d'inciter les consommateurs-trices à l'importance d'acheter ces produits et d'autres producteurs-trices à s'inscrire en tant que vendeurs-euses. D'autre part, la plateforme sert à informer sur les avantages de ces produits et leurs disponibilités.

L'Outcome instituera un groupe de travail au sein du parlement rwandais, qui cherche à apporter des changements politiques sur le long terme. En effet, en ciblant les décideurs-euses politiques, il est attendu que soient formulées et adoptées des politiques visant à mettre en place des systèmes agroalimentaires socialement résilients, durables et solidaires.

Pour permettre la durabilité des actions, des renforcements de capacités s'avèrent nécessaires car ils permettent de pérenniser l'action et d'autonomiser les partenaires et les bénéficiaires. Un plan est d'ailleurs élaboré à partir des besoins des partenaires impliqués dans la mise en œuvre de l'Outcome. Le renforcement s'inscrit dans une logique d'accompagnement pour tout ce qui concerne le suivi-évaluation des activités, la gestion financière et comptable. Le renforcement se centrera autour des questions de plaidoyer politique et de concepts en agroécologie. Il passera également par le partage d'expériences pour les questions plus techniques telles que celles de la certification et de l'accès au foncier avec les partenaires voisins de la RDC et du Burundi.

Enfin, forte de ses connaissances, de ses compétences et de son expérience en matière d'agriculture, EF s'engage au sein du CSC en tant que référent de la cible 5 *Agriculture* pour les années 2022-2026. Avec ses organisations partenaires, EF entend implémenter et stimuler des synergies pour échanger sur les différents enjeux liés à l'agriculture au Rwanda. De ces échanges, il s'agira de capitaliser les apprentissages (notamment sur l'agroécologie et les techniques de plaidoyer) afin de mieux comprendre les enjeux et les processus de changement. Il en découlera des outils de plaidoyer pour les partenaires et des outils pour justifier et motiver les interventions dans les années à venir.

## Comments on description of sustainability

Submitted by EF on Mon, 05/02/2022 - 16:27

### Précisions

Le résultat 2 concerne l'adoption des pratiques agroécologiques par les agriculteurs-trices. Étant donné que les champions agriculteurs vont adopter ces pratiques dans leurs champs, ils ont besoin d'intrants de lancement et plus de connaissances techniques. Dans ce cas, la viabilité financière sera abordée sous deux angles: d'une part, la génération de revenus des ménages par l'augmentation de la production et la vente, et d'autre part, le manque à gagner des aliments achetés qui seront compensés par la production propre des aliments organiques.

La stratégie de l'Outcome consiste à transmettre les connaissances technique et pratique aux agriculteurs-trices. Quant aux jeunes, dès qu'ils seront connectés aux divers segments de la filière, ils commenceront à générer des revenus qui leur permettront d'amortir leur business tout en servant d'innovation dans ce secteur encore en friche.

La durabilité environnementale sera couverte par la plantation d'arbres, l'agroforesterie et la gestion des eaux de pluie ainsi que le paillage des cultures qui protègent les sols et la biodiversité. Le volet social et institutionnel seront couverts par l'encadrement des associations communautaires amahuriro et le ciblage des amahuriro comme institutions communautaires à long terme.

La durabilité socioculturelle sera acquise grâce à l'impact recherché au niveau des ménages et particulièrement sur les femmes. L'Outcome voudrait promouvoir la diversification agroalimentaire ainsi que la bonne nutrition dans les ménages. L'agroécologie aura un impact direct sur la réhabilitation des plats culturels à base d'aliments naturels et traditionnels comme ibihaza (courges), urunyogwe, etc. Les semences endogènes seront reconnues comme patrimoine culturel et économique à protéger dans le cadre d'une agriculture durable. Les femmes seront valorisées et encouragées dans les associations de solidarité, renforcées dans la production et la vente afin d'assurer un meilleur contrôle des revenus et des ressources. L'approche GALS (Gender Action Learning System) connaît de nombreux succès sur le bien-être du ménage, la cohésion sociale et le dialogue communautaire.

## Description of the Partnership Strategy

Chez EF, la relation partenariale est au cœur de son travail. S'inscrivant dans une dynamique de collaboration, la relation partenariale repose sur une démarche proactive, donnant une place particulière aux partenaires. En effet, parce qu'ils sont des relais extrêmement précieux pour mener à bien les objectifs fixés et renforcer les effets de ces derniers afin d'atteindre le changement ultime souhaité, les partenaires participent largement aux réflexions, apportent leurs contributions en fonction de leurs réalités respectives, sur base d'une relation de confiance, d'un dialogue franc et d'un échange d'égal à égal. Cette relation partenariale permet ainsi à chaque partie de se renforcer mutuellement. Elle s'inscrit également dans la durée, essentielle pour envisager des changements sur le long terme, et ne se borne pas à une relation à l'échelle d'un projet. Pourtant, afin de ne pas créer de la dépendance des communautés soutenues, une stratégie de sortie partenariale est discutée et co-construite au début de la relation par les parties (cf annexe PGR 15).

Dans cette logique, les organisations partenaires du Rwanda collaborent avec EF depuis plusieurs années. Principale organisation dans la relation partenariale qui alimente le présent Outcome, ACORD Rwanda est une organisation de la société civile qui collabore avec EF depuis 2019. Sa mission, partagée et commune à celle d'EF, est d'engager les communautés dans la construction d'une société juste et équitable où les personnes coexistent dans la paix et la dignité, et deviennent responsables de leur propre développement.

EF et ACORD Rwanda sont, tous deux, soucieux des questions de souveraineté alimentaire ainsi que des questions liées aux conflits fonciers et d'accès aux ressources. Pour travailler sur ces thématiques, EF peut s'appuyer sur la forte expérience et expertise d'ACORD Rwanda pour mener des activités de plaidoyer politique, de sensibilisation et d'information ainsi que d'échange d'expériences dans les relations partenariales.

EF et ACORD Rwanda s'engagent dans l'égalité des hommes et des femmes au sein d'une société inclusive. ACORD Rwanda propose alors de l'aborder sous l'angle de l'approche GALS en renforçant les capacités des équipes et des bénéficiaires sur la question de la gestion des ménages.

Enfin, EF et ACORD Rwanda portent un intérêt particulier à la question de la nutrition dans le développement. En l'espèce, ACORD Rwanda sensibilisera les bénéficiaires sur la haute valeur nutritive des produits agroalimentaires issus de l'agroécologie.

EF a choisi de travailler avec ACORD Rwanda notamment parce qu'il travaillait déjà avec ACORD Burundi, qui font évidemment tous deux partie du même réseau panafricain, dans le but d'un partenariat fructueux. La présence de ces deux organisations facilitera et renforcera les échanges entre toutes les organisations partenaires de la région, ce qui est pour EF un élément stratégiquement important pour le renforcement des capacités.

EF et les organisations partenaires envisagent les « stratégies de sortie » en amont de la réflexion stratégique, qui doivent éviter que les communautés soutenues ne deviennent de façon récurrente dépendantes des financements extérieurs au lieu de gagner en indépendance. Dans cet esprit, l'Outcome prévoit des actions adaptées aux groupes cibles afin d'offrir un accompagnement approprié vers la prise en charge par les communautés de leur développement. Le suivi et l'évaluation prévus dans le cadre de l'Outcome ont été élaborés en ce sens.

## Comments on description of the partnership strategy

Submitted by EF on Mon, 05/02/2022 - 16:29

### Expertise en Agroécologie d'ACORD Rwanda

ACORD Rwanda a une expertise avérée et démontrée de longue date en agroécologie, et particulièrement au niveau du plaidoyer national :

(1) La page d'accueil du site web de ACORD Rwanda montre bien que ACORD Rwanda travaille depuis quelques années sur la transition agroécologique, au sein du programme régionale TAPSA, de transition agroécologique au service de la souveraineté alimentaire (Voir la maquette de ce programme à la page d'accueil dans la rubrique « nos projets »).

(2) Plus important encore, ACORD Rwanda a réalisé, en collaboration avec le MINAGRI, une recherche de base sur l'intégration des pratiques agroécologiques dans l'intensification agricole au Rwanda. Le résumé de cette étude consacrée aux pratiques agroécologiques au Rwanda est disponible dans la rubrique « nos projets ».

(3) ACORD Rwanda a produit et publié une brochure de formation et de capitalisation sur les pratiques agroécologiques au Rwanda et coordonne le travail d'appui institutionnel des organisations partenaires au Rwanda y compris INADES Rwanda, DUHAMIC, RECOR, GER et ARDI.

(4) Le site web montre aussi que la raison d'être d'ACORD Rwanda insiste sur les écosystèmes résilients (via agroécologie) comme suit : « renforcer les moyens de subsistance de la population, en particulier des groupes marginalisés et vulnérables, et leur capacité à parvenir à des moyens de subsistance inclusifs et durables grâce à des écosystèmes résilients, à des emplois productifs et à l'entrepreneuriat ». Plus particulièrement, il aborde la question de la souveraineté et de la sécurité alimentaires à travers des écosystèmes résilients, l'emploi inclusif et

l'amélioration des compétences des agriculteurs·trices.

Submitted by EF on Mon, 05/02/2022 - 16:29

## Renforcement mutuel Nord-Sud

Concernant le renforcement mutuel Nord-Sud, depuis la crise sanitaire, EF a rendu les collaborations avec nos partenaires des pays appauvris plus directes. Le recours aux réunions virtuelles permet une plus grande participation des partenaires dans les activités. Par exemple, EF veille à ce qu'ils prennent part aux réunions du groupe de travail chargé d'élaborer le contenu thématique de nos campagnes annuelles. EF et ses partenaires construisent ensemble les outils d'éducation et les orientations du plaidoyer. De plus, EF a collégialement décidé des thèmes de campagnes à venir avec les coordinateurs·trices locaux·les des pays partenaires. Concernant le Rwanda, le directeur d'ACORD Rwanda a été impliqué directement et activement dans l'élaboration de notre cadre stratégique via les réunions virtuelles.

Par ailleurs, EF poursuit la démarche de « plaidoyer Nord-Sud » initiée lors du précédent programme sur les enjeux fonciers. L'objectif était de poser les bases d'un plaidoyer commun sur les enjeux d'accès et de contrôle de la terre pour et par les communautés paysannes en vue de développer l'agroécologie comme une alternative juste et durable. En plus, dû au manque d'accès à la terre pointé par tous nos partenaires comme un obstacle majeur à la mise en place de l'agroécologie, la promotion de l'agriculture conventionnelle recourant à l'utilisation massive des intrants chimiques et des pesticides devient un outil qui effrite la souveraineté des paysannes sur les terres et les autres ressources naturelles. Trois études ont ainsi été menées lors du programme 2017-2021 avec nos partenaires de Madagascar, des Philippines et du Sud-Kivu en RDC, et ce, en collaboration avec des chercheurs du CETRI en Belgique. Une deuxième étude est actuellement en cours de préparation à Madagascar ainsi qu'une en Haïti. ACORD ayant une forte expertise sur les questions foncières, le Rwanda sera mis en avant prochainement.

## Description of Synergies

Pour la réussite de son programme et de tous les Outcomes, de manière institutionnelle, EF travaille en synergie avec des réseaux qui contribuent de manière significative à l'atteinte des résultats ; des synergies thématiques et opérationnelles.

Au niveau international, EF est membre de la CIDSE, une famille internationale d'organisations catholiques de justice sociale qui travaillent à créer un changement transformateur pour mettre fin à la pauvreté et aux inégalités, à dénoncer les injustices systémiques, les inégalités, la destruction de la nature, et à promouvoir des alternatives justes et écologiquement durables. Au sein de cette coupole, EF est membre du groupe de travail *Climate and Agriculture* qui a produit un document programmatique phare, utile pour la formulation de la stratégie qui guide EF dans le cadre de ce programme (*Principes de l'agroécologie : vers des systèmes alimentaires socialement équitables, résilients et durables*). Par ailleurs, dans le cadre de cette synergie, les questions telles que le genre, le financement de l'agroécologie, etc. sont également abordées et traitées. Une convention de synergie a été signée (annexe PGR 17).

La collaboration entre EF et différents acteurs de la solidarité internationale (CNCD, EURAC, CIDSE) permet d'insérer le travail d'EF dans une démarche plus globale et complémentaire à celle des autres organisations, actives dans la lutte pour la transformation des systèmes agroalimentaires.

Au niveau international également, ACORD Rwanda fait partie d'un réseau panafricain (ACORD International) dont l'action consiste à promouvoir la justice sociale et à combattre les causes de la pauvreté. De ce réseau international, ACORD Burundi est également membre. Entre ACORD Rwanda et ACORD Burundi, des rapprochements sont prévus au cours du programme 2022-2026 afin d'élaborer une stratégie d'actions communes, inscrite dans la durée, notamment sur les questions d'accès au foncier, de semences paysannes et d'autopromotion des ménages. Afin de créer une synergie régionale, les partenaires de l'Outcome RDC, présents dans la province du Sud-Kivu, seront également amenés à participer aux rencontres. L'objectif sera alors de contextualiser l'agroécologie et de se donner des objectifs communs qui répondent au changement ultime de transformation des systèmes agroalimentaires.

Au niveau des synergies opérationnelles, des engagements sont pris entre les organisations accréditées dans le cadre du CSC Rwanda (voir convention annexe OUT 9.3.2). EF interviendra en tant que référent au niveau de la cible 5 *Agriculture* et des trajectoires d'apprentissage collectives en agroécologie, en collaboration avec ADA, afin de mutualiser leurs connaissances et leurs expertises au profit d'actions visant à renforcer les capacités de tous en la matière et à capitaliser les informations issues de processus d'échanges. ADA et EF collaboreront pour l'organisation de réunions annuelles et visites d'échange d'expériences entre membres de la cible. Plus spécifiquement, EF apportera son expertise en matière de techniques et pratiques agroécologiques ainsi que de protection de l'environnement. Enfin, forte de ses techniques en matière de plaidoyer, EF, en tant que sous-référent, contribuera aux trajectoires d'apprentissage collectives en la matière, aux côtés de l'ONG 11.11.11. Un budget est consacré au CSC et à l'organisation des ateliers et des rencontres prévues, il est indiqué comme une collaboration avec ADA.

## Description of how individual or collective recommendations and lessons are to be taken into account

Dans le cadre du programme 2017-2021, une évaluation à mi-parcours a été réalisée par EF en 2020. Les conclusions émises et les recommandations formulées servent de base aux orientations qui entourent l'action du programme 2022-2026, tel que proposé, et plus précisément l'Outcome Rwanda.

Aux termes de cette évaluation, il a été expressément souligné que l'agroécologie, à travers les quatre piliers définis par la CIDSE (annexe PGR 4), est une alternative viable et pertinente et un angle d'approche pertinent dans le combat pour assurer la sécurité alimentaire pour tous. Dans cette optique, il a été recommandé que les organisations partenaires se complètent afin de bien couvrir les quatre piliers et de donner sens à la définition de l'agroécologie qu'ils auront formulées ensemble en fonction de leurs contextes, de leurs réalités et de leurs besoins.

Ces mêmes recommandations ont fait état des faiblesses sur les piliers politiques et économiques. L'aspect politique a été mis en évidence comme étant un axe prioritaire pour le programme 2022-2026, une courroie de transmission dans les missions d'éducation et un vecteur pour les projets dans les pays appauvris et enrichis.

L'ensemble de ces conclusions et recommandations ont été prises en compte dans la conception de l'Outcome Rwanda qui, par ses différentes activités, tend à y répondre. En effet, le volet politique sera traité à travers les actions de sensibilisation et de conscientisation des décideurs·euses politiques sur les avantages de l'agroécologie afin de les amener à prendre des décisions visant à transformer le système conventionnel agricole actuellement en place au Rwanda. Pour ce faire, avec l'appui d'EF, des outils alimentant le plaidoyer politique tels que des publications seront élaborés. L'aspect économique est considéré au travers de l'activité visant à lancer une plateforme digitale dont l'objectif est de commercialiser des produits issus de l'agroécologie.



- Achats de semences agro-forestières, mise en place des pépinières, outil pour les organisations paysannes de jeunes
- Application numérique sur les produits issus de l'agroécologie : achats des équipements informatiques (ordinateurs, smartphone, accès au wifi)

R4 :

- 1 coordinateur d'EF (2 mois/an) à Kigali pour le suivi des activités de synergie
- Organisation des trajets d'apprentissages et des réunions CSC pour la cible 5
- Renforcement de capacité des partenaires

Des ressources partagées pour tous les résultats sont aussi allouées :

- Évaluation du programme (baseline et endline), capitalisation
- Audit de l'Outcome
- Un chargé des finances et un comptable
- Déplacement entre les districts
- Frais de bureau et communication des partenaires

De plus, les coûts opérationnels au siège incluront les frais pour :

- les missions de suivi sur le terrain.
- l'organisation d'un séminaire des partenaires.
- l'organisation d'une mission au siège de la coordination locale.
- les frais de fonctionnement du bureau.
- une consultance pour la mise en place d'un système informatique pour le SEA.
- la réalisation d'études en collaboration avec le service politique d'EF et le CETRI
- le salaire du Chargé-e de partenariat qui suivra et s'assurera de la bonne implémentation de l'Outcome
- le salaire du Chargé-e du suivi, évaluation et apprentissage qui sera en charge du renforcement des capacités des organisations partenaires.

## Mandatory annexes classified by outcome

File
------

## List of partnerships/cooperative for the outcome

### List of partnerships for the outcome

Acronym ACORD Rwanda

Full name Association for Co-Operation and Research in Development

### Budget available

2022	2023	2024	2025	2026	TOTAL
64.974 €	62.959 €	62.248 €	56.630 €	53.461 €	300.272 €

### List of cooperative partnerships for the outcome

Acronym ADA

Full name Auto-Développement Afrique

### Budget available

2022	2023	2024	2025	2026	TOTAL
3.000,00 €	3.000,00€	3.000,00€	3.000,00€	3.000,00€	15.000€

Acronym APROJUMAP

Full name Association pour la PROMotion des JUMelages et de l'Amitié entre les Peuples

### Budget available

2022	2023	2024	2025	2026	TOTAL
0	0	0	0	0	0